



ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ

ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ

2011 Yılı Faaliyet Raporu

Nisan 2012



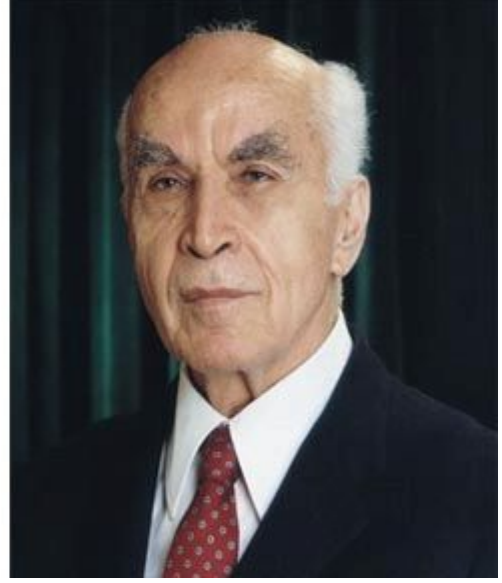
ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ

2011 YILI FAALİYET RAPORU

BOLU, Nisan 2012



*Okumaya vakit ayır;
okuma, bilginin pınarıdır.
İzzet Baysal*



İÇİNDEKİLER

	Sayfa
ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	5
I- GENEL BİLGİLER	6
A- Misyon ve Vizyon	6
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar	6
C- İdareye İlişkin Bilgiler	9
1- Fiziksel Yapı	9
2- Örgüt Yapısı	29
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	30
4- İnsan Kaynakları	36
5- Sunulan Hizmetler	43
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	69
D- Diğer Hususlar	69
II-AMAC ve HEDEFLER	70
A- İdarenin Amaç ve Hedefleri	70
B- Temel Politikalar ve Öncelikler	81
C- Diğer Hususlar	81
III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	82
A- Mali Bilgiler	82
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	82
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	88
3- Mali Denetim Sonuçları	88
4- Diğer Hususlar	89
B- Performans Bilgileri	89
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri	89
2- Performans Sonuçları Tablosu	96
3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	96
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	96
5- Diğer Hususlar	96
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	96
A- Üstünlükler	96
B- Zayıflıklar	98
C- Değerlendirme	100
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	100

EKLER

Ek 1- Mali Tablolar



Abant İzzet Baysal Üniversitesi, 11.07.1992 tarih ve 21281 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair 2809 sayılı Kanun ile 78 ve 190 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında 3837 sayılı Kanun” un 25 inci maddesi ile 2809 sayılı Kanuna eklenen Ek 16 ncı madde ile kurulmuştur.

Üniversitemiz; büyük bölümü Gölköy Kampusunda olmak üzere, Şehir Kampusu ve ilçelerde kurulu kampuslarda toplam 4 enstitü, 7 fakülte, 6 yüksekokul, 5 meslek yüksekokulu ve 8 araştırma ve uygulama merkezinde faaliyetini sürdürmektedir. Eğitim Bilimleri Enstitüsü ve Gerede Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu 2011 yılında açılan yeni birimlerimizdir.

Adını doğa harikası Abant’tan ve Bolu’nun hayırseveri İzzet Baysal’dan alan Abant İzzet Baysal Üniversitesi, ekonomik gelişmenin hızla arttığı bir bölgenin sınırlarında toplumun gelişiminde önderlik yapmayı, ulusal ve uluslararası bilime katkıda bulunmayı amaçlarken; araştırmacı, çözümleyici, daima ilerlemeye ve gelişmeye yönelik düşünce yapısında, çağdaş uygarlık düzeyini izleyen ve bunun üzerine çıkmaya çalışan ve ülke kalkınmasının temellerini oluşturacak nitelikli insan kaynağını yetiştirmeyi de bir görev olarak algılamaktadır.

Kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere yürürlüğe konulan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41 inci maddesine dayanarak hazırlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik” hükümleri çerçevesinde; Üniversitemiz 2011 İdare Faaliyet Raporu, harcama yetkililerince hazırlanan birim faaliyet raporları konsolide edilerek hazırlanmıştır.

Raporun birinci bölümünde genel bilgilerden idarenin yetki, görev ve sorumlulukları ile idareye ilişkin diğer bilgilere yer verilmiştir. İkinci bölümde idarenin amaç ve hedefler belirtilirken, sonraki bölümde 2011 yılına ait faaliyetlere ilişkin bilgi ve değerlendirmeler sunulmuştur. 01.01.2009 tarihinde yürürlüğe giren “Abant İzzet Baysal Üniversitesi 2009-2013 Stratejik Planı” ile ortaya konulan misyon, vizyon, amaçlar, hedefler, üstün ve zayıf yönlerimiz sıralanıp kısa bir değerlendirme yapıldıktan sonra, son bölümde ortaya konulan öneri ve tedbirler ile rapor sonuçlandırılmıştır.

Üniversitemizin 2011 Yılı Faaliyet Raporunu kamuoyuna saygıyla sunarken, özverili çalışmalarından ve değerli katkılarından dolayı çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim.

Prof. Dr. Hayri COŞKUN
Abant İzzet Baysal Üniversitesi Rektörü

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

01.01.2009 tarihinde yürürlüğe giren “Abant İzzet Baysal Üniversitesi 2009 - 2013 Stratejik Planı”nda yer alan;

MİSYON

Abant İzzet Baysal Üniversitesi, sanayileşmenin, ekonomik gelişmenin hızla arttığı bir bölgenin sınırlarında ülke kalkınmasının temellerini oluşturacak nitelikli insan kaynağını yetiştirmeyi ve bölge kalkınmasında ve gelişmesinde etkin bir rol oynamayı bir görev olarak algılamaktadır. Ayrıca araştırmacı, çözümleyici, daima ilerlemeye ve gelişmeye yönelik düşünce yapısında, çağdaş uygarlık düzeyini izleyen ve bunun üzerine çıkmaya çalışan gençler yetiştirecek alt yapıyı oluşturarak teknolojiye katkıda bulunmayı temel görevleri arasında sayar.

VİZYON

Abant İzzet Baysal Üniversitesi zihinsel, ruhsal ve bedensel olarak sürekli kendisini yenileyen ve geliştiren, kendisiyle ve çevresiyle barışık, üretken insanlar yetiştirmek için çağın bütün eğitim, öğretim ve teknik olanaklarını seferber ederek ülkemizin her bakımından nitelikli, mensuplarının onur duyarak hizmet ettiği, gençlerin mensubu olmak için birbiriyle yarıştığı, araştırma, eğitim ve öğretim alanlarındaki birikimini toplum hizmetine sunan çağdaş bir üniversite olmayı kendisine öz görüş olarak seçmiştir.




B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

11 Temmuz 1992 tarih ve 21281 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin değiştirilerek kabulüne dair 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu ile 78 ve 190 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamelerde değişiklik yapılması hakkında 03.07.1992 tarihli ve 3837 sayılı Kanunun 25. maddesiyle eklenen Ek Madde 16 ile kurulmuş olan Abant İzzet Baysal Üniversitesinin görev, yetki ve sorumlulukları 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nda düzenlenmiştir.




Üniversitemizin Organları

-  Rektör
-  Senato
-  Üniversite Yönetim Kurulu




Fakülte Organları

-  Dekan
-  Fakülte Kurulu
-  Fakülte Yönetim Kurulu

Enstitü Organları

-  Enstitü Müdürü
-  Enstitü Kurulu
-  Enstitü Yönetim Kurulu

Yüksekokul Organları

-  Yüksekokul Müdürü
-  Yüksekokul Kurulu
-  Yüksekokul Yönetim Kurulu



Meslek Yüksekokulu Organları

- Meslek Yüksekokulu Müdürü
- Meslek Yüksekokul Kurulu
- Meslek Yüksekokul Yönetim Kurulu

Bölüm

- Bölüm Başkanı
- Bölüm Akademik Kurulu

Araştırma Uygulama Merkezi

- Merkez Müdürü

Üniversitemiz İdari Teşkilatı ve Görevleri, 21.11.1983 tarih ve 18228 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile aşağıdaki şekilde düzenlenmiştir:

- Genel Sekreterlik
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
- Personel Daire Başkanlığı
- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
- Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
- Hukuk Müşavirliği
- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
- Üniversite Hastanesi Başmüdürlüğü
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Ayrıca iç denetim faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere Rektöre bağlı olarak görev yapan İç Denetim Birimi mevcuttur.

Üniversitemiz tarafından yayımlanarak uygulanan yönetmelik ve yönergeler şunlardır:

Yönetmelikler:	Resmi Gazete Tarih ve Sayısı
Abant İzzet Baysal Üniversitesi Öğrenci Kayıt Kabul İşleri Yönetmeliği	23.08.1993/21677
Abant İzzet Baysal Üniversitesi Öğrenci Sağlık İşleri ve Sağlık Raporları Yönetmeliği	23.08.1993/21677
Abant İzzet Baysal Üniversitesi Eğitim Fakültesi Döner Sermaye İşletmesi Yönetmeliği	14.10.1995/22433
Abant İzzet Baysal Üniversitesi Bolu Meslek Yüksekokulu Döner Sermaye İşletmesi Yönetmeliği	14.10.1995/22433
Abant İzzet Baysal Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi Yönetmeliği	16.05.2000/24051
Abant İzzet Baysal Üniversitesi Lisans Eğitim-Öğretim Süresiyle Sınav Ve Değerlendirme Esaslarına İlişkin Yönetmelik	25.07.2003/25179
Abant İzzet Baysal Üniversitesi Önlisans Eğitim-Öğretim Ve Sınav Yönetmeliği	25.07.2003/25179
Abant İzzet Baysal Üniversitesi Tıp Fakültesi Öğretim ve Sınav Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik	27.04.2006/26151
Abant İzzet Baysal Üniversitesi Önlisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik	27.04.2006/26151
Abant İzzet Baysal Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUYAM) Yön.	20.08.2007/26619
Abant İzzet Baysal Üniversitesi Bolu Halk Kültürünü Araştırma ve Uygulama Merkezi Yönetmeliği	08.01.2008/26750
Abant İzzet Baysal Üniversitesi Yaz Öğretimi Yönetmeliği	13.05.2008/26875
Abant İzzet Baysal Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim Yönetmeliği	29.05.2008/26890
Abant İzzet Baysal Üniversitesi Dil Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Hazırlık Sınıfı Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yön.	10.07.2008/26932



<i>Abant İzzet Baysal Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Yönetmeliği</i>	<i>15.06.2009/27259</i>
<i>Abant İzzet Baysal Üniversitesi Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Araştırma ve Uyg. Merk. Yönet.</i>	<i>24.06.2009/27268</i>
<i>Abant İzzet Baysal Üniversitesi Öğrenci Yurtları Yönetmeliği</i>	<i>03.09.2009/27338</i>
<i>Abant İzzet Baysal Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik</i>	<i>27.12.2009/27445</i>
<i>Abant İzzet Baysal Üniversitesi Okul Öncesi Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği</i>	<i>17.01.2010/27465</i>
<i>Abant İzzet Baysal Üniversitesi İzzet Baysal Yaşlı Sağlığı, Bakımı Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği</i>	<i>09.02.2010/27488</i>
<i>Abant İzzet Baysal Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik</i>	<i>27.06.2010/27624</i>
<i>Abant İzzet Baysal Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği</i>	<i>07.10.2010/27722</i>
<i>Abant İzzet Baysal Üniversitesi Yabancı Dil Hazırlık Sınıfları Eğitim Öğretim ve Sınav Yönetmeliği</i>	<i>12.11.2010/27757</i>
<i>Abant İzzet Baysal Üniversitesi Tıp Fakültesi Eğitim Öğretim ve Sınav Yönetmeliği</i>	<i>27.08.2011/28038</i>

Yönergeler:

- Üniversitemiz Senatosunun 2002 tarih ve 33 sayılı kararı ile kabul edilen Abant İzzet Baysal Üniversitesi Öğretim Üyeliği Kadrolarına Başvuru Koşulları ve Uygulama İlkeleri Hakkında Yönergesi.*
- Üniversitemiz Senatosunun 14.01.2004 tarih ve 2004/3 sayılı kararı ile kabul edilen Abant İzzet Baysal Üniversitesi Öğrenci Konseyi Yönergesi.*
- Üniversitemiz Senatosunun 07.04.2004 tarih ve 2004/45 sayılı kararı ile kabul edilen Abant İzzet Baysal Üniversitesi Çift Anadal Programı Yönergesi.*
- Üniversitemiz Senatosunun 07.04.2004 tarih ve 2004/45 sayılı kararı ile kabul edilen Abant İzzet Baysal Üniversitesi Yandal Programı Yönergesi.*
- Üniversitemiz Senatosunun 07.04.2004 tarih ve 2004/47 sayılı kararı ile kabul edilen Abant İzzet Baysal Üniversitesi Lisans/Önlisans Eğitimi Öğrenci Danışmanlığı Yönergesi.*
- Üniversitemiz Senatosunun 18.03.2008 tarih ve 2008/18 sayılı kararı ile kabul edilen Abant İzzet Baysal Üniversitesi Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Öğrenci Toplulukları Kurulu ve İşleyiş Yönergesi.*
- 07.04.2008 tarihinde Üst Yönetici onayıyla yürürlüğe giren Abant İzzet Baysal Üniversitesi İç Denetim Birimi Yönergesi*
- Abant İzzet Baysal Üniversitesi Sosyal Bilimlerde İnsan Araştırmaları Etik Kurulu Yönergesi*
- Abant İzzet Baysal Üniversitesi Yurtlara Kayıt-Kabul Yönergesi*
- Üniversitemiz Senatosunun 08.05.2009 tarih ve 2009/53 sayılı kararı ile kabul edilen Abant İzzet Baysal Üniversitesi Üniversitemiz Binalarının Yangından Korunması Hakkında Yönerge*
- Üniversitemiz Senatosunun 24.02.2010 tarih ve 2010/20 sayılı kararı ile kabul edilen Abant İzzet Baysal Üniversitesi Yabancı Uyruklu Öğrenci Kabulü Yönergesi*
- Üniversitemiz Senatosunun 30.04.2010 tarih ve 2010/38 sayılı kararı ile kabul edilen Abant İzzet Baysal Üniversitesi Tıbbi Araştırma Etik Komisyonu Yönergesi*
- Üniversitemiz Senatosunun 21.05.2010 tarih ve 2010/55 sayılı kararı ile kabul edilen Abant İzzet Baysal Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Yönergesi.*
- Üniversitemiz Senatosunun 21.05.2010 tarih ve 2010/56 sayılı kararı ile kabul edilen Abant İzzet Baysal Üniversitesi Öğrenci Yurt İdare ve İşletme Yönergesi*
- Üniversitemiz Senatosunun 21.05.2010 tarih ve 2010/56 sayılı kararı ile kabul edilen Abant İzzet Baysal Üniversitesi Ücretsiz Barınma Yönergesi*
- Üniversitemiz Senatosunun 21.05.2010 tarih ve 2010/56 sayılı kararı ile kabul edilen Abant İzzet Baysal Üniversitesi Kat Kıdemlileri Yönergesi*
- Üniversitemiz Senatosunun 08.06.2010 tarih ve 2010/68 sayılı kararı ile kabul edilen Abant İzzet Baysal Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Merkez Laboratuvarı İşleyiş Yönergesi*
- Üniversitemiz Senatosunun 08.06.2010 tarih ve 2010/70 sayılı kararı ile kabul edilen Abant İzzet Baysal Üniversitesi Mezun Öğrencilere Verilecek Belgelerin Düzenlenmesine İlişkin Yönerge*
- Üniversitemiz Senatosunun 23.06.2010 tarih ve 2010/85 sayılı kararı ile kabul edilen Abant İzzet Baysal Üniversitesi Pedagojik Formasyon Eğitimi Yönergesi*



Üniversitemiz Senatosunun 23.06.2010 tarih ve 2010/88 sayılı kararı ile kabul edilen Abant İzzet Baysal Üniversitesi Yatay Geçiş Yönergesi

Üniversitemiz Senatosunun 23.12.2010 tarih ve 2010/173 sayılı kararı ile kabul edilen Abant İzzet Baysal Üniversitesi Tıp Fakültesi Klinik Araştırmalar Etik Kurulu Yönergesi

Üniversitemiz Senatosunun 24.02.2011 tarih ve 2011/25 sayılı kararı ile kabul edilen Abant İzzet Baysal Üniversitesi Topluma Hizmet Uygulamaları Yönergesi

Üniversitemiz Senatosunun 12.09.2011 tarih ve 2011/119 sayılı kararı ile kabul edilen Abant İzzet Baysal Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Yönergesi

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

Üniversitemizin yerleşim alanı 320 hektar olup, Gölköy ve Şehir kampüsü olmak üzere iki yerleşke üzerine kurulmuştur.

Gölköy Kampüsümüzde;

- ✚ Rektörlük Binası
- ✚ 4 Enstitü (Sağlık Bilimleri, Fen Bilimleri, Sosyal Bilimler, Eğitim Bilimleri)
- ✚ 6 Fakülte (Tıp, İktisadi ve İdari Bilimler, Eğitim, Fen-Edebiyat, Mühendislik ve Mimarlık, Güzel Sanatlar)
- ✚ 5 Yüksekokul (Beden Eğitimi ve Spor, Bolu Sağlık, Kemal Demir Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon, Yabancı Diller, Bolu Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik)
- ✚ 8 Araştırma ve Uygulama Merkezi (Sağlık Araştırma ve Uygulama, Dil Eğitimi Araştırma ve Uygulama, Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma, Bolu Halk Kültürünü Araştırma ve Uygulama, Okul Öncesi Eğitimi Araştırma ve Uygulama, Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma, İzzet Baysal Yaşlı Sağlığı Bakımı Uygulama ve Araştırma, Ekonomik ve Sosyal Araştırma Uygulama)
- ✚ Sosyal Tesis
- ✚ Anaokul ve Kreş
- ✚ Sosyal Aktivite Merkezi
- ✚ Lojmanlar
- ✚ Kültür Merkezi
- ✚ Kongre Merkezi
- ✚ Kütüphane ve Bilgi İşlem Merkezi
- ✚ Öğrenci Yurtları
- ✚ Personel ve Öğrenci Yemekhanesi
- ✚ Isı Merkezi
- ✚ Spor Merkezi ve Spor Salonları
- ✚ Açık Spor Tesisleri (Tenis Kortu, Futbol Sahası, Basketbol Sahası vb.)
- ✚ Yarı Olimpik Yüzme Havuzu

Şehir kampüsümüzde;

- ✚ Diş Hekimliği Fakültesi (Geçici binada hizmet vermekte, yeni binanın inşaatına Gölköy kampüsünde başlanılmıştır.)
- ✚ Bolu Meslek Yüksekokulu
- ✚ Spor Salonu
- ✚ Çok Amaçlı Prefabrik Bina

İlçelerde;

- ✚ 4 Meslek Yüksekokulu (Gerede, Mengen, Mudurnu, Yeniçağa) binamız bulunmaktadır.



EĞİTİM FAKÜLTESİ

BÖLÜMLER :

- ✚ *Bilg.ve Öğr.T.Eğ. / Bilg.ve Öğr.Tekn.Öğretmenliği*
- ✚ *Eğt.Bil. / Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık*
- ✚ *Güz.San.Eğt. / Müzik Öğretmenliği*
- ✚ *Güz.San.Eğt. / Resim-İş Öğretmenliği*
- ✚ *Güz.San.Eğt. / Resim-İş Öğretmenliği (İ.Ö.)*
- ✚ *İlköğretim / Fen Bilgisi Öğretmenliği*
- ✚ *İlköğretim / Fen Bilgisi Öğretmenliği (İ.Ö.)*
- ✚ *İlköğretim / İlköğretim Matematik Öğretmenliği*
- ✚ *İlköğretim / İlköğretim Matematik Öğretmenliği (İ.Ö.)*
- ✚ *İlköğretim / Okul Öncesi Öğretmenliği*
- ✚ *İlköğretim / Sınıf Öğretmenliği*
- ✚ *İlköğretim / Sınıf Öğretmenliği (İ.Ö.)*
- ✚ *İlköğretim / Sosyal Bilgiler Öğretmenliği*
- ✚ *İlköğretim / Sosyal Bilgiler Öğretmenliği (İ.Ö.)*
- ✚ *Özel Eğt. / Zihin Engelliler Öğretmenliği*
- ✚ *Özel Eğt. / Zihin Engelliler Öğretmenliği (İ.Ö.)*
- ✚ *Türkçe Eğt. / Türkçe Öğretmenliği*
- ✚ *Türkçe Eğt. / Türkçe Öğretmenliği (İ.Ö.)*
- ✚ *Yab. Dil. Eğt. / İngilizce Öğretmenliği*
- ✚ *Yab. Dil. Eğt. / İngilizce Öğretmenliği (İ.Ö.)*
- ✚ *İlköğr.Din.Kül.Ah.Bil.Eğ./İlköğr.Din.Kül.Ah.Bil.Öğtr.*



FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ






BÖLÜMLER:

- ✚** *Biyoloji (İngilizce)*
- ✚** *Fizik (İngilizce)*
- ✚** *Kimya (İngilizce)*
- ✚** *Kimya (İngilizce) (İ.Ö.)*
- ✚** *Matematik (İngilizce)*
- ✚** *Biyoloji (İ.Ö.) (İngilizce)*
- ✚** *Sosyoloji*
- ✚** *Sosyoloji (İ.Ö.)*
- ✚** *Fizik (İ.Ö.) (İngilizce)*
- ✚** *Matematik (İ.Ö.) (İngilizce)*
- ✚** *Psikoloji*
- ✚** *Tarih*
- ✚** *Tarih (İ.Ö.)*
- ✚** *Türk Dili ve Edebiyatı*
- ✚** *Türk Dili ve Edebiyatı (İ.Ö.)*



MÜHENDİSLİK MİMARLIK FAKÜLTESİ

BÖLÜMLER:

-  Gıda Mühendisliği
-  Çevre Mühendisliği
-  Elektrik-Elektronik Mühendisliği
-  Makine Mühendisliği
-  Mimarlık



İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ

BÖLÜMLER:

-  İktisat
-  İşletme
-  Kamu Yönetimi
-  İşletme (İ.Ö.)
-  İktisat (İ.Ö.)
-  Kamu Yönetimi (İ.Ö.)
-  Uluslararası İlişkiler
-  Uluslararası İlişkiler (İ.Ö.)



TIP FAKÜLTESİ
BÖLÜMLER:
✚ Tıp



GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ
BÖLÜMLER:
✚ Seramik
✚ Resim



DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ

(Gölköy Kampusunda yeni bina inşaatına başlanılmıştır.)

BÖLÜMLER:

- ✚ *Diş Hekimliği*



BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU

BÖLÜMLER:

- ✚ *Beden Eğitimi Öğretmenliği*
- ✚ *Antrenörlük Eğitimi*
- ✚ *Spor Yöneticiliği*

KEMAL DEMİR FİZİK TEDAVİ VE REH. YÜKSEKOKULU

BÖLÜMLER:

- ✚ *Fizyoterapi ve Rehabilitasyon*



BOLU SAĞLIK YÜKSEKOKULU

BÖLÜMLER:

- ✚ *Hemşirelik*
- ✚ *Beslenme ve Diyetetik*





BOLU MESLEK YÜKSEKOKULU
BÖLÜMLER:

- ✚ Kooperatifçilik
- ✚ Orta Kademe Yöneticilik
- ✚ İşletme Yönetimi
- ✚ İşletme Yönetimi (İ.Ö.)
- ✚ Otomotiv Teknolojisi
- ✚ Otomotiv Teknolojisi (İ.Ö.)
- ✚ Muhasebe Ve Vergi Uygulamaları
- ✚ Muhasebe Ve Vergi Uygulamaları (İ.Ö.)
- ✚ Turizm Ve Otel İşletmeciliği
- ✚ Turizm Ve Otel İşletmeciliği (İ.Ö.)
- ✚ Bilgisayar Programcılığı
- ✚ Bilgisayar Programcılığı (İ.Ö.)
- ✚ Elektrik (İ.Ö.)
- ✚ Elektronik Teknolojisi (İ.Ö.)
- ✚ Grafik Tasarımı (İ.Ö.)
- ✚ Makine (İ.Ö.)
- ✚ Mobilya Ve Dekorasyon (İ.Ö.)
- ✚ Tekstil Teknolojisi (İ.Ö.)
- ✚ Bahçe Tarımı
- ✚ Bahçe Tarımı (İ.Ö.)
- ✚ İnşaat Teknolojisi
- ✚ Lojistik



GEREDE MESLEK YÜKSEKOKULU
BÖLÜMLER:

- ✚ Deri Teknolojisi
- ✚ Deri Teknolojisi (İ.Ö.)
- ✚ Makine - Resim - Konstrüksiyon
- ✚ Makine - Resim - Konstrüksiyon (İ.Ö.)
- ✚ Kimya Teknolojisi
- ✚ Otomotiv Teknolojisi
- ✚ Otomotiv Teknolojisi (İ.Ö.)
- ✚ İşletme Yönetimi
- ✚ İşletme Yönetimi (İ.Ö.)
- ✚ Bilgisayar Programcılığı
- ✚ Bilgisayar Programcılığı (İ.Ö.)
- ✚ Muhasebe Ve Vergi Uygulamaları
- ✚ Tekstil Teknolojisi
- ✚ Ayakkabı Tasarım Ve Üretimi
- ✚ Saraciyeye Tasarımı Ve Üretimi



MUDURNU SÜREYYA ASTARCI M.Y.O.

BÖLÜMLER:

- ✚ Kümes Hayvanları Yetiştiriciliği
- ✚ İşletme Yönetimi
- ✚ Organik Tarım
- ✚ Turizm Ve Otel İşletmeciliği
- ✚ Seraçılık
- ✚ Tıbbi ve Aromatik Bitkiler



MENGEN MESLEK YÜKSEKOKULU

BÖLÜMLER:

- ✚ Aşçılık
- ✚ Aşçılık (i.Ö.)



YENİÇAĞA YAŞAR ÇELİK MESLEK YÜKSEKOKULU

BÖLÜMLER:

- ✚ İnşaat Teknolojisi
- ✚ Lojistik
- ✚ Dış Ticaret
- ✚ Emlak ve Emlak Yönetimi
- ✚ Gıda Kalite Kontrolü ve Analizi



Üniversitemizin yerleşke verileri aşağıdaki gibidir.

BİNA ADI	KAPALI ALAN (m²)	TOPLAM ALAN (m²)
Fen Edebiyat Fakültesi	15.300	3.006.586,68
Fen Edebiyat Laboratuarları	8.900	
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	15.300	
Eğitim Fakültesi	16.260	
Beden Eğitimi ve Spor Y.O.	3.890	
Rektörlük	7.500	
Öğrenci Yurdu (2 Blok)	22.400	
Lojmanlar (7 Blok)	16.726	
17 Daireli Lojman (Kardelen)	1.270	
Ahşap Prefabrik Binalar (149 adet)	5.400	
Ahşap Çok Amaçlı Salon ve Toplantı Binası(Kütük Ev)	120	
Personel ve Öğrenci Yemekhanesi	2.735	
Sosyal Tesis Binası	3.370	
Kültür Merkezi	8.420	
Isı Merkezi	1.110	
Cami	520	
Bilg. Ve Dokümantasyon Merkezi	3.600	
İzzet Baysal Tıp Fakültesi Hastanesi	33.226	
Isı Merkezi ve Hayvan Laboratuvarı	2.508	
İzzet Baysal Tıp Fak.Morf. Binası	13.419	
Arş.Uyg.Has. Kafeterya Binası	370	
Sağlık Yüksek Okulu	3.279	
Kapalı Spor Salonu	3.720	
Sosyal Aktivite Merkezi	3.800	
İzzet Baysal Mimarlık ve Müh. Fak.	8.412	
Kemal Demir Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Y.O.	3.000	
Yabancı Diller Yüksekokulu (Dilmer)	6.378	
Yarı Olimpik Yüzme Havuzu	3.453	
Fitnes Salonu	417	
Prefabrik Kreş	200	
Tıbbi Atık Deposu (Tıp Fakültesi)	50	
Pissu Arıtma Tesisi (Tıp Fakültesi)	240	
Trafo Binaları (7 Adet) (6'sı 80 m ² , 1'i 100 m ²)	580	
Güzel Sanatlar Fakültesi	11.500	
Kongre Merkezi	8.106	
A.İ.B.Ü. Okul Öncesi Eğt.Uyg.ve Arş.Merkezi	1.500	
Öğrenci Bekleme Salonu	55	
Cami Ek Bina	225	
İ.B. KAMPÜSÜ TOPLAM	237.259	



Diş Hekimliği Fak. Binası	1.016	67.089,50
Bolu Meslek Yüksek Okulu (A Blok)	4.604	
BMYO. Ek Bina (B Blok)	2.445	
BMYO. Kafeterya ve Yem. (C Blok)	2.590	
BMYO. Spor Salonu (D Blok)	928	
Teknokent Binası	338	
BMYO. Çok Amaçlı Prefabrik Bina	145	
ŞEHİR KAMPÜSÜ TOPLAM	12.066	
Gerede Meslek Yüksek Okulu	7.500	55.678
GMYO. Uygulama Atölyeleri	1.620	
Gerede Spor Salonu	1.100	
Trafo Binası	80	
GEREDE KAMPÜSÜ TOPLAM	10.300	
Mengen Meslek Yüksek Okulu (Maliye Bakanlığı Milli Emlak Genel Müd.'nün 05.11.2010 tarih ve 3121-78147-37083 sayılı yazısı ile 10 yıl ön tahsisli (4 Katlı Bina)	1.870	28.473
Mudurnu Süreyya Astarıcı Meslek Yüksek Okulu (Dersliklerin Olduğu Bina 1.200 m ² -İdari Bina 880 m ² -Kümes 480 m ² -Yemekhane 608 m ² -	3.168	11.058,25
Yeniçağa Yaşar Çelik M.Y.O.	4.500	10.050
Tekmer Alanı – Depolar (5 Hangar)	2.300	10.321
Zirai Donatım Lojman Binası	1.075	
Sergi ve Müze Salonu (Gülezler Konağı) Bolu Belediye Başkanlığınca 25.02.2008'de yapılan protokolle 25 yıllığına tahsisli	730	615
Tekel Binası (Bolu Belediye Başkanlığınca 11.11.2008 tarihinde yapılan protokolle 5 katlı Eski Tekel Binasının (Lojmanların olduğu bina hariç) eğitim öğretim amaçlı 25 yıl tahsisli)	2.000	
İzzet Baysal Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi –Karacasu Bolu İl Özel İdare Müdürlüğü ile 07.09.2007'de yapılan protokol ile 25 yıl tahsisli		26.315
Kalıcı Konutlar Lojmanları (27 adet)	2.640	
Kartalkaya Spor Eğitim Binası (Dava Temyizde)	100	7.887
DiĞER KAMPÜSLER TOPLAMI	18.383	94.719,25
TOPLAM YERLEŞİM ALANI	278.008	3.164.073,43

1.1- Eğitim Alanları Derslikler

Birim Adı	Derslik Sayısı (Ad.)	Lab. Atölye Sayısı (Ad.)
Eğitim Fakültesi	77	17
Fen Edebiyat Fakültesi	55	68
İktisat ve İdari Bilimler Fakültesi	43	3
İzzet Baysal Tıp Fakültesi	5	24
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	16	15
Beden Eğitim ve Spor Yüksekokulu	5	2
Sağlık Yüksekokulu	4	1
K.D. Fizik Ted. ve Reh.Yüksekokulu	5	11
Dilmer Binası	30	3
Bolu Meslek Yüksekokulu	22	10
Gerede Meslek Yüksekokulu	25	7
Mengen Meslek Yüksekokulu	5	2
Mudurnu Meslek Yüksekokulu	6	3
Güzel Sanatlar Fakültesi	15	49
Yeniçağa Yaşar Çelik Meslek Yüksekokulu	6	2

1.2- Sosyal Alanlar

1.2.1- Kantinler ve Kafeteryalar

Üniversitemiz yerleşkelerinde öğrenci ve personelimize hizmet sunan 15 adet kantin ve kafeterya mevcuttur. Bunlar mülkiyet durumuna göre Maliye Bakanlığı ve Orman Bakanlığı izinleri ile üçüncü şahıslar tarafından işletilmektedir.



1.2.2- Sosyal Aktivite Merkezi



2008 yılında faaliyete geçen Sosyal Aktivite Merkezinde; 1 PTT şubesi, 1 kitap satış, 1 fast food, 1 oyun salonu, 1 cafe, 3 seyahat şirketi, 1 kopyalama merkezi, 2 büfe (Mısır, Şekerleme), 2 simit sarayı, 1 kuruyemişçi, 1 kırtasiye, 1 banka şubesi, 2 banka ATM, 1 market, 1 erkek kuaförü, 1 bayan kuaförü, 1 hediyelik eşya ve 1 pastane mevcuttur.

Bu yerlerden 2011 yılında oyun salonu, 1 seyahat şirketi, kopyalama merkezi, mısır ve şekerleme büfeleri faaliyete geçmiştir.

1.2.3- Kütük Ev

2009 yılında yapıp hizmete açılan göl manzaralı kütük ev üniversitemiz personelinin ve öğrencilerinin dinlenme ve eğlenme mekanı olarak kullanılmaktadır.



1.2.4- Yemekhaneler

	Alanı (m ²)	Kapasite(Kişi)
Merkez Yemekhane	2640	1014
Rektörlük	997	200
Tıp Fakültesi	935	180
Bolu Meslek Y.O.	740	219
Gerede Meslek Y.O.	475	218
Mudurnu Sür.Ast.M.Y.O.	490	160
Mengen Meslek Y.O.	46	32
Yeniçağa Yaş.Çel.M.Y.O.	305	100
Kemal Demir Fiz.T.Y.O.	85	100

1.2.5- Sosyal Tesis



	Oda Sayısı	Kapasitesi (Kişi Sayısı)
Normal Oda	54	108
Suit Oda	3	6
Restaurant	1	150
Oyun Salonu	1	
TV İzleme Salonu	1	



1.2.6- Öğrenci Yurtları



	Kapasite
Kız Yurdu (A-B Blok)	561
Kız Yurdu (C Blok)	368
Erkek Yurdu	184
Toplam	1113

1.2.7- Lojmanlar



Üniversite Lojman Sayıları	Toplam
Kampus Lojmanları	139
Kalıcı Konutlar Lojmanları	27
Zirai Donatım Lojmanları	8
Prefabrik Lojmanları	149
17 Dairelik Kampus Lojmanı(Kardelen)	17
Toplam	340

1.2.8- Spor Tesisleri



1.2.8.1- Kapalı Spor Salonları

	Kapasitesi	Kullanım Alanı(m ²)
A Salonu(Jimnastik Salonu)Step-Aerobik-Kaya tırmanışı çalışma duvarı mevcuttur.	-	1020
B Salonu(Voleybol-Basketbol Salonu)	520 koltuk	1020
C Salonu(Çok amaçlı Salon)Tenis-Hentbol-Basketbol-Badminton-Voleybol-3 dersane- ağırlık-koordinasyon merkezi-halk oyunu/dans salonu	480 koltuk	1620
D Salonu (Bolu Şehir Kampüsü) Basketbol-Voleybol-Hentbol	117 koltuk	650
(E) Kültür merkezinde halkoyunları ve dans salonu		
(F)Yarı Olimpik Yüzme Havuzu		2523
Gerede Spor Salonu	277 koltuk	1100

1.2.8.2- Açık Spor Salonları

- ❖ Sosyal Aktivite Merkezi yanında 2 adet basketbol sahası bulunmaktadır. Sahanın zemini beton asfalt kaplama ve etrafı plastik kaplı tel çift ile çevrilidir.
- ❖ Erkek Yurdu yanında 2 adet basketbol sahası vardır. Sahanın zemini asfalt beton kaplama ve etrafı plastik kaplı tel çift ile çevrilidir.
- ❖ 2 adet tenis kortu. Zemin beton asfalt üzeri poliüretan boya kaplamadır.
- ❖ Sentetik futbol sahası. 4 kulvarlı tartan pistle çevrilidir.



1.2.9- Toplantı – Konferans Salonları

İzzet Baysal Kültür Merkezi'nde 514 kişilik Mavi Salon ve 208 kişilik Pembe Salon, İzzet Baysal Tıp Fakültesi Morfoloji binasında 350 kişilik konferans salonu, Kongre Merkezinde 1140 kişilik Bordo Salon, 612 kişilik Yeşil Salon mevcuttur.

Birim	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Seminer Salonu	Kapasite Kişi
Kemal Demir Fizik Ted.ve Reh.Y.O.	1	-	1	50
Sağlık Yüksekokulu	2	-	1	50
Fen Edebiyat Fakültesi	1	-	1	50
Eğitim Fakültesi	1	-	-	50
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1	2	-	50
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	-	1	-	90
Bolu Meslek Yüksekokulu	-	1	-	151-300
Rektörlük	1	-	-	50
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	-	-	1	50
Kütüphane ve Dok.Daire Bşk.	1	-	-	50
Toplam	8	3	4	



Kongre Merkezi



İzzet Baysal Kültür Merkezi

1.2.10- Okul Öncesi Alanları



*Anaokulu ve Kreş Sayısı: 1 Ad.
Toplam Alanı: 1500 m²*

Bolu Başışçılar Vakfı tarafından yaptırılarak Üniversitemize bağışlanmıştır. Anaokulu kısmı Milli Eğitim Bakanlığına bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmekte olup, kreş kısmı ise Üniversitemiz Okul Öncesi Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi olarak 2012 yılında faaliyetlerine başlamıştır.

1.3- Hastane Alanları



Hastane Alanları

Birim Adı	Alan (m ²)
Acil Servis	663
Yoğun Bakım	338
Koroner Yoğun Bakım	193
Yeni Doğan Yoğun Bakım	224
Doğumhane	230
Ameliyathane	846
Poliklinikler	4.971
Laboratuar	674
Radyoloji Merkezi (Röntgen+Tomografi)	911
Eczane	150
Merkezi Sterilizasyon Alanı	100
Mutfak	175
Çamaşırhane	60
Yataklı Servisler	8.106
İdari Bölümler	900
Teknik Bölümler	500
Yemekhane	440
Koridor, WC, boş alanlar ve diğer bölümler	14.373
Toplam Kapalı Alan	33.854

1.4- Makine-Teçhizat

253- Tesis-Makine ve Cihazlar Listesi

MAKİNE VE ALETLER GURUBU	2010(Adet)	2011(Adet)
Tarım ve Ormanlık Mak.ve Aletleri	36	37
İnşaat Mak. Ve Aletleri	81	93
Atölye Mak.ve Aletleri	474	805
İş Mak.ve aletleri	11	12
Güç elektroniği ve Basınçlı Mak.ile Al.	126	145
Posta Makineleri	2	2
Etiketleme ve Numaralandırma	1	1
Matbaacılıkta Kullanılan Mak.ve Al.	172	179

CİHAZLAR VE ALETLER GRUBU	2010(Adet)	2011(Adet)
Yıkama, Temizleme, Ütüleme Cihaz ve Araç.	261	261
Beslenme, Gıda ve Mutfak Cihaz ve Alet.	768	921
Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	6	6
Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Alet.	826	953
Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kul.Cihaz ve Al.	4.393	7.291
Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihaz ve Al.	1.425	1.621
Müzik Aletleri ve Aksesuarları	188	244
Spor Amaçlı Kul. Cihaz ve Aletler	25	30

255- Demirbaşlar Listesi

DÖŞEME VE MEFRUŞAT GRUBU	2010(Adet)	2011(Adet)
Döşeme Demirbaşları	7.392	7.982
Temsil ve Tören Demirbaşları	985	1.261
Koruyucu Giysi ve Malzemeler	15	23
Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı D.	77	78
Hastanede Kullanılan Demirbaşlar	1.608	1.583

BÜRO MAKİNELERİ GRUBU	2010(Adet)	2011(Adet)
Bilgisayar ve Sunucular	5.198	5.835
Bilgisayar Çevre Birimleri	1.127	1.288
Tekser ve Çoğaltma Makineleri	123	121
Haberleşme Cihazları	2.365	3.108
Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	1.828	2.117
Aydınlatma Cihazları	99	110
Diğer Büro Mak. ve Aletleri	402	461

DİĞER DEMİRBAŞLAR GRUBU	2010 (Adet)	2011 (Adet)
Yemek Hazırlama Ekipmanı	550	680
Kütüphane Mobilyaları	259	259
Basılı Yayınlar	86	101
Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	6.214	7.968
Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	633	675
Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	372	416
Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	518	518
Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	126	137
Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	57	78
Güvenlik ve Koruma Amaçlı Araçlar	8	8
Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	291	452
Yangın Söndürme, Tedbir Cihaz ve Araç.	656	798
Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	378	419
Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafes	5	9
Seyyar Tanklar ve Tüpler	14	22
Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınır	32	34
Güzel Sanat Eserleri	16	16

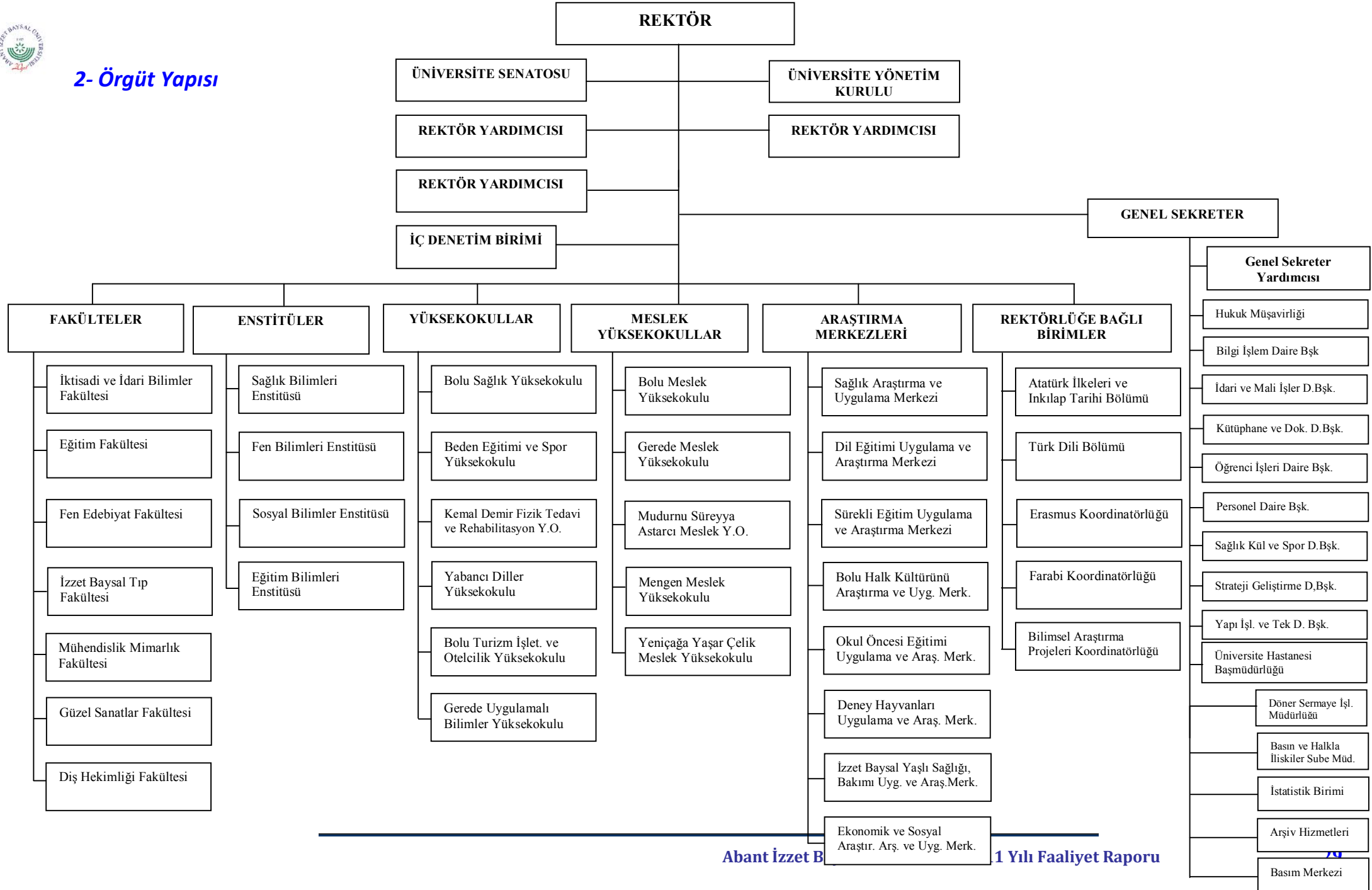
MOBİLYAGRUBU	2010 (Adet)	2011 (Adet)
Büro Mobilyaları	28.052	31.762
Misafirhane,Konak.,Barın.Amaç.Mobilyalar	5.348	5.511
Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	7.737	9.145
Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	682	745

1.5- Taşıtlar

Taşıtın Cinsi	Diferansiyeli	Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar
Binek Otomobil (237 sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan Makam Aracı)	4x2	1
Binek Otomobil	4x2	3
Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	4x2	1
Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x2	1
Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	4x2	2
Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik)	4x2	2
Ambulans	4x2	1
Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	4x2	1
İtfaiye Arabası	4x2	1
İş Makinesi	4x2	1
Kar küürüme ve iş makinesi	4x2	1
Kamyon	4x2	1
Traktör (Kampus içersinde kullanılan)	4x2	1
Kiralık Araç (Binek Otomobil)	4x2	3
TOPLAM	4x2	20



2- Örgüt Yapısı



3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar



Üniversitemizin toplam internet çıkış hızı 150 Mbps'dir. Bu bağlantı Türk Telekom aracılığı ile Metro Ethernet teknolojisi kullanılarak ULAKBİM tarafından sağlanmaktadır. Bu bağlantının büyük bir bölümü Gölköy Yerleşkesi tarafından kullanılmaktadır. Bunun yanında Bolu MYO 15 Mbps'lik Metro Ethernet bağlantılarla Gölköy Yerleşkesindeki merkezimize bağlıdır. Aynı şekilde Gerede MYO, Mudurnu MYO, Mengen MYO 5 Mbps'lik Metro ethernet hatlarla Gölköy Yerleşkesi üzerinden toplam internet çıkışını paylaşmaktadırlar. 2011 yılı içerisinde Yeniçağa Yaşar Çelik Meslek Yüksekokulu da 5 Mbps ile Gölköy Yerleşkemize bağlanmıştır.

	Gölköy Kampüsü	Dış Kampüsler
Router	Cisco 7206vvr	6 x 3com 5009,cisco 2620 , cisco 2500
Backbone Switch	3x Cisco 3750	
Kablosuz internet (Access Point)	50 Adet 2332 Nortel A.P.	
Managable Switch	47 Adet Switch	
Sunucu	8 Adet HP Blade Sunucu, 3 xDell , 8 x Sun	
SDH	2 adet Nortel SDH	

Dış Kampüslerin Bağlantıları İçin Kullanılan Cihazlar:

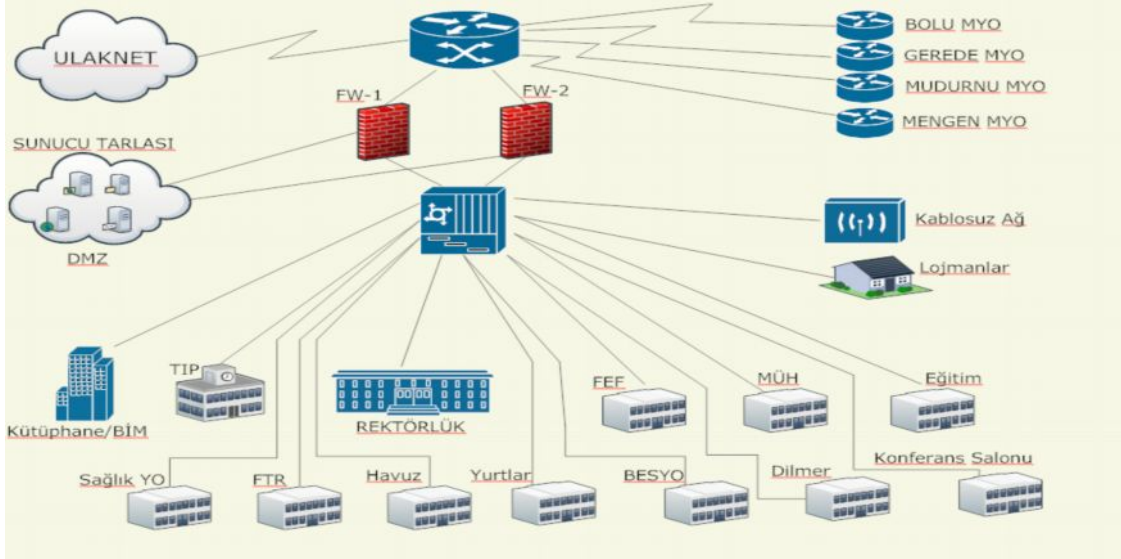
Kampüs	Switch
Bolu MYO	Cisco 3560
Gerede MYO	Avaya
Mudurnu MYO	Telcom
Mengen MYO	Cisco 3560
Yeniçağa MYO	Cisco 3560

Gölköy Kampüsü Ağ Altyapısı

Üniversitemiz Gölköy Kampüsü İnternet Ağı, fakülte ve hizmet binalarında oluşturulmuş alt ağlar ve üniversite personeline ve öğrencilere hizmet vermekte olan sunuculardan oluşur. Ayrıca üniversite personeline tahsis edilmiş yerleşke içindeki lojmanlara da internet ağı götürülmüştür. Ağ altyapısı olmayan sınırlı sayıdaki yerlerde de çevirmeli ağ ile internet hizmeti verilmektedir. Kampus ağı omurgası fiber optik bağlantılar ile yerleşke içindeki on noktadan sağlanmıştır. Her binada kurulu olan sistem odalarından merkezi şekilde internet hizmeti dağıtılmaktadır.

Kampus ağından tüm üniversite personeli faydalanabilmektedir. Ayrıca fakülte binalarında oluşturulmuş öğrenci laboratuvarlarında öğrencilerimiz internet hizmetinden faydalanabilmektedir.

Üniversitemizin dış yerleşkeler ile beraber tüm bağlantılar ana bağlantı routeri ile yönlendirilmektedir. Gökçöy Yerleşke omurgasında tüm internet çıkışları Check Point Firewall üzerinden yapılmaktadır. Tüm binaların fiber bağlantıları omurga anahtar üzerinden yapılmaktadır. Ayrıca tüm binaların sistem odalarında cascade çalışan akıllı switchler bulunmaktadır. Öğrenci laboratuvarlarında da internet servisi verilmektedir. Laboratuvarlar bağlantıları fiber portlu switchler ile yapılmaktadır.



Ayrıca network altyapısı üzerinden IP Telephony uygulaması yapılmaktadır. 2005 yılında hizmete giren sistem sayesinde dijital ortamda yüksek ses kalitesiyle telefon hizmeti verilmektedir.

2011 Yılında Ağ ve Sistem Gruplarınca Gerçekleştirilen Faaliyetler

- ✚ 2011 yılında omurga ağ anahtar bloğuna 1 adet Cisco 3750G-12S-S anahtar daha eklenerek yapı genişletilmiştir.
- ✚ 2011 yılında yeni açılan Yeniçağa Yaşar Çelik Meslek Yüksekokuluna metro Ethernet teknolojisiyle 5 Mbps hızında internet erişimi sağlanmıştır.
- ✚ 2010 yılında her geçen gün daha da gelişen ve büyüyen üniversitemizin mevcut 80 Mbps olan internete erişim hızının yeterli olmadığı saptanması yapılmış, Abant İzzet Baysal Üniversitesi'nin 80Mbps olan mevcut internete erişim hızının 150 Mbps'a çıkarılması hususunda internet servis sağlayıcımız Tübitak ULAKBİM'e talepte bulunulmuş ve onay alınmıştır. 2011 yılı içerisinde maksimum port hızı 100 Mbps olan Cisco 7206 VXR yönlendirici cihazı yerine temin edilen Cisco 4948E ağ anahtarı devreye alınarak 150 Mbps lık bant genişliği kullanılabilir kılınmıştır.
- ✚ 2009-2013 Strateji planımızın " AMAÇ 1: Üstün nitelikli eğitim vermek" amacına ulaşmak için belirlenen hedeflerden olan yerleşkemiz genelinde kablosuz internet ağının genişletilmesi amacıyla yeni devreye alınan erişim noktalarıyla birlikte yurtlar, kültür merkezi ve senato odası, rektörlük makamı, Eğitim Fakültesi ve İktisadi İdari Bilimler Fakültesinde 66 adet erişim noktası aktif olarak çalışmaktadır.
- ✚ 2010 yılında yeni eposta sunucusunda verilmeye başlanan elektronik posta servisinin kalitesinin artırılması amacıyla istenmeyen epostaları filtreleyen Antispam Gateway cihazı 2011 yılı içerisinde devreye alınmıştır.
- ✚ 2010 yılında alınan Blade tipi sunucular üzerinde verilmekte olan servislerin sayısını arttırabilmek için sunuculara 2011 yılı içerisinde HDD ve RAM takviyesi yapılmıştır.

- Yeni Sistem odasındaki bilişim cihazlarının 2011 yılında devreye alınan 30 kVA lık UPS üzerinden beslenmesi sağlanmış bu sayede tüm sistemin, enerjisi kesilse bile 30 dk ayakta kalabilmesi sağlanmıştır.
- Yerleşkenin farklı lokasyonlarından gelen fiber optik (f/o) kablolar sistem odasındaki fiber Pach Panellerde sonlanmaktaydı. Yeni bir kablo geldiğinde sisem odasında f/o sonlandırma işi yapılması gerekmekteydi. 2011 yılında ODF(optik dağıtım çatısı) lerin devreye alınmasından sonra sahadan gelen kablolar eski sistem odasında sonlandırılacak ve otomatik olarak yeni sistem odasına taşınacak olması sağlanmıştır. ODF lerden 1 tanesi yerleşkenin doğu girişinde galeri içerisinde konumlandırılmış olup Hatahane, Tıp Fakültesi, FTR YO, Sağlık YO, Havuz ve Kreş in fiberlerinin sonlandırıldığı toplama noktası haline dönüştürülmüştür.
- BİM Daire Başkanlığımızca oluşturulan Teknik şartname doğrultusunda Gölköy yerleşkesi içerisinde 17 farklı lokasyonda 51 adet IP kamera konumlandırılmış, gerekli kablolama yaptırılmış, Kongre merkezinde bir izleme odası oluşturulmuş ve sistem odasında kamera kayıtlarının tutulduğu cihazların kurulumu yaptırılmıştır. Yerleşkenin doğu ve batı kapılarına Plaka tanıma Sistemi konularak giriş çıkış yapan araçların plakalarının kaydının tutulması sağlanmıştır.
- Arıza bildirimleri, talepleri daha önceden telefonla veya şifahen görüşmelerle yapılmakta ve iş ve zaman kaybına neden olmakta idi. Yapılan çalışmalarla arıza bildirimleri ve talepler için yeni bir server kurularak tüm işlemlerin üzerine kurulan arıza takip sistemi üzerinden takibi sağlanarak tüm arızalar kayıt altına alınmış, arıza bildirimleri web ortamından verilmeye başlanması arıza takibini kolaylaştırarak zaman ve iş kaybının önüne geçmiştir. Kurulan arıza takip sistemi için gerekli personelin hepsine kullanıcı eğitimleri tasarlanarak verilmiş ve Aralık 2011 içinde aktif olarak servise verilmiştir.
- Akademik personel için kendi sayfalarını dizayn ederek çalışmalarına uygun bir şekilde içerik yayınlatabilmeleri için veritabanı desteği olan bir adet sunucu servise verilmiştir.
- Daha önceden kurulmuş olan ve üniversitemizdeki tüm web sayfalarını içinde barındıran sunucu ve işletim sisteminin versiyon yükselme zamanı gelmiş olduğu için ve daha fazla güvenlik için onun yerine Fakülteler ve İdari Birimlerin sayfaları için en yeni versiyonları ve uygulamalara sahip sunucular hazırlanmış olup ilgili birimlerin yeni versiyon web sayfaları hazırlandıkça aktarımları yapılacak şekilde hazırdır.

3.1- Yazılımlar

Üniversitemizin web sayfası (www.ibu.edu.tr) bilişim faaliyetlerinin ana kaynağıdır. Bu sitede;

- Abant İzzet Baysal Üniversitesinin genel tanıtımı,
- Yönetim ve birimlerimizin faaliyetleri,
- Yönetim Kurulu ve senato kararları,
- Üniversitede yapılacak etkinliklerin duyurulması,
- Öğrenci bilgi sistemi, webmail servisi, topluluklar,
- Faydalı bilgiler (telefon rehberi, yemek listesi, ihale ilanları, şartname örnekleri, başvurular vb.) mevcuttur.

Yine e-devlet kapsamında diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından sağlanan sistemlerden de faydalanılmaktadır.



✚ Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğünce geliştirilen, muhasebe kayıt ve işlemlerinin yapıldığı web tabanlı Saymanlık Otomasyon Sistemi,



✚ Üniversite bütçesinin ödenek teklif aşamasından harcama aşamasına kadar olan sürecin elektronik ortamda gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla Maliye Bakanlığınca geliştirilen e-bütçe sistemi,



✚ Mali işlemlerin harcama birimleri ve muhasebe birimi aşamalarını tek bir otomasyon sistemi içinde bütünleştirmek, harcama birimleri ile muhasebe birimleri arasında elektronik iletişim ortamı sağlamak amacıyla Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü tarafından geliştirilen Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi,



✚ Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü tarafından geliştirilen Kamu Elektronik Bordro Sistemi,



✚ Tübitak tarafından üniversitelere aktarımı yapılan projelerle ilgili olarak, mali verilerin tutulduğu, bütçe ve muhasebe işlemlerinin yapıldığı, mali raporların alındığı Tübitak Transfer Takip Sistemi,



✚ Resmi Gazetenin internet ortamında yayınlandığı Resmi Gazete Bilgi Sistemi,



✚ Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi tam otomasyon sistemi ile network üzerinden Sosyal Güvenlik Kurumu (Medula Sistemi), 112 Acil, Sağlık Bakanlığı(Sağlık Net) sistemleriyle çevrimiçi iletişim halindedir.

✚ Yükseköğretim Ortak Veritabanı (YÖKSİS)

Ayrıca; Üniversitenin ihtiyacı olan özel yazılımlar da piyasadan satınalma yöntemiyle temin edilip hizmette kullanılmaktadır. Bunlardan bazıları,

- ✚ Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından kullanılan Allplan ve Cinema 4D yazılımları
- ✚ Hukuk Müşavirliğinin kullandığı Dava Takip Programı ve İcra Takip Programı (İcrapro)
- ✚ Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından kullanılan Öğrenci Ders Kayıtları ve Bilgileri Otomasyon Programı(Üni-Pa)
- ✚ Personel Daire Başkanlığı tarafından kullanılan Personel Otomasyon Programı (Üni-Pa)
- ✚ Mal ve Hizmet İhaleleri için (Dijitek), Yapım İhaleleri için (Oska) Satınalma Programı
- ✚ Üniversitemiz taşınır kayıtları için kullanılan Taşınır Kayıt ve Kontrol Programı (Giga)
- ✚ Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından kullanılan YORDAM Kütüphane Otomasyon Sistemi Yazılımı
- ✚ Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezinde kullanılan Seprasoftware Marka Hastane Bilgi Yönetim Sistemi ve Sissoft marka PACS Görüntüleme Programı
- ✚ Gerede Meslek Yüksekokulunda kullanılan Ayakkabı Tasarım ve Üretimi Programı (Romans Cad, Lisanslı)
- ✚ Gerede Meslek Yüksekokulu Muhasebe ve Vergi Uyg. İle İşletme Yönetimi Programları için (LKS ve ETA 7, Demo)
- ✚ Yeniçağa Yaşar Çelik Meslek Yüksekokulu Lojistik ve Dış Ticaret Bölümü öğrencilerinin kullandığı özel yazılımlar
- ✚ Diş Hekimliği Fakültesinde kullanılan HBYS Otomasyon Sistemi, Trend Micro İnternet Security olarak sıralanabilir.

3.2- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

CİNSİ	2010(Adet)	2011(Adet)
Bilgisayarlar ve Sunucular	5.088	5.695
Yazıcı	979	1.081
Tarayıcı	49	52
Tekser ve Çoğaltma Makineleri (Fotokopi Makinesi)	123	121
Haberleşme Cihazları (Telefon - Faks)	2.365	2.614
Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları (tv, uydu, projeksiyon tepegöz slayt mak.)	1.828	1.854

3.3- Kütüphane Kaynakları



Abant İzzet Baysal Üniversitesi Merkez Kütüphane koleksiyonu 52.039 adet basılı, 49.487 e-kitap, 32.451 e-derginin yanı sıra 8.250 adet ciltli süreli yayın, 573 adet aboneliği devam eden süreli yayın, 1.252 adet yüksek lisans-doktora tezi ve 8 adet ulusal gazetelerden oluşmaktadır.

VERİ TABANLARI

Sıra	Veri Tabanı Adı
1	360 Core
	360 Search
	360 Link
2	ACS (American Chemical Society)
3	AIP (American Institute of Physics)
4	AMED (Alternative Medicine) Bibliyografik veri tabanı
5	BooksInPrint
6	Cambridge Journals
7	Ebrary
8	Emerald
9	Grove Art Online (9 kullanıcı)
10	IOP (Institute of Physics)
11	JSTOR
12	Karger
13	MahtSciNet
14	MD Consult



15	Clinics IV
16	Medline with Fulltext
17	Nature(Geriye dönük son beş yıla erişim hakkı)
18	OCLC (Online Computer Library Center)
19	Oxford Journals Online
20	PsycArticles
21	ProQuest Digital Dissertations & Thesis
22	SAGE (2011 yılında arşivi alındı)
23	SAGE Backfile (2011 yılında arşivi alındı)
24	Scince Online
25	SportDiscuss
26	SpringerLink
27	The Cochrane Library
28	UptoDate
29	Wiley Blackwell
	History Compass
	Nordic Journal of Botany
	Philosophy Compass
	Religion Compass
30	Sociology Compass
	Zoological Record (Özet Veritabanı)

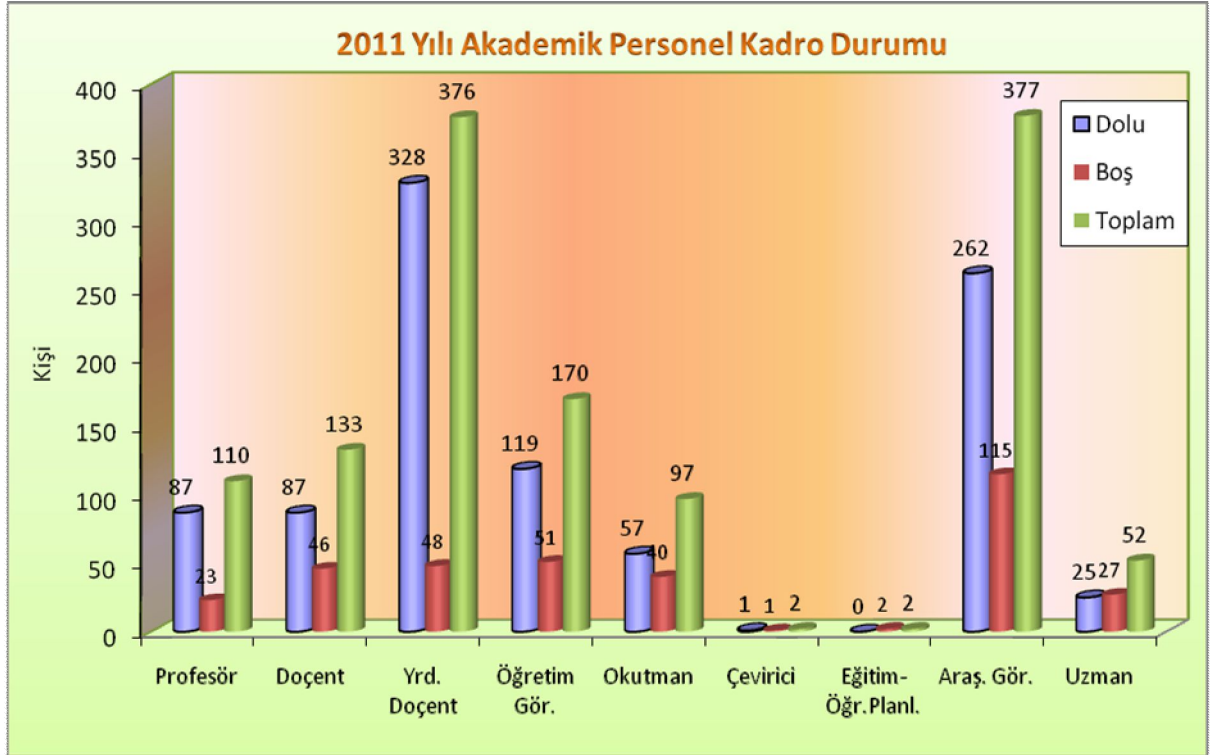
KAYNAK ADI	2010	2011
Basılı Kitap	45.916	52.039
Tez	1.111	1.252
Ciltli Dergi	7.738	8.250
Aboneliği Devam Eden Dergi (Basılı)	513	573
E-Dergi	32.451	32.451
Tam Metin veritabanı	21	29
Bibliyografik veritabanı	4	4
Sayısal veritabanı	1	1
Grafik veritabanı	1	1
CD-ROM ve DVD	332	334
E-Kitap	49.487	49.487
Atlas	19	20
Nota	210	216
Video Kaset		1

4- İnsan Kaynakları

4.1- Akademik Personel

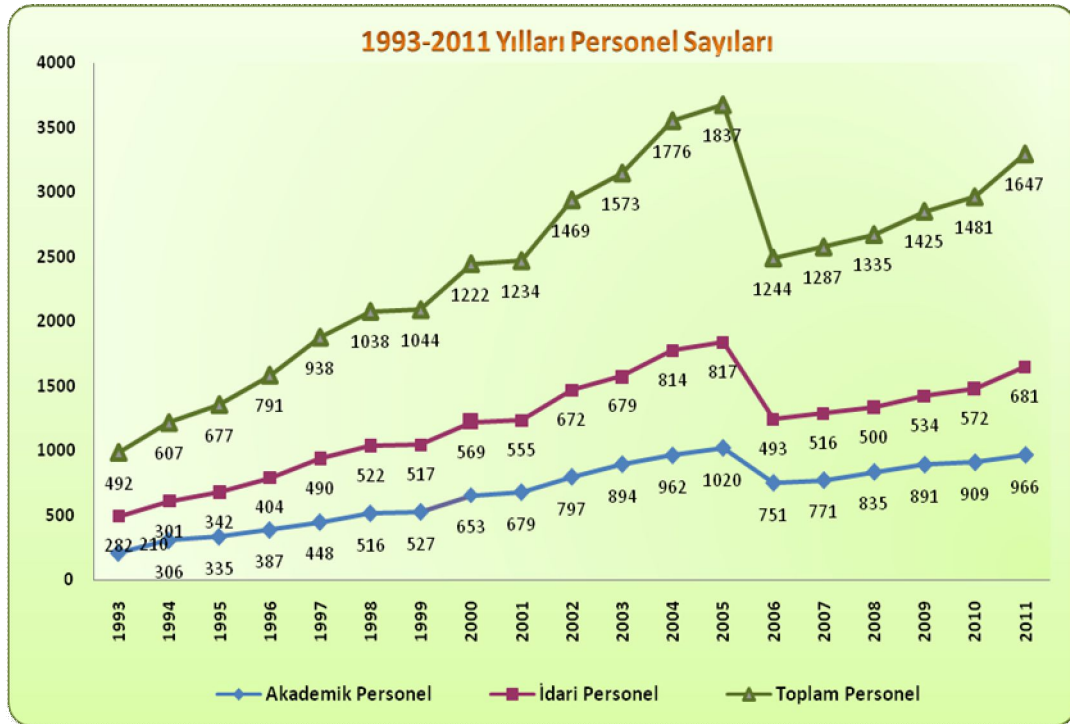
2008-2011 Yılları Akademik Personelin Dolu-Boş Kadro Durumu

Ünvan	2008			2009			2010			2011		
	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
Profesör	63	32	95	69	26	95	80	15	95	87	23	110
Doçent	52	61	113	69	44	113	78	35	113	87	46	133
Yrd. Doçent	257	99	356	273	83	356	288	68	356	328	48	376
Öğretim Görevlisi	103	57	160	102	58	160	107	53	160	119	51	170
Okutman	56	41	97	58	39	97	59	38	97	57	40	97
Çevirici	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1	1	2
Eğitim-Öğr. Planlamacısı	-	2	2	-	2	2	-	2	2		2	2
Araştırma Görevlisi	298	64	342	291	51	342	268	74	342	262	115	377
Uzman	25	27	52	28	24	52	28	24	52	25	27	52
Toplam	835	384	1219	891	328	1219	909	310	1219	966	353	1319



Akademik ve İdari Kadroların Yıllara Göre Dağılımı

Yıllar	Akademik Personel Sayısı	İdari Personel Sayısı	Toplam Personel Sayısı
1993	210	282	492
1994	306	301	607
1995	335	342	677
1996	387	404	791
1997	448	490	938
1998	516	522	1038
1999	527	517	1044
2000	653	569	1222
2001	679	555	1234
2002	797	672	1469
2003	894	679	1573
2004	962	814	1776
2005	1020	817	1837
2006	751	493	1244
2007	771	516	1287
2008	835	500	1335
2009	891	534	1425
2010	909	572	1481
2011	966	681	1647



Not: 2006 yılındaki düşüşün nedeni 01.03.2006 tarih ve 5467 sayılı yasa ile Düzce Üniversitesinin Üniversitemizden ayrılmasıdır.

Akademik Personelin Üniversitemiz Birimlerine Göre Dağılımı

BİRİMLER	Profesör	Doçent	Yrd.Doç.	Öğr.Gör.	Okutman	Arş.Gör.	Uzman	Çevirici	E.Ö.P.	TOPLAM
Eğitim Fakültesi	11	14	84	24		36				168
Fen-Edebiyat Fakültesi	25	23	52	4		38	4			146
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	9	14	39	1		23				86
Tıp Fakültesi	32	16	65			110	3			226
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	6	9	22	1		16				54
Güzel Sanatlar Fakültesi		1	5	1						7
Diş Hekimliği Fakültesi		2	11			11				24
Beden Eğitimi ve Spor Y.O.	1	2	16	2		11	1			33
Kemal Demir Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Y.O.		2	2	5		6				15
Bolu Sağlık Y.O.	1		7	3		4				15
Bolu Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik										0
Yabancı Diller Yüksekokulu			2							2
Bolu Meslek Y.O.	2		12	32						46
Gerede Meslek Y.O.			6	21	2					29
Mudurnu Süreyya Astarıcı Meslek Y.O.		4	6	9	1					20
Mengen Meslek Y.O.				6						6
Yeniçağa Yaşar Çelik Meslek Y.O.				9						9
Fen Bilimleri Enstitüsü										0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü										0
Sosyal Bilimler Enstitüsü						7				7
Rektörlük				1	54		17	1		73
TOPLAM	87	87	328	119	57	262	25	1	-	966

4.2- Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Üniversitemizde yabancı uyruklu akademik personel bulunmamaktadır.

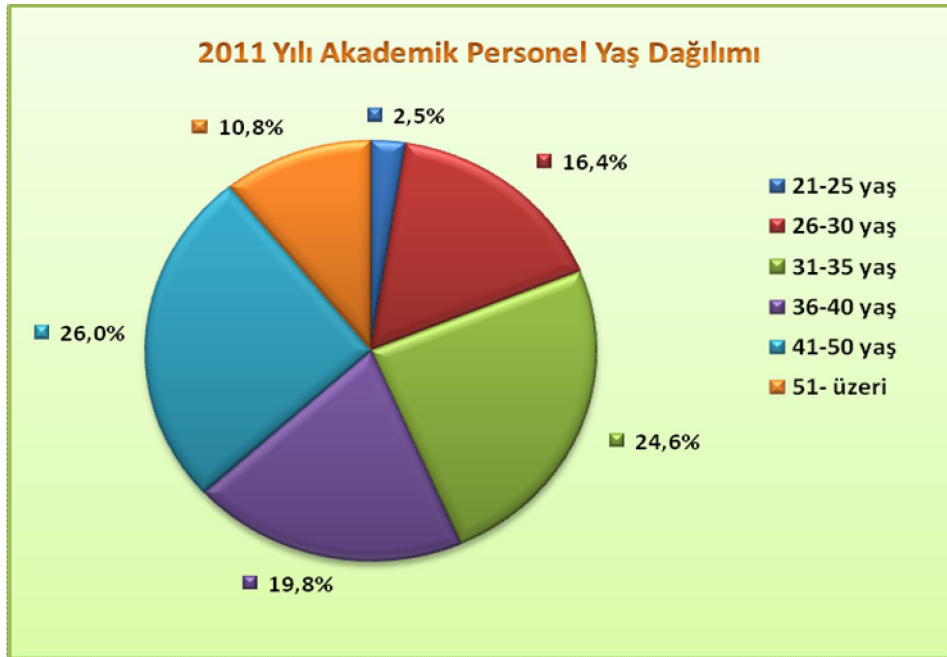
4.3- Başka Üniversitelerden Kurumumuzda Görevlendirilen Akademik Personel

Başka Üniversitelerden kurumumuzda görevlendirilen 1 adet akademik personel bulunmaktadır.

4.4- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

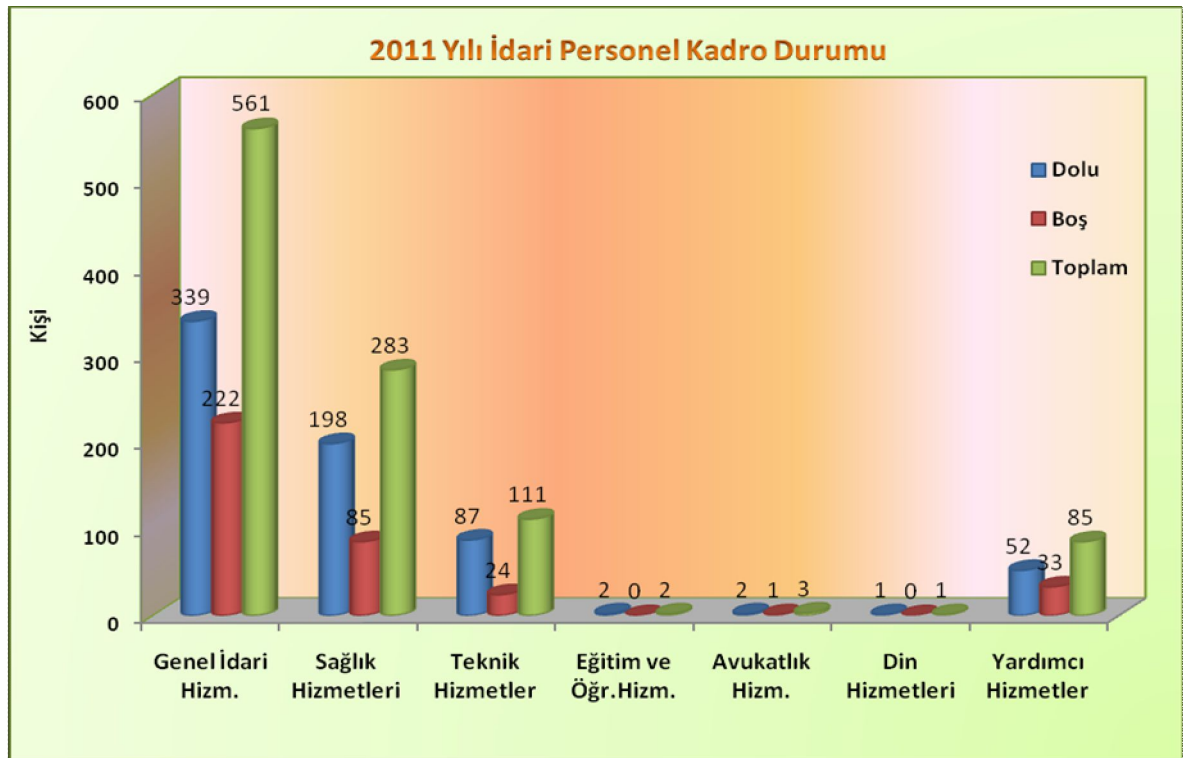
Yaş Durumu	2008		2009		2010		2011	
	Kişi sayısı	%	Kişi sayısı	%	Kişi sayısı	%	Kişi sayısı	%
21-25 yaş	39	5	36	4,0	26	2,9	24	2,5
26-30 yaş	209	24	206	23,1	184	20,2	158	16,4
31-35 yaş	162	19	183	20,5	185	20,4	238	24,6
36-40 yaş	198	24	195	21,9	211	23,2	191	19,8
41-50 yaş	156	19	183	20,5	209	23,0	251	26,0
51- üzeri	71	9	88	9,9	94	10,3	104	10,8
Toplam	835		891		909		966	



4.5- İdari Personel

2008-2011 Yılları İdari Personelin Dolu-Boş Kadro Durumu

Hizmet Sınıfı	2008			2009			2010			2011		
	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizm.	246	270	516	302	214	516	326	190	516	339	222	561
Sağlık Hizmetleri	106	104	210	113	97	210	123	90	213	198	85	283
Teknik Hizmetler	65	31	96	62	34	96	69	38	107	87	24	111
Eğ.ve Öğr.Hizm.	2	0	2	2	-	2	2	-	2	2	-	2
Avukatlık Hizm.	2	1	3	1	2	3	2	1	3	2	1	3
Din Hizmetleri	1	0	1	1	-	1	1	-	1	1	-	1
Yardımcı Hizm.	78	51	129	53	76	129	49	59	108	52	33	85
Toplam	500	457	957	534	423	957	572	378	950	681	365	1046



İdari Personelin Üniversitemiz Birimlerine Göre Dağılımı

BİRİMLER	GİHS	SHS	THS	Av. HS	EÖ. HS	DHS	YHS	Toplam
Eğitim Fakültesi	15		1				2	18
Fen-Edebiyat Fakültesi	16		4					20
İktisadi ve İdari Bil.Fak.	11						1	12
Müh. Mimarlık Fak.	7		2				1	10
Güzel Sanatlar Fak.	3		1					4
Diş Hekimliği Fakültesi	5	4						9
İzzet Baysal Tıp Fak.	15						2	17
Sağlık Arş. ve Uyg. Merkezi	24	111	13			1	14	163
Beden Eğ. ve Spor Y.O.	6		4				1	11
Bolu Sağlık Y.O.	6						1	7
K.D.FizikTed.ve Reh.Y.O.	5	2	3				3	13
Bolu Turizm İşl.ve Otel.Y.O.	1							1
Yabancı Diller Yüksekokulu								0
Bolu Meslek Y.O.	16		3				6	25
Gerede Meslek Y.O.	14		3				2	19
Mudurnu Süreyya Astarıcı MYO.	5						1	6
Mengen Meslek Y.O.	3						1	4
Yeniçağa Yaşar Çelik M.Y.O.	2							2
Sosyal Bilimler Enstitüsü	5		1					6
Fen Bilimleri Enstitüsü	2							2
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2							2
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	2							2
Döner Sermaye İşl.Müdürlüğü	10	69					1	80
Rektörlük	164	12	52	2	2		16	248
Toplam	339	198	87	2	2	1	52	681

4.6- İdari Personelin Eğitim Durumu

2008-2011 Yılları İdari Personelin Eğitim Durumu

Eğitim Durumu	2008		2009		2010		2011	
	Kişi sayısı	%	Kişi sayısı	%	Kişi sayısı	%	Kişi sayısı	%
İlköğretim	51	10,2	45	8,4	44	7,7	46	6,8
Lise	126	25,2	115	21,5	106	18,5	123	18,1
Ön Lisans	118	23,6	116	21,7	129	22,6	145	21,3
Lisans	190	38,0	237	44,4	270	47,2	341	50,1
Yüksek Lisans ve Doktora	15	3,0	21	3,9	23	4,0	26	3,8
Toplam	500		534		572		681	



4.7- İdari Personelin Hizmet Süreleri

2008-2011 Yılları İdari Personelin Hizmet Süreleri

Hizmet Süreleri	2008		2009		2010		2011	
	Kişi sayısı	%	Kişi sayısı	%	Kişi sayısı	%	Kişi sayısı	%
1 - 3 yıl	47	9	81	15	111	19	196	28,8
4 - 6 yıl	87	17	59	11	40	7	62	9,1
7 - 10 yıl	65	13	90	17	88	15	85	12,5
11 - 15 yıl	147	30	130	24	134	24	117	17,2
16 - 20 yıl	81	16	100	19	117	21	132	19,4
21 - üzeri	73	15	74	14	82	14	89	13,1
Toplam	500		534		572		681	



4.8- Sözleşmeli Personel ve İşçi

2011 Yılı Kadro Durumuna Göre			
	Dolu	Boş	Toplam
Sözleşmeli Personel (4/B)	3	4	7
Sürekli İşçiler	4	-	4
Geçici İşçiler	5	-	5

5- Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

5.1.1- Öğrenci Sayıları

Birim Adı	2009 - 2010		2010 - 2011	
	Öğrenci Sayısı	Mezun Sayısı	Öğrenci Sayısı	Mezun Sayısı
Fakülteler	11.114	1.876	12.589	1.825
Yüksekokullar	950	190	946	230
Enstitüler	799	202	1.168	222
Meslek Yüksekokulları	4.715	1.032	5.569	1.110
Toplam	17.578	3.300	20.272	3.387

5.1.2- Öğrenci Kontenjanları

2010/2011 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı				
Birim Adı	ÖSS Kontenjanı	ÖSS sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Fakülteler	3.414	3.156	258	% 92.44
Yüksekokullar	219	221	-2	% 100.91
Meslek Yüksekokulları	2120	1.959	161	% 92.41
Toplam	5.753	5.336	417	% 92.75

5.1.3- Abant İzzet Baysal Üniversitesi Fakültelerine İlk 1000 İçinde Yerleşen Öğrenci Sayıları

FAKÜLTELER	2009	2010	2011
Eğitim Fakültesi	7	9	3

5.1.4- Abant İzzet Baysal Üniversitesi Fakültelerine İlk 5000 İçinde Yerleşen Öğrenci Sayıları

Birim Adı	2009	2010	2011
Eğitim Fakültesi	165	147	115
Tıp Fakültesi	1	3	
Kemal Demir Fiz.Ted. ve Reh.YO	1	1	
TOPLAM	167	151	115

5.1.5- 2010/2011 Eğitim-Öğretim Yılı Yaz Okulunda Açılan Ders Sayısı ve Öğrenci Sayısı

Birim Adı	Açılan Ders Sayısı	Kayıtlı Öğrenci Sayısı
Eğitim Fakültesi	86	3.710
Fen Edebiyat Fakültesi	68	2.287
İktisadi ve İd.Bil.Fakültesi	99	2.308
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	10	243
Bolu Meslek Y.O.	51	2.072
Gerede Meslek Y.O.	21	254
Beden Eğitimi ve Spor Y.O.	4	188
Kemal Demir Fiz.Ted.ve Reh.Y.O.	4	54
TOPLAM	343	11.116

5.1.6- 2011 Yılı Yüksek Lisans ve Doktora Programları

Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Prog. Dağılımı				
Birim Adı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
	Tezli	Tezsiz		
Fen Bilimleri Enstitüsü	111	-	51	162
Sosyal Bilimler Enstitüsü	237	22	58	317
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	54	-	16	70
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	474	70	75	619
Toplam	876	92	200	1168

5.2- Sağlık Hizmetleri

5.2.1- Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Tarafından Verilen Sağlık Hizmeti

Hastanemizde Nükleer Tıp, Girişimsel Radyoloji, Magnetic Rezonans (MR), Bilgisayarlı Tomografi (CT), Anjiyo, Ultrasonografi, Taş Kırma Ünitesi, Kemik Dansitometre, Tam Donanımlı Merkez Laboratuvarları, Endoskopi Üniteleri, Ekokardiyografi, İşitme Test Laboratuvarı, Patoloji Laboratuvarları, Genel ve Acil Yoğun Bakım Ünitesi, Adli Tıp, Kardiyopulmoner Rehabilitasyon Ünitesi, Uyku Laboratuvarı gibi birimleri ile 35 Anabilim Dalına bağlı poliklinik ve kliniklerde sağlık hizmetleri en iyi ve en verimli şekilde sunulmaktadır.



Hastanemizin kadro yatak sayısı 276 olup, Erişkin ve Yeni Doğan Yoğun Bakımları, KVC ara yoğun bakım, Çocuk Hastalıkları 2.derece Yoğun Bakımları ile birlikte fiilen 326 hasta yatağı kullanılmaktadır.

2011 yılında Merkezimizde yakın zamana kadar 16 yataklı hizmet veren Genel Yoğun Bakım ve Yeni Doğan Yoğun Bakım Ünitelerine ilave olarak;

- Üçüncü basamak 6 yataklı KVC Yoğun Bakım Ünitesi
- İkinci basamak 8 yataklı Acil Yoğun Bakım ünitesi
- İkinci basamak 4 yataklı KVC ara yoğun bakım Ünitesi
- İkinci basamak 4 yataklı Çocuk Hastalıkları Yoğun Bakım üniteleri
- Birinci basamak 2 yataklı Çocuk Cerrahisi Ara Yoğun Bakım ünitesi
- Birinci basamak 4 yataklı Göğüs hastalıkları ara yoğun bakım Ünitesi
- İkinci basamak 8 yataklı Koroner Yoğun bakım Ünitesi

Açılarak yoğun bakım hasta yatak kapasitesi 52'ye çıkartılmıştır. Ayrıca;

- Ameliyathanelerde oda sayısının artırılması sağlanmıştır.
- Uyku laboratuvarı yeni fiziki alan ve ekipmanlar kazandırılarak yenilenmiştir.
- Girişimsel Radyoloji Periferik Anjiyo Cihazı Merkezimize kazandırılmıştır.

Böylece mevcut birimlere yenileri eklenmiş ve merkezimizde hizmet kapasitesi arttırılmıştır.

Çocuk Psikiyatrisi, Çocuk Nörolojisi ve Çocuk Hematolojisi Hastalıkları yeni öğretim üyeleriyle birlikte, yeni branşlar olarak (ilk kez) hizmet vermeye başlamıştır. Tüp Bebek merkezi ise çok kısa zamanda hizmete açılacaktır.

Poliklinik Sayıları

POLİKLİNİK ADI	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
İç Hastalıkları	9.306	9.370	10.917	17.684	19.448	12.514	20.317
Göz Hastalıkları	10.152	9.749	12.397	15.511	15.452	16.774	17.489
Cildiye	5.777	6.413	9.225	12.751	12.017	12.574	17.382
KBB	7.637	8.043	10.043	11.550	10.288	10.850	19.426
Kardiyoloji	6.294	6.469	7.643	9.911	9.131	10.372	14.213
Nöroloji	5.934	6.004	6.912	9.720	7.588	8.076	10.510
Ortopedi	3.172	4.021	6.784	8.840	9.331	10.292	12.771
Genel Cerrahi	3.314	2.856	4.391	7.677	6.636	6.110	10.969
Üroloji	3.766	3.517	5.071	7.623	7.671	7.819	9.482

Fizik Tedavi ve Reh.	1.867	1.672	3.346	5.798	5.027	5.108	11.303
Kadın Hast. Doğum	6.163	5.036	3.990	5.588	6.546	8.612	19.026
Psikiyatri	2.464	4.522	4.542	4.932	6.001	6.622	7.055
Çocuk Hastalıkları	4.072	4.513	4.957	4.875	4.225	5.316	4.190
Beyin Cerrahi		463	2.528	4.639	5.647	5.116	7.338
Göğüs Hastalıkları	2.290	2.554	3.449	4.073	4.489	4.658	6.916
Kalp-Damar Cer.	1.439	1.428	2.210	3.199	3.270	3.566	5.801
Enfeksiyon Hastalıkları	1.173	1.175	1.689	2.722	2.779	2.914	3.362
Plastik Cerrahi	219	732	1.303	1.765	1.587	2.117	3.715
Acil			5.018	1.356	13.044	14.004	17.445
Acil Çocuk						721	2.458
Adli Tıp						342	326
Algoloji/Ağrı Pol.						39	1294
Çocuk Cerrahisi	1	213	361	716	1.080	873	2.604
Çocuk Göğüs Hast.						12	1.116
Çocuk Nörolojisi						382	3.872
Endokronoloji						2.987	4.503
Gastroenteroloji						3467	5.608
Nefroloji						1.375	2.763
Romatoloji						4.821	1.302
TIBBİ GENETİK				163	744	587	754
Göğüs Cerrahisi				142	364	404	607
Anesteziyoloji	248	191	78	124	135	65	8
Toplam	75.288	78.941	106.854	141.484	152.500	169.489	245.925



Yatan Hasta Sayıları

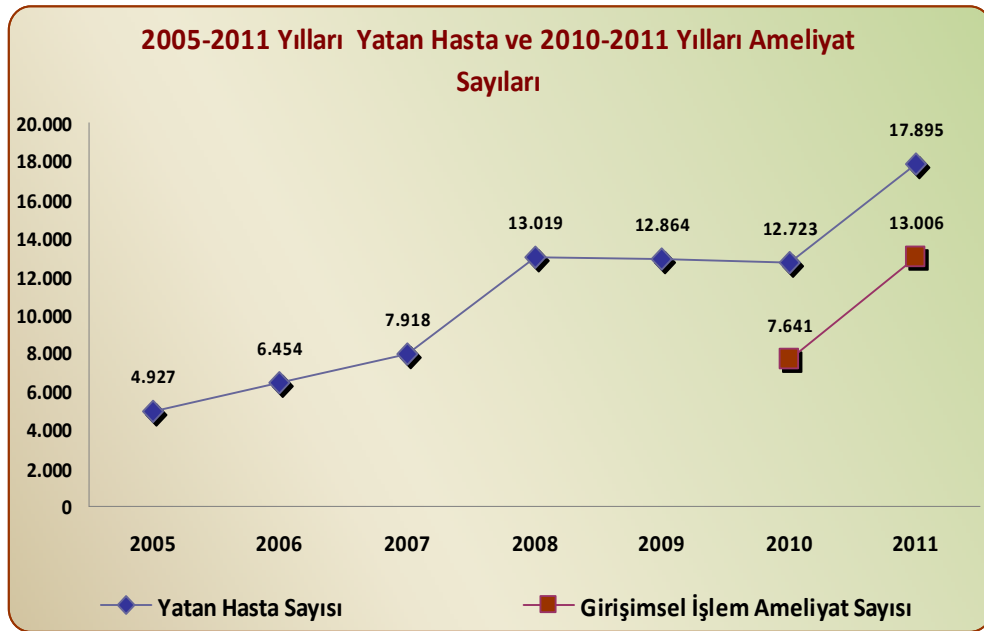
SERVİS ADI	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Kardiyoloji	875	995	1.273	1.663	2.003	1.922	2.571
İç Hastalıkları	481	824	626	1.242	1.624	506	417
Göz Hastalıkları	804	712	979	1.079	1.130	1.065	939
KBB	637	794	910	1.049	1.069	727	1.132
Üroloji	591	656	635	871	1.094	1.086	999
Genel Cerrahi	295	278	461	718	664	666	1.371
Ortopedi	195	380	621	713	926	742	703
Enfeksiyon Hastalıkları	50	108	125	555	548	313	275
Kadın H. Doğum	308	310	170	484	813	1.018	2.025
Göğüs Hastalıkları	83	300	366	408	519	425	773
Plastik Cerrahi	30	209	439	405	420	487	789
Çocuk Hastalıkları	265	325	416	399	339	375	598
Nöroloji	103	123	195	336	301	284	384
Kalp-Damar Cer.	127	107	188	241	248	195	443
Çocuk Cerrahisi		89	158	232	273	175	387
Çocuk Nörolojisi						40	346
Çocuk Göğüs Hastalıkları							36
Beyin Cerrahi		16	76	179	315	242	278
Cildiye	72	149	107	153	122	102	250
Anesteziyoloji	1	8	59	130	112	104	208
Fizik Tedavi ve Reh.	10	71	110	113	161	158	384
Acil						1.228	570
Acil Çocuk							19
Göğüs Cerrahisi				37	113	83	103
Psikiyatri			3	4	70	144	159
Algoloji/ Ağrı Pol.						2	591
Endokronoloji						65	90
Gastroenteroloji						249	500
Nefroloji						240	476
Romatoloji						80	79
Toplam	4.927	6.454	7.918	13.019	12.864	12.723	17.895

Girişimsel İşlem Ameliyat Sayısı

SERVİS ADI	2010	2011
Acil		535
Acil Çocuk		2
Angoloji/Ağrı Polk.		564
Anesteziyoloji ve Rean.		119
Deri ve Züh.Hastalıkları		148
Çocuk Cerrahisi	127	255
Çocuk Göğüs Hastalıkları		2
Çocuk Nörolojisi		6
Çocuk Sağlığı Hastalıkları		18
Fizik Tedavi ve Rehab.		16
Gastroenteroloji	612	1.196
Genel Cerrahi	558	1.296
Göğüs Cerrahi	53	75
Göğüs Hastalıkları		191
Göz Hastalıkları	1.050	902
İç Hastalıkları		40
Enfeksiyon Hastalıkları		41
Kadın Hast.ve Doğum	795	1.776

Kalp ve Damar Cerrahisi	160	352
Kardiyoloji	1.607	1.939
KBB Hastalıkları	594	1.022
Nefroloji		86
Nöroloji		33
Beyin ve Sinir Cerrahisi	129	172
Ortopedi ve Travmatoloji	672	677
Plastik, Rek. ve Est.Cerrahi	448	749
Romatoloji		3
Üroloji	836	791
Toplam	7.641	13.006

Tüm sağlık ekibiyle Bolu ve yöre halkına hizmet veren Hastanemizde tedavi gören hasta sayısı her yıl artmaktadır. 2011 yılında toplam 17.895 hasta yatarak, 13.006 hastaya da girişimsel işlem uygulanarak tedavi edilmiştir.



Tetkik Sayıları

GRUP	GRUP ISMI	2010	2011
BİYOKİMYA	LABORATUVAR	75.419	122.059
MİKROBİYOLOJİ	BAKTERİYOLOJİ		10.508
	İMMÜNOLOJİ		2.119
	MİKROBİYOLOJİ	11.915	24.682
PATOLOJİ		6.307	8.690
RADYOLOJİ	BİLG. TOMOGRAFİ	6.949	6.364
	DOPPLER	11.631	15.615
	MR	5.705	5.080
	RÖNTGEN (DİREKT, UP)	42.842	40.600
NÖROLOJİ	EMG	1.146	1.757
	EEG	604	466
	TOPLAM	162.518	237.940



5.2.2- Dış Hekimliği Tarafından Verilen Sağlık Hizmeti

2011 yılı itibariyle klinik hizmetlerine başlanılmıştır. Toplam 35.179 kişiye hizmet sunulmuştur.

5.2.3- Mediko Tarafından Verilen Sağlık Hizmeti

2011 Yılı Sayıları		
Mediko	Muayene Olan Personel	Muayene Olan Öğrenci
Şehir Kampüsü	252	514
Merkez Kampüs	3.289	6.439
Dış Polikliniği	152	541
Laboratuvar	213	627

Ayrıca, 2010-2011 eğitim-öğretim yılında ailesinin hiçbir sosyal güvencesi olmayan 261 öğrencimize sağlık karnesi verilmiştir.

5.3- İdari Hizmetler

5.3.1- Personelle İlgili Faaliyetler

2011 Yılında Yapılan Atamalar:

Üniversitemizde istihdam edilen personelin atama karar ve işlemleri;

- 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanununa tabi olarak akademik kadrolarda görev yapacak personel alımı ilan yoluyla yapılmaktadır. Atamaları açıktan veya diğer kamu kurum ve kuruluşlarından naklen atama şeklinde ve Rektör onayı ile yapılmaktadır.

- İdari kadroda görev yapan personel 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu gereğince istihdam edilmektedir. Atamaları açıktan veya nakil yoluyla ve Rektör onayı ile yapılmaktadır. Açıktan atamalar ÖSYM tarafından yapılan Kamu Personeli Seçme Sınavı sonuçlarına göre yapılmaktadır.

- Ayrıca 657 Sayılı Devlet Memurları Kanununun 4/B maddesi uyarınca sözleşmeli olarak istihdam edilmek ve tam zamanlı olarak 28.06.2007 tarih ve 26566 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan "Sözleşmeli Personel Çalıştırılmasına İlişkin Esaslarda Değişiklik Yapılmasına Dair Esaslar"ın Ek Madde-2/b Fıkrasına göre Sözleşmeli Personel çalıştırılmaktadır.

81 açıktan, 71 naklen olmak üzere toplam 152 akademik personelin ataması yapılmıştır.

	Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Okutman	Araştırma Görevlisi	Uzman	Toplam
Açıktan	1	2	20	14	5	38	1	81
Naklen	1	3	35	4	3	23	2	71
Toplam	2	5	55	18	8	61	3	152



42 açıktan, 9 naklen, 3 yeniden atama ve 1 mahkeme kararı yoluyla olmak üzere toplam 55 idari personelin ataması yapılmıştır.

	GİHS	SHS	THS	Av.H.S.	EÖHS	DHS	YHS	Toplam
Açıktan	22	17	2	1				42
Naklen	4	4					1	9
Yeniden Atama	2		1					3
Mahkeme K.		1						1
Toplam	28	22	3	1			1	55

Ayrıca; 04.06.2011 tarihli ve 27954 sayılı (Mükerrer) Resmi Gazetede yayımlanan "Sözleşmeli Personel" pozisyonlarında çalışanların "Memur" kadrolarına atanması amacıyla Devlet Memurları Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair 632 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Üniversitemiz Sözleşmeli Personel pozisyonlarında görev yapmakta iken 78 personelimizin 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi Memur kadrolarına ataması yapılmıştır.

2011 Yılında Yapılan Unvan Değişikliği:

68 öğretim elemanına akademik yükselme yaptıkları için unvan değişikliği yapılmıştır.

Eski Unvanı	Yeni Unvanı	Kişi
Doçent	Profesör	11
Yardımcı Doçent	Doçent	25
Öğretim Görevlisi	Yardımcı Doçent	3
Araştırma Görevlisi	Yardımcı Doçent	21
Okutman	Yardımcı Doçent	3
Uzman	Yardımcı Doçent	2
Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	1
Araştırma Görevlisi	Öğretim Görevlisi	1
Uzman	Öğretim Görevlisi	1
Toplam		68

2011 yılında Yükseköğretim Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği ile 657 sayılı Kanunun genel hükümleri gereğince 49 idari personelin ünvan değişikliği yapılmıştır. (Üniversitemizde görev yapan idari personel için unvan değişikliği sınavları 23.08.2011 ve 17.11.2011 tarihlerinde yapılmıştır.)

Eski Unvanı	Yeni Unvanı	Kişi
Ambar Memuru	Bilgisayar İşletmeni	3
Ambar Memuru	Memur	1
Bilgisayar İşletmeni	Teknisyen	2
Bilgisayar İşletmeni	Kimyager	1
Hemşire	Sağlık Teknikeri	1
Hemşire	Ebe	2
Koruma ve Güvenlik Görevlisi	Teknisyen	1
Memur	Kütüphaneci	1



Memur	Bilgisayar İşletmeni	17
Memur	Teknisyen	4
Memur	İstatistikçi	1
Memur	Sekreter	1
Sağlık Teknisyeni	Hemşire	1
Satınalma Memuru	Bilgisayar İşletmeni	1
Satınalma Memuru	Memur	1
Sekreter	Bilgisayar İşletmeni	2
Şef	Enstitü Sekreteri	1
Şoför	Teknisyen	2
Teknisyen	Tekniker	2
Teknisyen Yardımcısı	Teknisyen	2
Veznedar	Bilgisayar İşletmeni	1
Yurt Yönetim Memuru	Bilgisayar İşletmeni	1
Toplam		49

2011 Yılında Ayrılanlar:

101 akademik personel aşağıda belirtilen sebeplerle Üniversitemizden ayrılmıştır.

	Profesör	Doçent	Yrd. Doçent	Öğretim Görev.	Okutman	Araş. Gör.	Uzm.	Toplam
Nakil	4	4	11	4	4	36	1	64
Nakil(2547 35.md.)	-	-	-	-	-	7	-	7
İstifa	1	5	3	-	2	10	1	22
Emekli	1	1	3	1	1	-	-	7
İlişik Kesme	-	-	-	-	-	-	-	-
Ü.Öğr.Mes.Çık.	-	-	-	-	-	-	-	-
Vefat	-	-	-	1	-	-	-	1
Toplam	6	10	17	6	7	53	2	101

46 idari personel aşağıda belirtilen sebeplerle Üniversitemizden ayrılmıştır.

	GİHS	SHS	THS	Av.H.S	EÖHS	DHS	YHS	Toplam
Nakil Gidenler	19	10	2	1	-	-	-	32
Emekli	2	-	-	-	-	-	1	3
Ölüm	-	-	-	-	-	-	-	-
İstifa	-	7	-	-	-	-	-	7
İlişği Kesilen	-	-	-	-	-	-	-	-
Ataması İptal Edilen	1	2	-	-	-	-	-	3
Akademik Kadroya Geçenler	1	-	-	-	-	-	-	1
Toplam	23	19	2	1	-	-	1	46



657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 4/B maddesi uyarınca sözleşmeli personel pozisyonlarında çalışmaktayken istifa eden idari personel;

İstifa Eden 4/B Statüsündeki Sözleşmeli Personel	Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Toplam
Eczacı (Sözleşmeli)	1	-	1
Hemşire (Sözleşmeli)	5	-	5
Toplam	6	-	6

Tıpta Uzmanlık Sınavını Kazananların Durumu: 2011 yılında;

TUS için istenen kontenjan sayısı : 99

TUS için verilen kontenjan sayısı : 33

Ataması yapılan personel sayısı : 30

2547 sayılı Kanunun 35 inci maddesi uyarınca Lisansüstü Eğitim Yapmak Üzere Görevlendirilen Araştırma Görevlileri: Üniversitemiz araştırma görevlilerinden 2011 yılı içerisinde lisansüstü eğitim yapmak üzere diğer üniversitelere giden 6 öğretim elamanı bulunmaktadır. 18 öğretim elemanı ise eğitimlerini tamamlayarak Üniversitemizdeki görevlerine başlamışlardır.

2547 sayılı Kanunun 33.mad. Uyarınca Lisansüstü Eğitim Yapmak Üzere Yurtdışına Gönderilen Araştırma Görevlisi: Bulunmamaktadır.

2547 sayılı Kanunun 39.mad. Uyarınca Yurt içinde ve yurt dışında görevlendirme:

Üniversitemizden 2011 yılında YÖK burslu olarak yurt dışında kısa süreli (1-3 ay) Fen Edebiyat Fakültesinden 1 kişi, Tıp Fakültesinden 4 kişi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinden 5 kişi, Bolu Sağlık Yüksekokulundan 1 kişi, Eğitim Fakültesinden 4 kişi, Güzel Sanatlar Fakültesinden 1 kişi ve Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulundan 1 kişi olmak üzere toplam 17 öğretim elemanı görevlendirilmiştir.

Üniversitemizden 2011 yılında YÖK burslu olarak yurt dışında uzun süreli (1 yıl) Eğitim Fakültesinden 1 kişi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinden 1 kişi ve Bolu Meslek Yüksekokulundan 1 kişi olmak üzere toplam 3 öğretim elemanı görevlendirilmiştir.

Açıktan veya Naklen Atama için Müsaade Verilen Kadro Kontenjanları: 190 sayılı Genelge Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Ek 7'nci maddesi ve 31.12.2010 tarih ve 6091 sayılı 2011 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 22'nci maddesine göre, 2011 yılında kamu kurum ve kuruluşlarının atama yapabilecekleri toplam kadro sayılarının kamu kurum ve kuruluşları itibarıyla dağılımı, kullanımı ve diğer hususlar Devlet Personel Başkanlığının bağlı olduğu Bakan ve Maliye Bakanının birlikte teklifi üzerine Başbakanlık Makamının onayı ile 40 adet idari kadro kontenjanı Üniversitemize tahsis edilmiştir.

Bununla birlikte 31.12.2010 tarihli ve 6091 sayılı 2011 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 22'nci maddesinde de;“(1) 13.12.1983 tarihli ve 190 sayılı Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 2'nci maddesinde belirtilen kamu idare, kurum ve kuruluşları; serbest memur kadrolarına 2010 yılında emeklilik, ölüm, istifa veya nakil sonucu ayrılan memur sayısının % 50'sini geçmeyecek şekilde açıktan veya diğer kamu idare, kurum ve kuruluşlarından nakil suretiyle atama yapabilir hükmüne istinaden yukarıda belirtilen şekilde 2010 yılında Üniversitemizden ayrılan 27 idari personel bulunduğundan 13 adet idari kadro kontenjanı bu yolla 2011 yılında kullanılmak üzere Üniversitemize tahsis edilmiştir.



Özelleştirme kapsamında Üniversitemize Yerleştirilen Personel:

2011 yılında Özelleştirme kapsamında Üniversitemize, personel yerleştirilmemiştir.

5.3.2- Barınma Hizmeti

2011 yılında Üniversitemiz 929 kişilik kapasiteye sahip kız öğrenci yurdunda aylık ortalama 872 kişi, 184 kişilik kapasiteye sahip erkek öğrenci yurdunda aylık ortalama 176 kişi olmak üzere toplam yıl boyunca 12.586 öğrenci barındırılmıştır. Ayrıca maddi durumu iyi olmayan 47 kız, 10 erkek olmak üzere toplam 57 öğrencimize de ücretsiz barınma imkânı sağlanmıştır.

Aylar İtibari İle Yurtlarda Barınan Öğrenci Sayıları

Aylar 2011	Kız Öğrenci	Erkek Öğrenci	Toplam
Ocak	866	171	1.037
Şubat	899	193	1.092
Mart	912	198	1.110
Nisan	897	181	1.078
Mayıs	895	178	1.073
Haziran	828	166	994
Temmuz	777	158	935
Ağustos	755	154	909
Eylül	850	173	1.023
Ekim	925	175	1.100
Kasım	932	186	1.118
Aralık	932	185	1.117
TOPLAM	10.468	2.118	12.586

5.3.3- Kültürel ve Sportif Hizmetler

- Kapalı Spor Salonlarımızdan **A Salonunda** Yüksekokul ders faaliyetleri dışında jimnastik salonumuzda SÜYAM kapsamında çocuklar için Jimnastik çalışmaları başlatılmıştır.

B Salonunda yapılan Müsabakalar

S. No	Tarih	Faaliyetin Adı
1	28 MART -12 MAYIS 2011	Üniversite İçi Basketbol Müsabakaları (Bay/Bayan)
2	30 MART – 06 MAYIS 2011	2010-2011 Öğretim Yılı Üniversite İçi Voleybol Müsabakaları (Bay/Bayan)
3	28 KASIM- 29 ARALIK 2011	2011-2012 Öğretim Yılı Üniversite İçi Voleybol Müsabakaları (Bay/Bayan)

C Salonunda yapılan Müsabakalar

S. No	Tarih	Faaliyetin Adı
1	04-08 OCAK 2011	Üniversite içi Masa Tenisi Müsabakaları
2	29 Kasım- 20 Aralık 2011	Üniversite İçi Futsal Müsabakaları (2011-2012 Öğretim yılı programı)



- Kartalkaya Dağcılık ve Kayak Eğitim Merkezinde kış aylarında kayak dersi alan öğrencilerin ders çalışmalarının yürütülmesi, hafta sonları personel kullanımına açılması ve dağcılık organizasyonlarında kullanılması gibi etkinlikler düzenlenmektedir. Tesisimiz 2011 yılında Üniversitemiz öğrenci ve personelinin yaklaşık 200 kişiye hizmet vermiştir.
- Yüzme Havuzunda Yüzme, Kano, Sörf derslerinin temel ve Uzmanlık eğitimleri verilmektedir. Dersler haricinde Yüzme Havuzu gerek Üniversite öğrenci ve personelinin yüzme ihtiyaçlarına gerekse de Bolu halkından gelen talepleri karşılamaktadır. Tesiste spor kulüplerinin lisanslı sporcularına antrenman imkanı sağlanmaktadır. Bu şekilde özellikle Yüzme sporu ile ilgili Bolu ilinde lisanslı sporcu yetişmesine katkı sağlanmaktadır.

2011 Yılı Yüzme Havuzundan Yararlanan Lisanslı Kulüp Sporcu Sayıları

Kulüp Adı	Sporcu Sayısı
Boluspor Yüzme Kulübü	20
AİBÜ Yüzme Kulübü	45
Gençlik Merkezi Yüzme Kulübü	20
Süyam Kurs (çocuk)	70
Süyam Kurs (yetişkin)	15
Rekreasyon Eğitim Merkezi ve Spor Kul.	20

Açık Spor Tesislerimizde Yapılan Faaliyetler

Sıra No	Tarih	Faaliyetin Adı
1	22-26 Mart 2011	Üniversiteler arası Bölgesel Futbol 1. Lig müsabakaları
2	5-7 Eylül 2011	BESYO Özel Yetenek Sınavları

- 2011 yılında Üniversitemiz Kültür Merkezinde konferans, panel, seminer, toplantı, sempozyum, söyleşi, tören vb. çeşitli konularda toplam 366 etkinlik yapılmış, bu etkinliklere 49.002 katılımcı iştirak etmiştir.
- 2011 yılında Üniversitemiz Kongre Merkezinde konferans, panel, seminer, toplantı, sempozyum, söyleşi, tören vb. çeşitli konularda toplam 128 etkinlik yapılmış, bu etkinliklere 38.920 katılımcı iştirak etmiştir.
- Üniversitemizde Öğrenci Toplulukları Yönergesine uygun olarak oluşturulan Öğrenci Topluluğu sayımız 2009 yılında 61 iken 2011 yılında bu sayı 83 olmuştur. Bu toplulukların kültürel ve sportif faaliyetlerinde gerekli destek Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığının elde ettiği öz gelirlere sağlanmıştır.

5.3.4. Sosyal Tesis Hizmetleri

2011 Yılı Aylara Göre Konaklama Sayısı

Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
100	120	150	155	160	165	200	120	80	-	-	-

Sosyal Tesisimiz 2011 Eylül ayından sonra bakım ve onarıma girmiştir. Üniversitemiz Bolu Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Y.O, Bolu Meslek Yüksekokulu Turizm ve Otel İşletmeciliği Programı(I.ve II. Öğretim), Mudurnu Süreyya Astarıcı M.Y.O,Turizm ve Otel İşletmeciliği Programı ile Mengen MY.O Aşçılık Programındaki derslerin uygulama alanı olmuştur.

Makine ve teçhizat alımı için 500.000 TL, bakım onarım işi için 1.200.000 TL ek ödenek olmak üzere toplam 1.700.000 TL Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı Sosyal Sektörler Genel Müdürlüğü tarafından gönderilmiş ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.



5.3.5- Beslenme Hizmetleri

Üniversitemiz yerleşkelerinde öğrenci ve personel yemek hizmeti Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca 4734 sayılı Kanuna göre ihale yoluyla karşılanmaktadır. 2011 yılında hizmet satın alınmış, ihale sözleşme bedeli 1.773.000 TL olarak gerçekleştirilmiştir.

2011 Yılı Aylara Göre Yemek Sayısı Dağılımı

Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
37.863	32.198	75.974	58.129	50.542	6.004	21.147	4.170	24.030	100.046	73.570	60.474

5.3.6- Personel Taşıma Hizmetleri

Üniversitemizin şehir merkezine uzak olması nedeniyle personelimizin ulaşımını sağlamak için 2011 yılında hizmet satın alınmış, 15 adet otobüs ile 500 personelimize ulaşım hizmeti sağlanmış ve 357.540,00 TL ödeme yapılmıştır.

5.3.7- Özel Güvenlik Hizmetleri

Toplam 278.008 m² kapalı, 3.164.073 m² açık alana sahip olan Üniversitemizde güvenliğin sağlanması için 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun gereği ve 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında 2011 yılında 97 kişilik özel güvenlik hizmeti satın alınmış ve 1.784.223,00TL toplam ödeme yapılmıştır.

5.3.8- Temizlik Hizmetleri

2011 yılında Üniversitemizde açık ve kapalı alanlardaki temizlik hizmetinin sağlanması için 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında 112 kişilik Genel Temizlik ve Malzemesiz Kaloriferlilik Hizmeti satın alınmış ve 2.374.614,00 TL toplam ödeme yapılmıştır.

5.3.9- Satınalma Hizmetleri

2011 yılında Üniversitemizin her türlü mal ve hizmet alımı ile yapım işlerine yönelik ihtiyaçları, bütçe ödenekleri doğrultusunda, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve ikincil mevzuatı çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

Fakülte, Enstitü ve Yüksekokullarımız çeşitli ihtiyaçlarını kendilerine tahsis edilen bütçe ödeneklerinden karşılamışlardır. Üniversitenin tüm birimlerine yönelik cari ve yatırım ihtiyaçları ise İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca gerçekleştirilmiştir. 2011 yılında destek birimlerince yapılan alımlar aşağıda belirtilmiştir.

5.3.9.1- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca Yapılan Alımlar

Açık İhale Usulüne Göre Yapılan Mal Alımları

S.No	İhale Adı	Tutar (TL)
1	Güvenlik Kamera Sistemi Alımı	476.496,98
2	Bilgi İşlem Daire Bşk. Malzeme ve Cihaz Alımı	413.885,00
3	Bilgi İşlem Daire Bşk. Fiber OPTİK malzeme Alımı	61.360,00
4	Telefon Santrali Kapasite Artırımı Donanım ve Yazılım Alımı	236.000,00
5	B.M.Y.O Mobilya Dekorasyon Cihaz Alımı	123.900,00
6	B.M.Y.O Elektrik Bölümü Malzeme Alımı	33.919,98
7	Deney Hayvanları Merkezi Laboratuar Cihaz Alımı	128.802,90



8	Fen Edebiyat Fakültesi Çeker Ocak Alımı	87.969,00
9	Fen Edebiyat Fakültesi Fizik Böl. Lab. Cihazı Alımı	63.465,12
10	Güzel Sanatlar Fakültesi Makine Teçhizat Alımı	59.749,30
11	Mimarlık Mühendislik Fakültesi Cihaz Alımı	82.635,40
12	Üniversitemiz Lojmanlarına (Kalıcı Konutlar) Kombi Alımı	36.875,00
13	Sosyal Tesis Cihaz Alımı (SKS) (DPT Ek Ödenek)	114.533,31
14	Sosyal Tesis Mefruşat Alımı (SKS) (DPT Ek Ödenek)	34.032,24
	İMİD	1.805.058,68
	SKS	148.565,55
	TOPLAM	1.953.624,23

Açık İhale Usulüne Göre Yapılan Hizmet Alımları

S.No	İhale Adı	Tutarı (TL)
1	2012 yılı için 12 Aylık Malzemeli Genel Temizlik İhalesi(120 Kişilik)	2.808.000,00
2	2012 yılı için 12 Aylık Özel Güvenlik İhalesi (100 Kişilik)	2.233.098,00
3	2012 yılı için 12 Aylık Personel Taşıma İhalesi (15 Araç)	374.667,70
4	2012 yılı için Akaryakıt İhalesi	146.084,00
5	2012 yılı için Araç Kiralama İhalesi (3 Binek Araç)	54.268,00
	Toplam	5.716.117,70

4734/3. e Bendine Göre Yapılan Alımlar

S.No	İhale Adı	Tutar (TL)
1	Endüstri Meslek Lisesinden Demirbaş Malzeme Alımı (Yeniçağa Yaşar Çelik M.Y.O)	118.434,24
2	Endüstri Meslek Lisesinden Demirbaş Malzeme Alımı (Güzel sanatlar, Deney Hay. Merkezi, İmid, B.M.Y.O. Dilmer)	391.644,83
3	Endüstri Meslek Lisesinden Demirbaş Malzeme Alımı (Fen Ede.Fakültesi, Mühendislik Mimarlık Fakültesi)	186.853,00
4	Endüstri Meslek Lisesi Resmi Araçların Bakım Onarımı	57.567,26
5	Devlet Malzeme Ofisi Demirbaş Malzeme Alımı	820.545,29
6	Devlet Malzeme Ofisi Kırtasiye Alımı	77.468,52
7	Devlet Malzeme Ofisi Demirbaş Malzeme Alımı (SKS-Sos.Tes.) (DPT Ek Ödenek)	244.030,93
	İMİD	1.652.513,14
	SKS	244.030,93
	TOPLAM	1.896.544,07



Doğrudan Temin Yoluyla Yapılan Alımlar

S.No	Satın Alımın Cinsi	Tutar (TL)
1	Tüketime Yönelik Mal ve Malz. Alımları	196.112,86
2	Menkul Mal, G.maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	222.225,39
3	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	96.574,11
	TOPLAM	514.912,36

5.3.9.2- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca yapılan Alımlar

Açık İhale Usulüne Göre Yapılan Mal Alımları

S.No	İhale Adı	Tutar (TL)
1	Bulaşık Yıkama Makinası(4500 kapasiteli)	45.000,00
2	Spor Malzemesi Alımı(82 kalem)	83.474,00
3	Tıp Fak-Bolu MYO Bilgisayar Labaratuvarı(6 kalem cihaz)	139.880,00
4	Gerede MYO Tekstil Atöl. Makine Alımı	65.441,00
5	Sosyal Tesisi Mutfak ve Servis Malz.Alımı	64.045,00
6	Yeniçağa Y.Ç.MYO(Gıda Labarat.(Malz.Alımı)	18.085,00
	TOPLAM	415.925,00

Açık İhale Usulüne Göre Yapılan Hizmet Alımları

S.No	İhale Adı	Tutar (TL)
1	Yemek Hizmeti Alımı(200.000 öğün)	794.000,00
2	Bahar Şenliği Organizasyonu	91.000,00
3	Mezuniyet Töreni Organizasyonu	14.000,00
4	Yemek Hizmeti Alımı(450.000)	1.773.000,00
	TOPLAM	2.672.000,00

Ayrıca 2011 yılında Üniversitemize bağlı birimlere ve öğrencilerimize yönelik doğrudan temin yoluyla 841.123,28 -TL. lik 158 Adet mal ve 20 Adet hizmet satın alınmıştır.

5.3.9.3- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca yürütülen Üniversitemizin 2011 yılı Yatırım Programında yer alan Yatırım Projeleri

Sıra No	PROJE ADI	Harcama (TL)
1	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	167.748,80
2	Kampüs Altyapısı Projesi	3.391.242,75
3	Merkezi Derslikler ve Birimler (Diş Hekimliği Fak.ve Yemekhane)	2.832.137,13
4	Büyük Onarım Projesi	3.019.802,56
5	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi(Gerede Kapalı Spor Salonu)	1.129.544,44
6	Merkezi Araştırma Laboratuvarı Binası	2.225.000,00
7	Kamulaştırma Projesi	568.035,11

1- Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi Kapsamında Yapılanlar

- Mühendislik Ek Bina projeleri ve Merkezi Laboratuvar Binası Statik Projesi çizimleri yaptırılmıştır.
- Mühendislik Ek Bina Zemin Etüdü, Merkezi Lab.Binasının Zemin Etüdü yapılmıştır.
- İmar Planına Esas Jeolojik-Jeoteknik Raporu ve Fen-Ed.Fak.Atık Deposu Zemin Etüd Raporu hazırlanmıştır.
- İ.B.Kampusunda 677,678,1352 ve 1410 nolu Parseller İçin Mevzii İmar Planı hazırlanmıştır.
- Mudurnu Kampusu İmar Planı değişikliği yapılmıştır.
- İzzet Baysal Kampusu İmar Planı değişikliği yapılmıştır.
- İ.B.Kampusu Gelişim Bölgesi 1.Etap Master Planı yapılmıştır.
- İzzet Baysal Kampusunda Orman'dan tahsisli alanların 1/5000 ve 1/2000 ölçekli vaziyet planları ile bu alanlar üzerinde yapılan tüm binaların röleve krokileri yapılmıştır.
- Güzel Sanatlar Fakültesi, Tıp Fakültesi Kafeterya ve Amfi binalarının vaziyet planları, Diş Hekimliği Fakültesi inşaatı ile Yurt-Kur'a İzzet Baysal Kampusunda Tahsis Edilecek Parsellerin aplikasyon planları, Kamulaştırması yapılan parsellerin tespiti, Bolu Kampusunda Yurt-Kur'a tahsis edilip geri alınan alanın ölçümü, yeni yolların hali hazır haritaya işlenmesi, TOKİ'ye tahsis edilecek alanların belirlenmesi işleri tamamlanmıştır.

2- Kampus Altyapısı Projesi Kapsamında Yapılanlar



- Mudurnu Süreyya Astarıcı M.Y.O. binasının çevre duvar ve korkuluğu, oto parkları, giriş binası, drenaj ve kanalizasyon hatları, su tankları binası ve yaya yolları yapılmıştır.



- Fizik Tedavi Hastanesi çevre duvar ve korkuluğu, oto parkları, trafo binası, su deposu drenaj ve kanalizasyon hatları ve yaya yolları yapılmıştır.



- Yarı Olimpik Yüzme Havuzu, Kongre Merkezi ve Sosyal Aktivite binalarının otopark alanları yapılmıştır.

- Mimarlık Mühendislik Fakültesi ve Fen-Edebiyat Fakültesi Laboratuvarları için tıbbi atık deposu yapılmıştır.
- Kreş binasının tretuarları, kanalizasyon ve drenaj bağlantıları, oyun bahçesi perde duvarı ve korkulukları yapılmıştır.
- Kreş ve Yarı Olimpik Yüzme Havuzu binalarının kanalizasyonları Bolu Belediyesi kolektör hattına bağlanmıştır.
- Kampus çıkış yolu Gölköy yoluna taş duvar yapılmıştır.
- İzzet Baysal Yerleşkesinin yönlendirme levhaları yapılmıştır.

3- Merkezi Derslikler ve Birimler Yatırım Projesi Kapsamında Yapılanlar



- Dış Hekimliği ve Yemekhane binası inşaatında kazı, izolasyon ve blokların temellerinin beton imatları yapılmıştır.

4- Büyük Onarım Projesi Kapsamında Yapılanlar



- *Mudurnu Süreyya Astarıcı M.Y.O. Laboratuvar tezgah ve dolapları yapılmıştır.*

- *Sağlık Yüksekokulu ve Isı Merkezi dış cephe mantolama işi yapılmıştır.*
- *Tekmer 5 nolu depo yapılmıştır.*
- *Fen Edebiyat Fakültesi laboratuvarları çeker ocaklar sökülmüş, ahşap dolaplar yapılmıştır.*
- *Eğitim Fakültesi Yönetim Bölümleri bina içi boyanmıştır.*
- *Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulunun pencere korkulukları ve dış cephe boyası yapılmıştır.*
- *Morfoloji binasında klima santral odalarına alüminyum kapı yapılmıştır.*
- *Lojmanlardan Filiz ve Nergis blokta çevre ısı kanalında kalorifer hattı değiştirilmiştir.*
- *Şehir Kampusunda Çok Amaçlı Salon İnşaatı tamamlanmıştır.*

5- Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Kapsamında Yapılanlar



Betonarme (kalıp, demir, beton) imalatları, Dış cephe mantolama, teras izolasyonu ve çatı imalatları, bina iç imalatları (zemin, duvar ve tavan kaplamaları, spor salonu ahşap parke, basketbol, tenis, voleybol spor malzemeleri), mekanik, elektrik, ısıtma tesisatları, ışık, ses ve skorboard sistemleri ve çevre düzenleme (otopark ve yol düzenlemeleri) yapılarak Gerede Kapalı Spor Salonu tamamlanmıştır.

6- Merkezi Araştırma Laboratuvarı Binası Projesi Kapsamında Yapılanlar

- İhalesi tamamlanarak, yer teslimi yapılmıştır.
- Kazı ve temel imalat işlerine başlanmıştır.

5.3.10- Sivil Savunma Hizmetleri

- Üniversitemiz binalarında kullanılan 271 adet yangın söndürme tüpünün dolumu ve kontrolü yapılmıştır.
- Yıl içinde ayrı ayrı binası bulunan Üniversitemize bağlı hastaneler, yurtlar, yemekhaneler, kantinler, toplantı- konferans salonları, derslikler, hizmet binaları ve benzeri binaların (43 birimde) yerinde yangın denetimi yapılmıştır.
- Üniversitemizin bütün birimlerine Sivil Savunma kapsamında eğitimler verilmiştir.

5.3.11- Personele Sağlanan Eğitim Hizmetleri

Üniversitemiz personelinin iş bilgisi ve becerisini artırmak amacıyla 2011 yılında bazı kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlenen aşağıda belirtilen konulardaki eğitim, seminer, konferans ve toplantılara katılımı sağlanmıştır.

Eğitimin Konusu	Katılan Kişi Sayısı	Düzenleyen Kuruluş	Düzenlendiği Yer	Tarih
İhale Mevzuatı Eğitimi	4	Kamu İhale Kurumu	Düzce	07-09.02.2011
Kamu Yönetiminde Sürdürülebilirlik	2	Kamu İç Denetçiler Derneği	Ankara	11.03.2011
Muhasebe Yetkililiği Sertifikası Eğitimi	1	Maliye Bakanlığı	Ankara	15.03-30.04.2011
Yükseköğretim Kurumları S.G.D.B. Toplantısı	1	Maliye Bakanlığı	Gaziantep	17-19.03.2011
Kaizen Semineri	23	Elginkan Vakfı	Bolu	29-30.03.2011
Bilgi Yönetimi Eğitimi	2	Todaie	Ankara	27-29.04.2011
Ankos Çalıştayı	2	Ankos	Muğla	27.04.2011
11.Yıllık Ankos Toplantısı	2	Ankos	Muğla	28.04-01.05.2011
İç Denetim İyi Uygulama Örnekleri Paylaşım	3	Maliye Bakanlığı (BÜMKO)	Antalya	01-03.05.2011
Kamu İhale Mevzuatı	23	A.İ.B.Ü.	Bolu	20.05.2011
Tübitak Ekual 7.Yıllık Toplantısı	2	Tübitak	Antalya	23-25.05.2011
QQML 2011	1	QQML conference committees	Yunanistan	23-27.05.2011
Yeni Yönelişler ve Sorunlar	3	YÖK	İstanbul	27-29.05.2011
EMPATİC Projesi Uluslararası Çalıştay	1	Hacettepe Üniversitesi	Ankara	30.05.2011
Sivil Savunma Eğitimi	343	A.İ.B.Ü. Sivil Sav.Uzm.	Bolu	06-10.06.2011
Ankos Yürütme Kurulu Toplantısı	1	Ankos	Ankara	11.06.2011
Yönetimde Liderlik ve Motivasyon	52	Elginkan Vakfı	Bolu	29.06.2011
Kamu Kurum ve Kuruluşları İçin IPv6'ya Geçiş Planı	3	Tübitak Ulakbim	Ankara	11-13.07.2011



Jagiellonion Un.Institute of Information and Library Science	1	Türk Kütüphaneciler Derneği	Polonya	15-20.09.2011
Mali Hizm. Uzm. Yardımcılığı Mesleği İle İlgili Mevzuat Eğitimi	3	MAHUZDER	Antalya	20-30.11.2011
II.Ulusal Akademik Kaynak Paylaşım Çalıştayı	1	ULAKBİM	İstanbul	25-26.11.2011
Aday Personel İçin Temel Eğitim Programı	72	A.i.B.Ü	Bolu	05-23.12.2011
Kamu Sektöründe İç Denetim ve Dış Denetim İş Birliği	1	İç Denetim Koordinasyon Kurulu	Ankara	13-14.12.2011
Uluslararası Spor Araştırmaları Dergisi Çalıştayı	1	Uluslararası Spor Araştırmaları Dergisi	Ankara	15-16.12.2011
Ankos Çalıştayı ve Yöneticiler Toplantısı	1	Ankos	İzmir	17-20.12.2011

5.3.12- Bilgi Edinme Kanunu Gereğince Sunulan Hizmetler

24 Nisan 2004 yılında yürürlüğe giren 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu gereğince, demokratik ve şeffaf yönetimin gereği olan eşitlik, tarafsızlık ve açıklık ilkelerine uygun olarak kişilerin bilgi edinme hakkını kullanmaları sağlanmıştır.

2011 yılı içerisinde 124 tane Bilgi Edinme Müracaatı olmuştur. Ayrıntılı tablo aşağıda yer almaktadır.

VERİLER	SAYISI
Bilgi Edinme Başvurusu Toplamı	124
Olumlu cevaplandırılarak bilgi veya belgelere erişim sağlanan başvurular	87
Kısmen olumlu cevaplanarak kısmen de reddedilerek bilgi ve belgelere erişim sağlanan başvurular	16
Reddedilen başvurular toplamı	14
Gizli ya da sır niteliğindeki bilgiler çıkarılarak veya ayrılarak bilgi ve belgelere erişim sağlanan başvurular	5
Diğer kurum ve kuruluşlara yönlendirilen başvurular	2
Başvurusu reddedilenlerden yargıya itiraz edenlerin toplam sayısı	--

5.3.13- Diğer Hizmetler

Üniversitemize 2011 yılında gelen-giden evrak sayıları ile Senato ve Yönetim Kurulu toplantı sayıları aşağıda belirtilmiştir:

Gelen Evrak Sayısı	: 17.686
Giden Evrak Sayısı	: 13.321
Senato Toplantı Sayısı	: 20 (toplam 158 karar sayısı)
Yönetim Kurulu Toplantı Sayısı	: 34 (toplam 431 karar sayısı)



5.4- Hukuki Faaliyetler

Üniversitemiz 1986-2011 tarihleri arası dava dosyaları durumu aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ DAVA DOSYALARI							
	1986-1991	1992-1997	1998-2001	2002-2005	2006-2009	2010-2011	TOPLAM
	6 yıl	6 yıl	4 yıl	4 yıl	4 yıl	2 yıl	26 yıl
TOPLAM	27	184	167	210	291	183	1062
DEVAM EDEN	0	0	0	21	123	168	312
SONA EREN *	27	184	167	189	168	15	750
Lehe Hitam	15	150	106	108	80	15	474
Aleyhe Hitam	12	34	59	47	25	0	177
Devren Hitam **	0	0	2	34	63	0	99
Başarı Oranı ***	%56	%82	%64	%70	%76	%100	% 73
<p>* Dosyanın sonuçlanması, yargı sürecinin, kararlara karşı başvuru yollarının (temyiz ve karar düzeltme) sona ermesi ve kararın kesinleşmesi anlamına gelmektedir.</p> <p>** Dosya devri Düzce Üniversitesine yapılmıştır. Devren hitam Düzce Üniversitesine devredilen dosya sayısıdır.</p> <p>*** Başarı oranında Devredilen dosyalar hesaba katılmamıştır. Başarı oranı, lehe sonuçlanan dosyaların, devredilen hariç sona eren dosyalara oranını ifade eder.</p>							

Üniversitemiz 2011 Sonu İtibariyle İcra Takiplerinin Durumu aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

İCRA TAKİP DOSYALARI	
	TOPLAM
Toplam Kayıtlı Dosya	675
Devam Eden	104
Sona Eren	114
Devredilen	457

5.5- Mali Hizmetler

Aşağıda belirtilen mali hizmetlere ilişkin işlemler ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımızca yürütülmüştür.

5.5.1- 2011 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun Uygulanmasına İlişkin İşlemler

2010 yılında Orta Vadeli Programın Eylül ayında Resmi Gazetede yayımlanmasıyla başlayan bütçe hazırlama süreci, 6091 sayılı 2011 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 31.12.2010 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanmasıyla tamamlanmıştır.

5.5.2- 2011 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Sonuçları

Üniversitemize 2011 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 94.734.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde ihtiyaca göre yapılan ekleme ve düşme işlemleri sonucunda 115.088.041 TL'ye ulaşan toplam ödeneğin 104.945.291 TL'si harcanmıştır. Böylece %91,2 oranında nakdi gerçekleştirme sağlanmıştır. Raporun III. bölümünde detaylı olarak yer verilmiştir.



5.5.3- Üniversitemizin 2012-2014 Dönemi Bütçesinin Hazırlanması

2011 yılında bütçe hazırlama ile ilgili yasal sürecin başlamasıyla, orta vadeli program, orta vadeli mali plan, bütçe çağrısı ve eki bütçe hazırlama rehberi, yatırım genelgesi ve eki yatırım programı hazırlama rehberinde belirtilen genel ilkeler, standartlar, hesaplama yöntemleri, bunlara ilişkin olarak kullanılacak cetveller, tablolar, diğer bilgi ve açıklamalar doğrultusunda bütçe hazırlama çalışmaları yapılmıştır.

2009 yılından itibaren yükseköğretim kurumlarında bütçe hazırlık ve uygulama sürecinde yeni bir bütçeleme anlayışına geçilmiş, yükseköğretim kurumlarının bütçeleme düzeyi farklılaştırılarak, harcama birimlerinin ayrı ayrı gösterildiği birim (başkanlık, fakülte, yüksekokul vb.) esaslı bütçeleme yerine ödeneklerin toplu olarak tertiplendiği kurum esaslı bütçelemeye geçilmiştir. Buna göre 2011 yılında Üniversitemizin 2012-2014 yıllarını kapsayan bütçe teklifleri fonksiyonel olarak toplulaştırılmış tertip düzeyinde hazırlanıp e-bütçe sistemine girilerek Maliye Bakanlığına gönderilmiş, yatırım bütçesi de Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuştur. Anılan Bakanlıklarca belirtilen tarihlerde ilgili kurum uzmanları ile Üniversitemizin yetkilileri arasında bütçe görüşmeleri yapılmış, daha sonra yapılan müzakereler sonucunda gelir ve gider tekliflerimize son şekli verilerek onay aşamasına gelmiştir.

Yasal sürecin sonunda 6260 sayılı 2012 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu 29.12.2011 tarih ve 28157 sayılı Mükerrer Resmi Gazetede yayımlanarak 01.01.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

5.5.4- 2011 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunun Düzenlenmesi

5018 sayılı Kanununun 30 uncu maddesine istinaden, Üniversitemiz 2011 yılı bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerimizi kapsayan 2011 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu düzenlenerek Temmuz ayında kamuoyuna açıklanmıştır.

5.5.5- Performans Programı Hazırlama Faaliyetleri

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9 uncu maddesi, Kamu İdarelerince Hazırlanacak Performans Programı Hakkında Yönetmelik ve Maliye Bakanlığınca hazırlanan Performans Programı Hazırlama Rehberi hükümleri doğrultusunda, Üniversitemiz 2009-2013 Stratejik Planında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu olarak "Abant İzzet Baysal Üniversitesi 2012 Yılı Performans Programı e-bütçe sistemi üzerinden hazırlanmıştır.

5.5.6- Yatırım Değerlendirme Raporlarının Hazırlanması

5018 sayılı Kanununun 25 inci maddesi gereğince, Üniversitemizin 2010 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Sayıştay'a, Maliye Bakanlığına, Kalkınma Bakanlığına ve YÖK'e gönderilmiştir.

Üniversitemizin 2011 Yılı Yatırımlarının I.Dönem (Mart sonu), II.Dönem (Haziran sonu) ve III.Dönem (Eylül sonu) itibariyle gerçekleştirmelerini gösteren İzleme ve Uygulama Raporları da ait oldukları dönemlerde hazırlanarak Kalkınma Bakanlığına ve YÖK'e gönderilmiştir.

Ayrıca yatırım raporlarının elektronik ortamda izlenmesi amacıyla 2008 yılında Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı tarafından hazırlanarak uygulamaya konulan Kamu Yatırımları Proje Bilgi Sistemine de bu raporlar dönemler itibariyle girilmiştir.

5.5.7- Personel Maaş ve Yük Hesabı Verileri

2011 yılında Kurumumuzda istihdam edilen memur, öğretim elemanı, sözleşmeli personel (657/4-B'li) ile sürekli ve geçici işçi personelin yararlandığı zam ve tazminatlara, mali ve sosyal haklara ilişkin bilgiler konsolide edilerek e-bütçe sistemindeki Maaş ve Yük Hesabı Modülüne veri girişi yapılmak suretiyle Maliye Bakanlığına iletilmiştir.



5.5.8- 2011 Yılı İç Kontrol Faaliyetleri

Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, kayıtların doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini amaçlayan iç kontrol sisteminin Üniversitemizde oluşturulmasına yönelik çalışmalar ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmüştür. Yapılan çalışmalarda aşağıdaki yol haritası izlenmiştir.

- Kamu idarelerinin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması, izlenmesi ve geliştirilmesi için Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğüne hazırlanarak 04.02.2009 tarih ve 4005/1205 sayılı yazısı ekinde sunulan “Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi” dikkate alınarak Üniversitemiz İç Kontrol Standartları Eylem Planı hazırlık çalışmalarına 14.04.2009 tarihinde Rektörlük Makamı bilgilendirilerek başlanmıştır.
- İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu ve Kamu İç kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu oluşturulmuştur.
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının sekreteryası ve iç denetim biriminin danışmanlık desteğiyle, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu ve Kamu İç kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu yoğun mesai harcayarak yaptığı çalışmalar sonucunda “**Abant İzzet Baysal Üniversitesi İç Kontrol Standartları Eylem Planı**” hazırlanmış ve 21.7.2009 tarihinde üst yöneticinin onayına sunulmuştur.
- Üst yöneticinin onayını müteakip Eylem Planı 31.07.2009 tarihinde Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Eylem Planındaki eylemlerin hayata geçirilmesi amacıyla 2010 yılının Haziran ayında İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu ve Kamu İç kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu üyeleri güncellenerek Rektör Yardımcısı Başkanlığında Üniversitemiz İç Kontrol Standartları Eylem Planı çerçevesinde çalışma süreci başlatılmıştır. Eylem Planında ön görülen kurullar oluşturulmuştur. Personel Daire Başkanlığı bünyesinde Eğitim Şube Müdürlüğü, Genel Sekreterlik bünyesinde İstatistik Birimi ve yönerge taslakları hazırlanmış olup, yasalaştırma çalışmaları sürmektedir.

2011 yılında Üniversitemiz İç Kontrol Standartları Eylem Planı kapsamında 7 kez toplanılmıştır.

Ayrıca, Plan kapsamındaki eylemlerin çoğunluğu halen geçiş hazırlıkları yapılmakta olan e-devlet projesi ile hayata geçirilecektir.

5.5.9- 2011 Yılı Ön Mali Kontrol Faaliyetleri

2011 yılında ön mali kontrol faaliyetleri, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde yürütülmüştür. Buna göre;

-Usul ve esasların 17. maddesi gereği taahhüt evrakı ve sözleşme tasarılarından tutarı mal ve hizmet alımları için **bir milyon Türk Lirasını**, yapım işleri için **iki milyon Türk Lirasını** aşanlar kontrole tabi olduğundan, aşağıda belirtilen ihale işlem dosyalarının ön mali kontrolü yapılmıştır.

<u>İhale Adı</u> :	<u>Sözleşme Bedeli</u> :
-Kampus Altyapısı 2011	2.382.167,32 TL.
-Derslik ve Merkezi Birimler (Diş Hekimliği Fakültesi ve Yemekhane Binası)	17.495.000,00 TL.
-Merkezi Araştırma Laboratuvarı İnşaatı	2.147.000,00 TL.
-450.000 Öğün Yemek Hizmeti Alımı	1.773.000,00 TL.
-2012 Yılı 100 Kişilik Özel Güvenlik Hizmeti Alımı	1.776.320,00 TL.
-2012 Yılı Malzemeli Genel Temizlik ve Malzemesiz Kaloriferçilik Hizmeti Alımı	2.244.840,00 TL.

-Usul ve esasların 20, 23, 24 ve 25 inci maddeleri gereği kadro dağılım cetvelleri (Tenkis/Tahsis, İptal/İhdas), geçici işçi pozisyonları, yan ödeme cetvelleri, sözleşmeli personel sayı ve sözleşmeleri de kontrol edilmiştir.

2011 yılında ön mali kontrol sonucu uygun görüş verilmeyen herhangi bir mali işlem olmamıştır.

5.5.10- Muhasebe Kayıt ve İşlemleri

2011 yılında, gelirlerin ve alacakların tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, emanet işlemlerinin yapılması ve diğer mali işlemlerin kayıt altına alınması ve raporlanması gibi muhasebe hizmetleri, muhasebe yetkilisinin sorumluluğunda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 2011 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği, Muhasebe Yetkilisi Adaylarının Eğitimi, Sertifika Verilmesi ile Muhasebe Yetkililerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Muhasebe Yetkilisi Mutemetlerinin Görevlendirilmeleri, Yetkileri, Denetimi ve Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Kamu Zararlarının Tahsiline İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği, Taşınır Mal Yönetmeliği ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmüştür.

Giderlerin ödenmesi aşamasında ödeme emri belgesi ve eki belgeler, 5018 sayılı Kanununun 61 inci maddesinde belirtilen yetki çerçevesinde ve yasal süresi içinde kontrol edilmiştir. Ödemeler nakit mevcuduna, ödemede öncelik durumuna ve muhasebe kayıtlarına alınma sırasına göre yapılmıştır.

2007 - 2011 Yılları Muhasebe Kayıt Bilgisi

	2007	2008	2009	2010	2011
Yevmiye Sayısı	10.277	11.991	14.491	11.749	12.022



Üniversitemiz, yeni kurulan birimleriyle her yıl büyümekte olduğundan muhasebe işlem sayısı da buna paralel olarak artmaktadır. Ancak yukarıdaki tablodan ve grafikten de görüleceği üzere yevmiye sayısı 2010 yılında azalmıştır. Bunun nedeni, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile personelin tedavi giderlerinin (hastane, eczane ve yolluk) 2010 yılından itibaren Sosyal Güvenlik Kurumunca karşılanmasıdır. Üniversitenin yeni birimlerin katılımıyla sürekli büyümesi sonucu 2011 yılında yevmiye sayısı bir önceki yıla göre tekrar artmaya başlamıştır.

5.5.11- Bütçe Kesin Hesabının Hazırlanması

Üniversitemizin 2010 yılı Kesin Hesap Raporu, 5018 sayılı Kanununun 42. maddesine dayanılarak hazırlanan ve 26.4.2006 tarihli ve 26150 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde düzenlenmiştir.

Kesin hesap cetvel ve belgeleri, bütçe uygulamasına esas muhasebe kayıtları dikkate alınarak hazırlanmış ve 2011 yılı Mayıs ayında Bakan ve üst yönetici tarafından imzalanmış olarak dört nüsha halinde Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Kesin Hesap Kanunu tasarısı Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonunda ve Genel Kurulda Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu tasarısı ile birlikte karara bağlanacağından, Üniversitemiz kesin hesap cetvelinden 25 adet TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Başkanlığına, 5 adet de Sayıştay Başkanlığına Ekim ayının ilk haftasında gönderilmiştir.

5.5.12- Mal Yönetim Dönemine İlişkin İşlemler

Taşınır işlemlerine ilişkin muhasebe kayıtları; Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğince çıkarılmış ilgili muhasebe düzenlemeleri ve 5018 sayılı Kanununun 44 üncü maddesine dayanılarak hazırlanan ve 18.1.2007 tarihli ve 26407 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Taşınır Mal Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

2011 yılında, 5018 sayılı Kanununun 42. maddesi (g) fıkrası çerçevesinde hazırlanan Üniversitemize ait taşınır malların kaydı, muhafazası ve kullanımı ile yönetim hesabı 2010 mali yılı kesin hesabı ile verilmiştir.

5.5.13- Raporlama İşlemleri

2010 mali yılı yönetim dönemi hesabı süresi içinde çıkartılarak 2011 yılı Mart ayı içinde Sayıştay Başkanlığı Kesin Hesap Grup Şefliğine gönderilmiştir.

5.5.14- Gelirlerin tahakkuku ile gelir ve alacakların takip işlemleri

Üniversitemize ait muhtelif gelirlerle ilgili işlemler, 5018 sayılı Kanununun 61 inci maddesine dayanılarak hazırlanan ve 31.12.2005 tarihli ve 26040 sayılı 3.Mükerrer Resmi Gazete yayımlanan Muhasebe Yetkilisi Mutemetlerinin Görevlendirilmeleri, Yetkileri, Denetimi ve Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmüştür.

Ayrıca birimlerce tarh ve tahakkuku yapılan muhtelif kamu alacaklarına ilişkin işlemler de mevzuatına uygun olarak yapılmıştır.

5.5.15- Stratejik Planlama İle İlgili Çalışmalar

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9 uncu maddesi ile Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığınca hazırlanarak yürürlüğe konulan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu çerçevesinde hazırlanmış ve DPT Müsteşarlığınca kabul edilen Üniversitemiz 2009-2013 Stratejik Planı halen yürürlüktedir.

5.5.16- İdare Faaliyet Raporunun Hazırlanması

2011 yılında, 5018 sayılı Kanununun 41 inci maddesi ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde Üniversitemiz 2010 yılı Faaliyet Raporu hazırlanarak Sayıştay'a, Maliye Bakanlığına ve YÖK'e gönderilmiş, ayrıca internetten de kamuoyuna duyurulmuştur.

5.6- Danışmanlık ve Bilgilendirme Hizmetleri

5.6.1- İç Denetim Birimince Verilen Hizmetler

Danışmanlık faaliyetleri genellikle problem çözme çalışmaları üzerine yoğunlaşmak ve idareye değer katmakla alakalıdır. Bu kapsamda, faaliyet dönemi için Üniversitemiz Mühendislik Mimarlık Fakültesi ile Bolu Sağlık Yüksekokulunda yapılacak inceleme faaliyetleri programa dahil edilerek sonuçlandırılmıştır. Bunun yanında Üniversitemizin faaliyet konularına ilişkin olarak zaman zaman sözlü danışmanlık hizmeti verilmiş olup, çeşitli konular hakkında 19 adet yazılı görüş verilmiştir.

Üniversitemiz Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çerçevesinde yapılan çalışmalara danışmanlık desteği sağlanmıştır.

Danışmanlık faaliyetlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Danışmanlık Faaliyetleri/İnceleme Raporları			
Sıra No	Niteliği	İç Denetçi	Raporun Tarihi/Sayısı
1	Danışmanlık Faaliyetleri	Adnan KILIÇ	12.09.2011/1146-1
2	Danışmanlık Faaliyetleri	Adnan KILIÇ	18.11.2011/1146-2

5.6.2- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca Verilen Hizmetler

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı da mevzuatın öngördüğü danışmanlık hizmeti sunma fonksiyonu çerçevesinde mali konularla ilgili üst yöneticiye, harcama yetkililerine ve ilgili tüm personele sözlü ya da yazılı bilgilendirme yaparak uygulamaya açıklık getirici ve yönlendirici danışmanlık desteği vermiştir.

5.7- Arşiv Hizmetleri

- Devlet Arşiv Yönetmeliği gereğince birim arşivlerinde saklanma süresini (5 Yıl) tamamlayan evraklar Kurum arşivimize devredilmiştir.

Devir-Teslim yapan birimler ve evrak çeşitleri :

- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (1992-2005 yılları arasına ait 1189 klasör evrak ve 68 adet defter)
 - Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi (1995-2011 arası 434 klasör)
 - Hukuk Müşavirliği (2005 öncesi yazışmaları 85 klasör)
 - Genel Sekreterlik (2006-2008 arası 10 adet yazışma klasörü)
 - Personel Daire Başkanlığı (Öğretim üyeleri eserleri 42 klasör)
 - Döner Sermaye (Yevmiye suretleri 87 klasör, Yazışma dosyası 14 klasör)
- Yeni açılan birimlerimiz için uygun kod belirlenerek YÖK onayı sonrasında <http://arsiv.ibu.edu.tr/> adresindeki Web sayfasında güncellenmiştir. (Kod alınan yeni birimler: Yeniçağa Yaşar Çelik Meslek Yüksekokulu, Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Gerede Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu)
 - 1992-2001 yılları arasındaki yönetim ve senato kararları evrakına ait dosyalar tasnif edilmiş, PDF'e taranarak elektronik ortama aktarılmıştır. (Yönetim Kurulu Kararları: 1481 sayfa, Senato Kurulu Kararları: 694 sayfadır. (16 Klasör ve 30 Adet Karar Defteri şeklinde saklanmaktadır.)



- ✚ 1992-2008 yılları arasındaki Genel Sekreterlik evrakları konularına göre tasnif edilmiş, imhalık evraklar ayrılmıştır. (YÖK: 36, Valilik: 8 adet, Bakanlıklar: 7, Bankalar: 6, Fakülteler: 11, Yüksekokullar: 7, Rektörlüğe Bağlı Birimler: 10, Diğer Üniversiteler: 7, Diğer Kuruluşlar:14, Üniversitelerarası Kurul:5 ve Yazışmalar:150 klasör. Toplamda 261 Klasör)
- ✚ Üniversitemiz Birim Arşiv Sorumluları birimlerimizle ortaklaşa yeniden belirlenmiş, Web sayfasında güncellemesi yapılmıştır.
- ✚ Üniversitemiz birimlerinin araştırma ve evrak imha talepleri karşılanmıştır.
- ✚ Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Biriminin devrettiği 1992-2004 arası 23 klasör yerel ve ulusal basın haberlerinin bulunduğu gazete kupürlerinin fotoğrafları çekilerek haber başlıklarıyla kayıt altına alınmıştır. (Yaklaşık 1500-1800 haber)
- ✚ Üniversitemizde yazışma ve dosyalamada standartlaşmayı sağlamak amacıyla "Standart Dosya Planı"nın uygulamaları yazılı olarak bildirilmiş, Web sayfamızdan sunumlar verilmiştir.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Üniversitemizde faaliyetlerin, etkili, ekonomik, verimli ve mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak amacıyla kapsamlı bir yönetim anlayışıyla uygun bir çalışma ortamı sağlanmıştır.

2011 yılında, bütçeyle ödenek tahsis edilen, Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Daire Başkanlıkları, Enstitüler, Fakülteler ve Yüksek Okullar olmak üzere toplam 34 harcama birimimizin en üst yöneticileri harcama yetkilisi, görevlendirdikleri kişi ya da kişiler de gerçekleştirme görevlisi olarak iş ve işlemlerini, planlanmış amaçlar doğrultusunda, mevzuata uygun bir şekilde yetki ve görev sorumlulukları çerçevesinde gerçekleştirmişler, harcama yetkilileri bu güvenceyi birim faaliyet raporlarının ekinde yer alan İç Kontrol Güvence Beyanları ile de beyan etmişlerdir.

D- Diğer Hususlar

Bu bölümde yukarıda yapılan açıklamalara ilaveten başkaca açıklanacak bir husus yoktur.

II-AMAÇ ve HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

01.01.2009 tarihinde yürürlüğe giren “Abant İzzet Baysal Üniversitesi 2009-2013 Stratejik Planı”nda yer alan stratejik amaç ve hedefler aşağıda belirtilmiştir.

Amaç 1 : Üstün nitelikli eğitim vermek.

Amaç 2 : Üstün nitelikli araştırma yapılmasını sağlamak.

Amaç 3 : Eğitimde ve araştırmada disiplinlerarası etkileşimi artırmak.

Amaç 4 : Ulusal ve uluslararası düzeyde akademik anlamda saygın bir şekilde tanınmak.

Amaç 5 : Nitelikli bireyler yetiştirmek.

Amaç 6 : Engelli öğrencilerimizin eğitim öğretimini kolaylaştıracak fiziki donanımı ve gerekli bilinci üniversitemizde oluşturmak.

Amaç 7 : Kendi kaynaklarını geliştirmek, araştırma-geliştirme ve danışmanlık hizmetlerini sunmak.

Amaç 8 : Toplumsal hizmet ve yaşam boyu eğitim.

Amaç 9 : Çalışan memnuniyetini artırmak.

Amaç 10 : Akademik ve etik değerlerden ödün vermeyen, katılımcılığı özendirilen, şeffaf bir yönetim anlayışını benimsemek.

Amaç 11 : Paydaşlar ile iletişim ve işbirliği alt yapısına sahip olmak.

Amaç 12 : Çevre sorunlarına çözüm üretmek ve çevre duyarlılığını artırmak.

Amaçlar, Hedefler, Stratejiler	Hedeflenen Ölçütler	Yıllar
AMAÇ 1: Üstün nitelikli eğitim vermek. Hedef 1.1. Önlisans ve lisans programlarını geliştirmek Stratejiler: 1.1.1. Her birimin eğitim programlarının çağın gereklilikleri doğrultusunda yeniden değerlendirilmesi 1.1.2. Yerel ve küresel ihtiyaçlar doğrultusunda yeni eğitim programlarının açılması Hedef 1.2. Gelişmiş eğitim donanımlarına ve enformasyon teknolojilerine sahip olmak, kullanımını yaygınlaştırmak Stratejiler: 1.2.1. Birimlerin bilgisayar laboratuvarı, yerel ağlara ve internete erişim vb. bilgiye ulaşmayı ve kullanmayı kolaylaştıracak alt yapı donanımlarının geliştirilmesi 1.2.2. İlgili akademik birimler tarafından (örneğin Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitim Bölümünden) destek alarak öğretim teknolojisi ve bilgisayar teknolojilerinin öğretim ortamlarında kullanımı konusunda teknik destek sağlanması 1.2.3. Yazılı ve dijital ortamda bilgiye ulaşmak için kütüphane olanaklarının ve uluslararası kütüphanelerle on-line bağlantıların artırılması	Kablosuz internet erişim sisteminin yaygınlaştırılması Üniversite ve araştırma merkezi kütüphanelerine bağlantı sayısı artımı 1adet/yıl	2008-2010 2008-2013 2008-2013

1.2.4. Ders kitabı yayın faaliyetlerini arttırmak üzere gereken fiziki koşulların (matbaa olanakları, teknik donanımı vs) iyileştirilmesi		2008-2013
Hedef 1.3. Mekân standartlarının kalitesini yükseltmek		
Stratejiler:	Master planın geliştirilmesi	2008-2009
1.3.1 Üniversitenin mevcut fiziki master planının değişen koşullara göre geliştirilmesi	Planlama çalışmalarının yürütülmesi	2008-2011
1.3.2 Öncelikleri belirleyerek birimlerin bina ve eğitim mekânlarının yeniden üretilmesi ve/veya standartlarının geliştirilmesi	Mekan standartlarındaki iyileştirme oranı %15	2008-2013
1.3.3 Öğrencilerin eğitim dışı gereksindiği sosyo-kültürel bina ve mekânların yaratılması ve geliştirilmesi		
Hedef 1.4. Lisansüstü programları geliştirmek		
Stratejiler:		
1.4.1 Tezli yüksek lisans programlarının niteliğini geliştirmeye yönelik olarak,	Yeni programların oluşturulması yönünde planlama çalışması	2008-2009
1.4.1a Anabilim dalları altında çağın gereklilikleri doğrultusunda lisansüstü programlarının açılmasının desteklenmesi	Desteklenen tez sayısındaki artış %2/yıl	2008-2013
1.4.1b Yüksek lisans tezlerinin sosyo-ekonomik ve teknik içeriğinin önceliğinin yerel ve küresel ölçekteki sorunlara çözüm üretmeye yönelik olmasının desteklenmesi		
1.4.1c Yüksek lisans tezlerinin üniversitede sürdürülen araştırma projeleri ile ilişkilendirilmesinin desteklenmesi	Programların niteliğinin artırılması	2008-2013
1.4.2 Mesleki yeterliliğin artırılması amacıyla tezsiz yüksek lisans programlarının yaygınlaştırılarak geliştirilmesi	Uluslararası projelerden üretilen tez sayısı artışı 1ad/yıl	2008-2013
1.4.3 Doktora programlarının uluslararası düzeyde araştırmacı yetiştirmesi çerçevesinde,	Program çalışmalarının planlanması	2008-2010
1.4.3a Doktora programlarının çağın bilimsel yönelimleri doğrultusundaki alanlarda oluşmasının desteklenmesi	İkinci danışman sayısındaki artış %2/yıl	2008-2013
1.4.3b Bilim alanları arasındaki bütünleşmeleri dikkate alan tez konularının ve öğretim elemanları arasındaki işbirliğinin desteklenmesi	Üniversite dışı destek alan tez sayısındaki artış %4/yıl	2008-2013
1.4.3c Doktora tezlerinin üniversite dışı fonlardan yararlanılabilecek şekilde projelendirilmesinin desteklenmesi	Uluslararası projelere katılım oranındaki artış %2/yıl	2008-2013
1.4.3d Doktora tezlerinin uluslararası bilimsel projelerle ilişkilendirilmesi ve bu alanlardan bilgi ve maddi kaynak sağlayacak biçimde fonlanmasının desteklenmesi		

1.4.3e Uluslararası bütünleştirilmiş doktora programlarının geliştirilmesinin desteklenmesi	Yurtdışı bütünleştirilmiş programlara katılım sayısı 1 adet/yıl	2008-2013
AMAÇ 2: Üstün nitelikli araştırma yapılmasını sağlamak. Hedef 2.1. Akademik personel planlaması yapmak Stratejiler: 2.1.1 Eğitim, araştırma ve toplumsal hizmet gibi fonksiyonları birimler düzeyinde göz önüne alarak öncelikli gelişme ve akademik personel ihtiyaç alanlarının belirlenmesi 2.1.2 Akademik personel gereksinimlerinin ders yükü ve araştırma verimliliği gibi parametreler dikkate alınarak planlanması 2.1.3 Öncelikli araştırma alanlarında üstün nitelikli araştırmacıların yetiştirilmesi ve teminine yönelik planlama yapılması Hedef 2.2. Araştırma personeli teminine çeşitlilik getirmek Stratejiler: 2.2.1 Yurtiçi ve yurt dışı kaynaklardan doktora sonrası araştırmacı personel temin edilmesi 2.2.2 Araştırma proje finansmanı ile istihdam edilen araştırma personeli sayısının artırılması konusunda proje sahiplerinin teşvik edilmesi Hedef 2.3. Ortak kullanıma açık bir araştırma alt yapısı kurmak Stratejiler: 2.3.1 Birimlerin bir araya gelerek ortak kullanılacak donanımları saptamaları ve bunlara uygun mekanların taşınması gereken teknik özellikleri yapı işleri ve mimarla birlikte tasarımıları 2.3.2 Merkezi Laboratuvar Projesi çerçevesinde gerekli laboratuvar binasının ve öncelik verilen donanımın üniversiteye kazandırılması için yatırım bütçelerinin 2008'den başlayarak etkili olarak kullanılması Hedef 2.4. Enstitülerin araştırma hedef ve politikaları geliştirmeleri ve tez üretimini ve tez ürünlerinin artışını desteklemeleri Stratejiler: 2.4.1. Enstitü ve Enstitü Anabilim Dallarının önceliklerini, hedef ve politikalarını geliştirmek üzere bir mekanizma kurmaları 2.4.2. Konulan hedeflerin gerçekleşme düzeylerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi sistematığının oluşturulması 2.4.3. Tez çalışmalarının yayına dönüşmesini, araştırma çıktı/ sonuçlarını desteklemek üzere ödül programlarının geliştirilmesi	Programın planlanması ve uygulanması Programın planlanması ve uygulanması Programın planlanması ve uygulanması Doktora sonrası araştırmacı sayısı 2 adet /yıl Gerekli komisyonun kurulup çalışması Programın planlanması ve uygulanması Programın planlanması ve uygulanması	2008-2009 2008-2009 2008-2009 2009-2013 2008 Mart sonu 2008-2013 2008-2009 2008-2009

<p>AMAÇ 3: Eğitimde ve araştırmada disiplinlerarası etkileşimi artırmak</p> <p>Hedef 3.1. Birimler arasında işbirliği sağlamak Stratejiler: 3.1.1. Eğitim-Öğretim programlarında öğrencilerin farklı alanlarda ders alabilmelerine olanak veren esnekliğin sağlanması 3.1.2. Bölümlerin çift anadal ve yandal öğrenci sayılarının ve başarılarının izlenmesi ve gerekli istatistiklerin tutularak bu programlara devam eden öğrenci sayısının toplam bölüm öğrenci sayısına oranı cinsinden hedefler belirlenmesi.</p> <p>3.1.3. Bölümler tarafından diğer bölüm ve fakültelerin öğrencilerine verilen lisans ve lisansüstü dersler hakkındaki istatistiklerin tutulması ve yeni hedefler belirlemede kullanılması.</p> <p>3.1.4. Lisans programlarında farklı bölümlerden öğrencilerin ortak bir proje çerçevesinde grup çalışması yapmalarının desteklenmesi</p> <p>Hedef 3.2. Disiplinlerarası araştırmaları desteklemek Stratejiler: 3.2.1. Üniversite ve akademik birimler düzeyinde disiplinlerarası araştırma faaliyet ve çıktı/sonuçlarının istatistikler oluşturularak izlenmesi ve değerlendirilmesi, bu konuda üstün performans ve/veya gelişme gösteren birimlere destek verilmesi. 3.2.2. AİBÜ'nün araştırma potansiyeli, bilim ve teknolojiye gelişmeler ve toplumun gereksinimleri göz önüne alınarak disiplinlerarası araştırma faaliyetlerinin örgütlenmesi; yeni araştırma grup ve birimlerinin oluşması yönünde değerlendirmeler yapılması ve öneriler geliştirilmesi.</p>		<p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p>
<p>AMAÇ 4: Ulusal ve uluslararası düzeyde akademik anlamda saygın bir şekilde tanınmak.</p> <p>Hedef 4.1. Birimlerin ulusal ve uluslararası tanınırlılık ve eşdeğerliliklerini sağlamak Stratejiler: 4.1.1 Birimlerin hem ulusal hem uluslararası akreditasyon çalışmalarının hızlandırılması 4.1.2 Birimlerdeki eğitim programlarına yurtiçi ve yurtdışı üniversitelerden öğrenci ve öğretim üyesi katılımının artırılması</p> <p>Hedef 4.2. Araştırma ürünlerinin niceliğini ve niteliğini arttırmak Stratejiler: 4.1.1 Bilim ve Teknoloji alanlarındaki "ulusal öncelikli" araştırmaların belirlenmesine ve desteklenmesine ağırlık verilmesi 4.1.2 Uluslararası indekslerde taranan dergilerde öğretim üyesi başına düşen yayın sayısının artırılması</p>	<p>Akredite birim sayısındaki artış 1 birim / yıl Programa katılım oranındaki artış %2/yıl</p> <p>Yayın sayısındaki artış %5/yıl</p>	<p>2009-2013</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p>



<p>4.1.3 Etki faktörü yüksek olan dergilerde yayın sayısının arttırılması</p> <p>4.1.4 Akademik değerlendirmelerde yayınlara yapılan atıf sayısına verilen önemin artırılması</p> <p>4.1.5 Araştırma faaliyetlerinde disiplinler arası sinerjinin arttırılması</p> <p>4.1.6 Uluslararası araştırma projelerine katılımın arttırılması</p> <p>4.1.7 Uluslararası dergilerde editör olarak görev alan öğretim üyesi sayısının arttırılması</p> <p>4.1.8 Sorgulayıcı ve yaratıcı düşünceye öncelik verilmesi ve teşvik edilmesi</p> <p>Hedef 4.2. Araştırma sonuçlarını uygulamaya dönüştüren çalışmaları arttırmak</p> <p>Stratejiler:</p> <p>4.2.1 Patent almaya yönelik yenilikçi faaliyetleri arttırmak için araştırma projelerinin ve lisansüstü tezlerin ürün ve süreç geliştirmeye yönelik olmasının desteklenmesi</p> <p>4.2.2 Endüstriyel Ar-Ge faaliyetlerinin ve KOBİ destekli araştırma projelerinin sayısının arttırılması</p> <p>4.2.3 Üniversite bünyesinde Teknokent kurmak</p>	<p>Artış 1 kişi/yıl</p> <p>Alınan patent sayısındaki artış 3 adet/yıl</p> <p>Araştırma projeleri sayısındaki artış %2/yıl</p>	<p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2009</p>
<p>AMAÇ 5: Nitelikli bireyler yetiştirmek</p> <p>Hedef 5.1. Öğrenci gelişimini desteklemek</p> <p>Stratejiler :</p> <p>5.1.1 Sorgulayan, araştıran, analiz-sentez yapabilen, yenilikleri izleyen bireyler yetiştirmek üzere</p> <p>5.1.1a Temel derslerin uygulamalarla bağlantı kurularak verilmesinin özendirilmesi</p> <p>5.1.1b Laboratuvar ve atölye çalışmalarının arttırılması</p> <p>5.1.1c Proje ve araştırma çalışmalarına katılımların sağlanması</p> <p>5.1.1d Öğrencilerin, konferans, seminer, panel gibi etkinliklere aktif olarak katılımının desteklenmesi</p> <p>5.1.2 Staj ve alan çalışmalarının etkili olabilmesi için</p> <p>5.1.2a Staj ve alan çalışmalarının ilgili birimlerce yakından izlenmesi ve denetlenmesi</p> <p>5.1.2b Birimlerin, staj programlarını staj yapılan ilgili kuruluşlarla işbirliği yaparak yapılandırması</p> <p>5.1.3 Öğrencilere temel etik ile meslek etiği konusunda ve temel hukuk kavramlarını ve bilincini kazandıracak eğitimin ilk yıldan itibaren verilmesinin sağlanması</p>	<p>Programın planlanması ve uygulanması</p>	<p>2008-2009</p>

5.1.4 Öğrencilerin üst düzeyde yabancı dil öğrenme ve onu kullanabilme yeteneklerinin geliştirilmesi		
5.1.5 Öğrencilerin başarı düzeylerinin artırılması yönünde destek-ödül sistemlerinin geliştirilmesi	Ödül sisteminin programlanması	2008
5.1.6 Öğrencilerin akademik gelişmelerinin sağlanması yönünde öğrenme ortamlarının geliştirilmesi	Memnuniyet anketlerinde %5 artış	2008-2013
5.1.7 Öğrencilere sağlanan burs ve yurt olanaklarının çağdaş boyutlarda geliştirilmesi	Burslu öğrenci sayısı artışı %2/yıl	2008-2013
5.1.8 Öğrenci – öğretim elemanı etkileşimini geliştirmek üzere 5.1.8a Akademik danışmanlık sistemini daha işlevsel hale getirecek düzenlemeler yapılması 5.1.8b Öğretim elemanlarının ders dışı ofis görüşmelerine daha çok zaman ayırmasının sağlanması	Öğrenci memnuniyet oranında artış %5/yıl	2008-2013
5.1.9 Öğrencilerin uluslararası hareketliliğini arttırmak için 5.1.9a Öğrencilerin değişim programları çerçevesinde farklı eğitim kurumlarındaki programları takip etmelerinin sağlanması 5.1.9b Öğrencilerin yaz okulu, çalıştay, staj vb.etkinlikler çerçevesinde yurtdışındaki eğitim faaliyetlerine katılımlarının desteklenmesi		
5.1.10 Öğrencilerin sosyal, sanatsal ve kültürel etkinliklerinin desteklenmesi	Etkinlik sayısı artışı %2/yıl	2008-2013
5.1.11 Öğrencilerin bilgisayar sahibi olmasını kolaylaştıracak kurumsal girişimlerde bulunulması		2008-2013
5.1.12 Birimlerce mezun olacak öğrencilere iş alanlarını tanıtmaya ve iş bulma desteği verilmesi		2008-2013
Hedef 5.2. Eğitim programlarına kabul edilen öğrencilerin niteliğini artırmak Startejiler: 5.2.1 Üniversite hakkındaki bilgilerin medya ve internet ortamından tercih dönemlerinde yoğun bir şekilde duyurusunun yapılması, AİBÜ ana web sayfasının gerekli geliştirme ve iyileştirme çalışmalarının tamamlanması 5.2.2 Nitelikli mezun veren orta öğretim kurumlarıyla ve üniversiteye hazırlık eğitimi veren kurumlar ile etkili iletişim kurulması		2008-2013
AMAÇ 6: Engelli öğrencilerimizin eğitim öğretimini kolaylaştıracak fiziki donanımı ve gerekli bilinci üniversitemizde oluşturmak Hedef 6.1. Engelli öğrenci oranını belirlemek Stratejiler: 6.1.1 Kayıt evraklarına engellilikle ilgili anket formu konularak yeni engelli öğrencilerin tespiti		2008-2013

<p>6.1.2 İlk kayıt esnasında web sayfasında engellilerle ilgili bilgi aktarımı yapılması</p> <p>6.1.3 Dönem başlangıcında öğrenci temsilcileri ile eski kayıtlı engelli öğrencilere ulaşılması</p> <p>Hedef 6.2. Görme, işitme ve fiziksel engelliler için gerekli düzenlemeleri yapmak</p> <p>Stratejiler:</p> <p>6.2.1 İşitmeyen öğrencilerle görüşülerek ihtiyaçlarının belirlenmesi ve bu doğrultuda gerekli düzenlemelerin olanaklar ölçüsünde yapılması</p> <p>6.2.2 İşaret dili tercümanı bulundurulması veya belirlenen personele işaret dil kursu olanağı sağlanması</p> <p>6.2.3 Kütüphanede görme engellilere yönelik (ekran okuyucu, Braille monitor, CCTV gibi) bilgisayar donanımlı bir odanın kurulması</p> <p>6.2.4 Kütüphanede digital okuma kabinleri kurulması, kabartma daktilo sağlanması</p> <p>6.2.5 Mevcut binaların fiziksel engellilerin kullanımına uygun hale getirilmesi</p> <p>6.2.6 Yeni binaların fiziksel engellileri de gözeterek tasarlanması</p> <p>6.2.7 Engellileri topluma kazandırma ile ilgili bilinçlendirme çalışmalarının (seminer, konferans v.b.) yapılması</p>	<p>Programın planlanması ve uygulanması</p> <p>Programın planlanması ve uygulanması</p>	<p>2008</p> <p>2008</p> <p>2008-2010</p> <p>2008-2010</p> <p>2008-2010</p> <p>2008-2010</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p>
<p>AMAÇ 7: Kendi kaynaklarını geliştirmek, araştırma-geliştirme ve danışmanlık hizmetleri sunmak</p> <p>Hedef 7.1. İdari insan kaynaklarının sağlanması için planlama yapmak</p> <p>Stratejiler:</p> <p>7.1.1 Tüm birimlerde mevcut idari personel yapısının analiz edilerek üniversitenin idari personel ihtiyaçlarının belirlenmesi</p> <p>7.1.2 Belirlenecek öncelikli personel ihtiyacını karşılamak üzere açıktan atama yoluna ek olarak, özelleştirme, diğer kamu kurumlarından naklen atama, özürlü personel istihdamın artırma, vb değişik kaynakların değerlendirilmesine ağırlık verilmesi</p> <p>Hedef 7.2. Sanayi kuruluşları, KOBİ'ler ve kamu kurumları ile işbirliği içerisinde, gereksinilen alanlarda, Ar-Ge ve danışmanlık faaliyetlerinde bulunmak</p> <p>Stratejiler:</p> <p>7.2.1 Uzaktan eğitim faaliyetlerinin geliştirilmesi</p>	<p>Üniversitenin planlanıp uygulanması</p>	<p>2008</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2009</p>

<p>7.2.2 Sanayi ve kamu kurumları ile işbirliği içerisinde, sanayiye ara eleman yetiştirme amaçlı eğitim faaliyetlerinin geliştirilmesi</p> <p>7.2.2.a Gerede ilçemizde kendiliğinden kümelenen deri sektörünün içerisinde tabaklanmış deri üretimine ek olarak saya ve saraciye dikimi ile ayakkabı üretimi/tasarımı konularında işbirliği yapılması</p> <p>7.2.2.b Süt ve süt ürünleri konusunda Bolu'ya yeni ürünler kazandırma ve Ar-Ge çalışması yapılmak üzere kurulan ayran ve peynir üretim bandını içeren son derece modern tesise süt kabul, pastörizasyon ve yoğurt üretimi de eklenerek geliştirilmesi ve sektörün hizmetine sunulması</p> <p>7.2.2.c Bolu ili için çok önemli bir sektör olan "beyaz et" ile ilgili olarak Ar-Ge çalışmalarının yapılacağı modern bir et ve et ürünleri işleme tesisi kurulması</p> <p>7.2.3 Kamu ve sanayi kuruluşlarının Ar-Ge amaçlı gereksinimleri doğrultusunda lisansüstü tezlerin teşvik edilmesi</p> <p>Hedef 7.3. Finansal kaynakları çeşitlendirmek ve geliştirmek Stratejiler: 7.3.1 Araştırma faaliyetlerinde üniversite dışı finans kaynaklarının kullanımının artırılması 7.3.2 Özel bütçe kaynaklarının çoğaltılması 7.3.3 Döner sermaye işletmesi kaynaklarının artırılması 7.3.4 Paydaşlardan finansal destek sağlanması ve geliştirilmesi</p>	<p>Programlara katılan öğrenci sayısındaki artış %2/yıl</p> <p>Gerede Meslek Yüksek Okulumuzda Saya ve Saraciye atölyeleleri kurmak</p> <p>a) Kanatlı et ürünlerinde raf ömrünün uzatılması üzerinde çalışmalar, b) Kanatlı et endüstrisinde hijyen ve sanitasyon koşullarının iyileştirilmesi, c) Kanatlı et endüstrisinde yem rasyonlarının geliştirilmesi ve iyileştirilmesi, d) Kanatlı et ürünlerinde kalite ve standartlığın sağlanması</p> <p>Tez sayısındaki artış %2/yıl</p>	<p>2008-2013</p> <p>2008-2009</p> <p>2009-2013</p> <p>2009-2011</p> <p>2008-2013</p>
<p>AMAÇ 8: Toplumsal hizmet ve yaşam boyu eğitim Hedef 8.1. Üniversitemiz bünyesindeki Sürekli ve Yaygın Eğitim Merkezi'nin (SÜYAM) faaliyetlerini artırmak Stratejiler: 8.1.1 Sosyo-ekonomik sorunlara (yoksulluk, sağlık, eğitim, kadın hakları, çevre, kalkınma, insan hakları vb.) yönelik faaliyetlere ağırlık verilmesi 8.1.2 Çeşitli kesimlerin ihtiyaç duyduğu alanlarda sertifika programlarının açılması 8.1.3 Gerek duyulan alanlarda uzaktan eğitim programları açarak yurtiçi-yurt dışı geniş bir halk kitlesine hizmet verilmesi</p>	<p>Faaliyetlerin artış oranı %5/yıl</p>	<p>2008-2013</p>

<p>Hedef 8.2. Toplumsal gereksinimlere ve girişimciliğin artırılmasına yönelik eğitim programlarına yönelik faaliyetlere ağırlık vermek</p> <p>Stratejiler:</p> <p>8.2.1 Yerel gereksinimler doğrultusunda Araştırma Merkezlerinin oluşumunun ve gelişiminin desteklenmesi</p> <p>8.2.2 Araştırma Merkezlerinin kamusal ve sivil toplum örgütleriyle işbirliğinin desteklenmesi</p> <p>8.2.3 Toplumsal sorunlara yönelik araştırma projelerinin desteklenmesi</p> <p>8.2.4 Toplumsal olarak gerek duyulduğu tespit edilmiş alanlarda seminer, konferans panel gibi etkinliklerin yapılması</p> <p>8.2.5 Üniversitenin imkanları doğrultusunda halka hizmete yönelik, ücretsiz yararlanılabilecek etkinlikler (sağlık günleri sanat günleri v.b) düzenlenmesi</p> <p>8.2.6 Bireysel girişimciliği artırmak için Bolu Ticaret ve Sanayi Odası ile işbirliği yaparak çalıştaylar düzenlenmesi, yeni iş alanları yaratılması ve bilgi paylaşımı konularında çalışma yapılması, bu amaçla farklı iş kollarında çalışan başarılı işadamları ve kişilerle periyodik olarak kariyer günleri yapılması</p>	<p>İşbirliği yapılan kuruluş sayısı 2 adet/yıl</p> <p>Araştırma projelerindeki artış 3 adet/yıl</p> <p>Faaliyet sayısındaki artış %10/yıl</p> <p>Yılda en az 5 etkinlik</p>	<p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p> <p>2009-2013</p>
<p>AMAÇ 9: Çalışan memnuniyetini artırmak.</p> <p>Hedef 9.1. Akademik ve idari personelin eğitimi ve gelişimi için kurumun verdiği desteği artırmak</p> <p>Stratejiler:</p> <p>9.1.1 Akıllı sınıf ve e-Öğrenim teknolojileri de kullanılarak istekli öğretim elemanlarının katılabileceği etkili öğretim seminerlerinin düzenli olarak yapılması</p> <p>9.1.2 İdari personelin yapmakta olduğu işin gerektirdiği yetkinliklere sahip olması, teknolojik gelişmelere ve iş ortamındaki değişikliklere uyum sağlamasına yönelik olarak hizmet-içi eğitim programlarının düzenli olarak yapılmasının sağlanması ve sonuçlarının izlenmesi</p> <p>9.1.3 Üniversite çalışanlarına yabancı dil eğitimi verilmesi</p> <p>9.1.4 Tespit edilen sorunları ortadan kaldırmaya yönelik programların geliştirilmesi</p> <p>Hedef 9.2 Üniversite çalışanları arasındaki ilişkileri geliştirmek</p> <p>Stratejiler:</p> <p>9.2.1 Akademik ve idari personeli bir araya getirecek sportif turnuvalar, kültürel ve sosyal etkinliklerin düzenlenmesi</p> <p>9.2.2. Üniversite çalışanlarının ortak kullanabilecekleri yaşam mekanlarının yaratılması (spor faaliyet birimleri, hobi merkezleri, kafeteryalar v.b)</p>	<p>Programın planlanması ve uygulanması</p> <p>Yılda en az 5 etkinlik</p>	<p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p>

<p>Hedef 9.3 Çalışma ortamlarını fiziksel açıdan gelişmiş ülkelerin standartlarına ulaştırmak</p> <p>Stratejiler:</p> <p>9.3.1 Yaşam ve çalışma alanlarında ekipman, ihtiyaç, yapı ve güvenlik standartlarının ve malzeme bütünlüğünün sağlanması</p> <p>9.3.2 Mekan iyileştirme ve dönüştürme, yeni mekanlar yaratma planı oluşturarak, gerekli bütçe tahsisatının sağlanması</p> <p>Hedef 9.4 Üniversitede uygulanan kurallar, kararlar ve sonuçlar hakkında bilgiye erişimi kolaylaştırmak</p> <p>Stratejiler:</p> <p>9.4.1 Üniversite yönetmelik ve yönergelerinin, yetkili kurul kararlarının, terfi/atama ve kaynak tahsisatının, performans veri ve istatistiklerinin, vb. bilgilerin web ortamında iç paydaşların erişimine açık olarak güncel biçimde sunulması için hazırlık yapılması</p> <p>Hedef 9.5 Akademik ve idari personelin kuruma yönelik tutumunu sürekli olarak ölçüp değerlendirmek</p> <p>Stratejiler:</p> <p>9.5.1 Düzenli olarak akademik ve idari personelin iş tatmini ve kuruma bağlılığını ölçme çalışmalarının yapılması, çalışma sonuçlarına göre iş tatmini ve kuruma bağlılık düzeylerinde birimler ve görev unvanlarına göre karşılaştırmanın ortaya konulması ve olumsuz etki yapan faktörlerin giderilmesi</p>		<p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p> <p>2008</p> <p>İki yılda bir</p> <p>2008-2013</p>
<p>AMAÇ 10: Akademik ve etik değerlerden ödün vermeyen, katılımcılığı özendirilen, şeffaf bir yönetim anlayışını benimsemek.</p> <p>Hedef 10.1. Kurumsal yapılanma amacıyla yapılan çalışmalar bağlamında “değerlendirme ve kalite sistemi”ne yönelik çalışmalar geliştirmek</p> <p>Stratejiler:</p> <p>10.1.1 Katılım ve şeffaflığa yönelik ölçülebilir yapılanmaların geliştirilmesi</p> <p>10.1.2 Strateji geliştirme ve uygulama çalışmalarının sürekliliğinin sağlanması</p> <p>10.1.3 İdari birimlerin örgüt ve yönetim açısından yeterliliklerinin geliştirilmesi</p> <p>10.1.4 Birimler arasındaki koordinasyonun arttırılmasına yönelik etkin bir bilişim ve iletişim sisteminin oluşturulması</p> <p>10.1.5 Akademik ve idari hizmetlerin değerlendirilmesi ve kalitelerinin geliştirilmesi çalışmalarında sürekliliği sağlamak</p>	<p>Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme (ADEK) kurulunun faaliyete geçmesi</p> <p>Stratejik Planlama bürosunun oluşturulması</p> <p>Programın planlanması ve uygulanması</p> <p>Programın planlanması ve uygulanması</p>	<p>2008</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2009</p>

AMAÇ 11: Paydaşlar ile iletişim ve işbirliği alt yapısına sahip olmak.

Hedef 11.1.Yurtiçi ve yurtdışı üniversite ve araştırma kurumları ile iletişim ve işbirliğini arttırmak

Stratejiler:

11.1.1 Akıllı sınıf ve e-Öğrenim teknolojileri kullanarak, seçilecek yurtiçi ve yurtdışı üniversite ve araştırma kurumlarıyla karşılıklı olarak güncel konularda seminerlerin düzenlenmesi; bu seminerlerin akademik ağa bağlı tüm üniversite birimleri içerisinde izlenebilmesine olanak sağlayacak altyapının sağlanması

Gerekli altyapının kurulması

2008-2009

11.1.2 Yurtdışı üniversitelerdeki araştırmacılar arasında kısa süreli konuşmacı daveti için program geliştirilmesi

Konuşmacı sayısı en az 12 kişi/ yıl

2008-2013

11.1.3 Diğer üniversitelerle öğretim üyesi alışverişi sürecinin belli programlar çerçevesinde aktif ve üniversitemiz için verimli hale getirilmesi

2008-2013

11.1.4 Diğer üniversitelerle ortak sosyal, sportif, kültürel etkinliklerin düzenlenmesi

2008-2013

Hedef 11.2 Kamu ve özel sektör ile işbirliğinin geliştirilmesine yönelik her kademedeki faaliyetleri arttırmak

Stratejiler:

11.2.1 Bu kurumlarla karşılıklı olarak, sektörlerin sorunları üzerine seminerlerin düzenlenmesi; bu seminerlerin akademik ağa bağlı tüm üniversite birimleri içerisinde izlenebilmesine olanak sağlayacak altyapının sağlanması;

Gerekli altyapının kurulması

2008-2009

11.2.2 Kariyer günleri etkinlikleri çerçevesinde Endüstri alanından tanınmış işadamlarının öğrenci ve akademik personel ile etkileşiminin sağlanması

İlgili alandan gelen Konuşmacı sayısı 7 kişi/yıl

2008-2013

Hedef 11.3 Mezunlarla ilişkileri geliştirmek

Stratejiler:

11.3.1 Mezunlarımızla ilgili güncel veri tabanlarının oluşturulması amacıyla, mezunlar tarafından veri girişi yapılacak bir "Mezun Bilgi Sistemi"nin kullanıma sokulması

Programın planlanması ve uygulanması

2008

11.3.2 Yeni mezunları izleyerek iş bulma süreçlerine yönelik bir ölçme ve değerlendirme sisteminin oluşturulması;

Programın planlanması ve uygulanması

2008-2010

11.3.3 Akademik birimlerin, öğrencilerinin gelecekleri hakkında bilinçli bir öngörü kazanmaları ve öğrencilik süreçlerini daha verimli geçirmeleri amacıyla mezunlarıyla seminer ve toplantılar yapmalarının teşvik edilmesi

Her birim bir etkinlik / yıl

2008-2013

11.3.4 Üniversite adına belli bir tarihte mezunlar günü düzenlenmesi, eski mezunların katılımının ve bunun gelenekselleşmesinin sağlanması

Programın planlanması ve uygulanması

2008

<p>Hedef 11.4 Yöreye ilişkileri geliştirmek</p> <p>Stratejiler:</p> <p>11.4.1 Yerel halkın, sivil toplum örgütlerinin, yöredeki kamu ve özel kuruluşların üniversitede yapılan çalışmalardan haberdar olmasını sağlamak amacıyla, iletişim kanallarını etkin bir şekilde kullanmak</p> <p>11.4.2 Yörenin sorunlarının çözümlenmesi süreçlerine üniversitenin ilgili birimlerinin de katılımını sağlamak</p>		
<p>AMAÇ 12: Çevre sorunlarına çözüm üretmek ve çevre duyarlılığını artırmak</p> <p>Hedef 12.1 Öncelikle üniversitenin bulunduğu yöredeki çevre sorunlarına çözüm üretmek</p> <p>Stratejiler:</p> <p>12.1.1 Çevre sorunu yaşayan kurumlarla ve/veya yerel yönetimlerin idarecileriyle üniversitenin ilgili birimlerini bir araya getiren platformlar oluşturmak</p> <p>12.1.2 Üniversitenin bulunduğu yöredeki çevre sorunlarının çözümüne katkı getirecek projelere öncelik ve destek vermek</p> <p>12.1.3 Üniversite içinde ve dışında çevre sorunlarına karşı çevre duyarlılığını artırmak üzere çeşitli seminer, konferans, sergi gibi etkinlikleri çoğaltmak</p>	<p>Faaliyet sayısındaki artış %10/yıl</p>	<p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p> <p>2008-2013</p>

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından hazırlanan "Türkiye'nin Yükseköğretim Stratejisi"
- Kalkınma Planları ve Yılı Programı,
- Orta Vadeli Program,
- Orta Vadeli Mali Plan,
- Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eki Eylem Planı,

C. Diğer Hususlar

Bu bölümde yukarıda yapılan açıklamaya ilaveten başkaca açıklamaya gerek görülmemiştir.

III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler

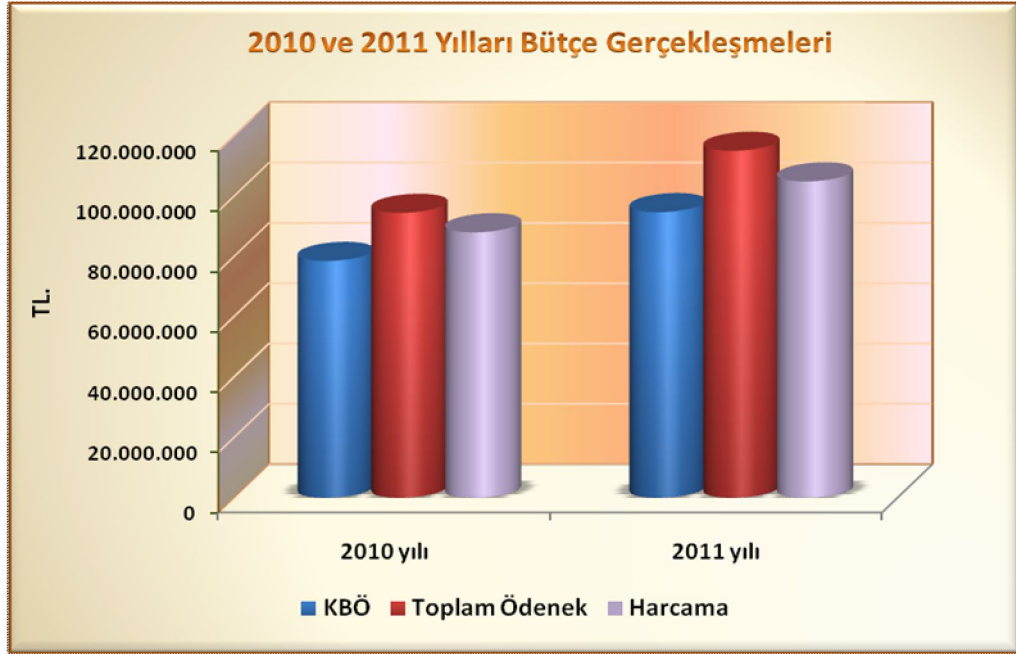
1- Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1-Bütçe Giderleri

6091 sayılı 2011 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 94.734.000 TL. bütçe başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde ihtiyaca göre ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yapılan aktarma, ekleme ve düşme işlemleri sonucunda 115.088.041 TL'ye ulaşan toplam ödeneğin 104.945.291 TL'si harcanmıştır. Böylece %91,2 oranında nakdi gerçekleşme sağlanmıştır.

Aşağıdaki tabloda ve grafikte 2010 ve 2011 yılları bütçe gerçekleştirmeleri gösterilmiştir.

	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek	Harcama	Gerç. Oranı
2010 yılı	78.557.000	21.628.615	5.690.650	94.494.965	88.039.639	93,2%
2011 yılı	94.734.000	26.324.891	5.970.850	115.088.041	104.945.291	91,2%

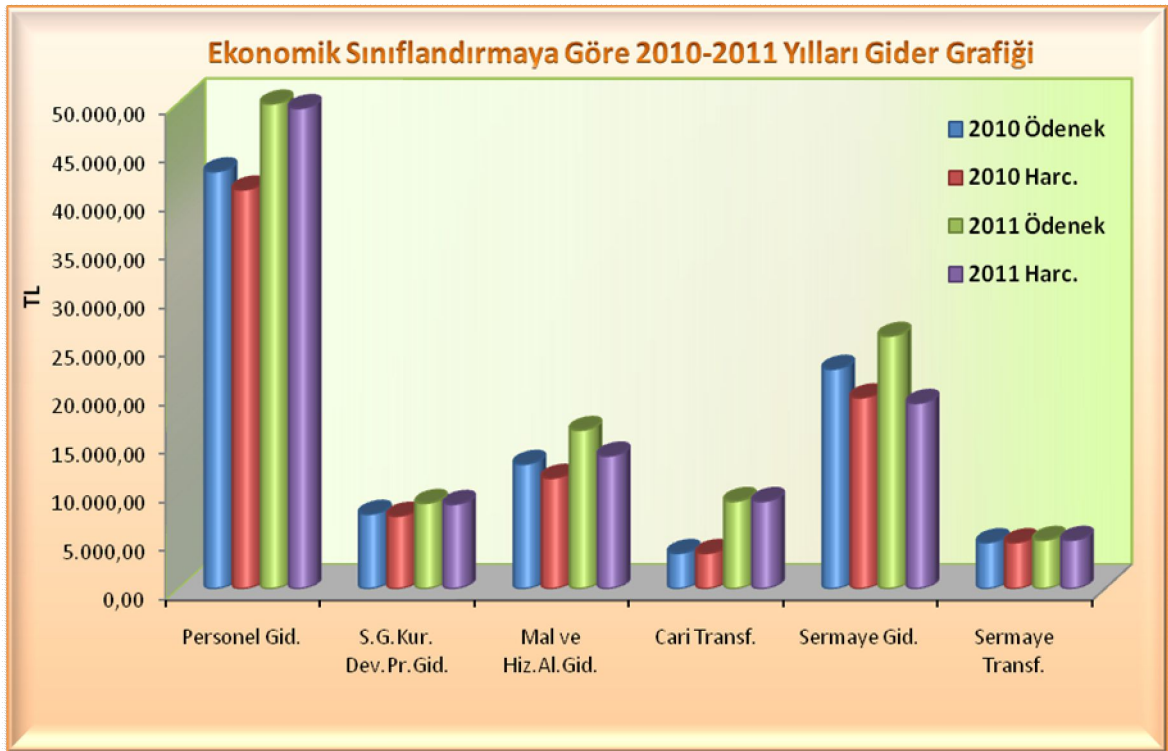


2011 yılı bütçe ödeneklerinin kullanımı, yürütülen faaliyet ve projeler, uygulama sonuçları ile ilgili açıklamalar raporun ilgili bölümlerinde detaylı olarak belirtilmiştir.

Üniversitemizin 2010 ve 2011 yıllarına ait toplam ödenekler ile gerçekleşen harcama tutarları ekonomik ve fonksiyonel sınıflandırmaya göre ayrı ayrı tablolarda gösterilmiştir.

Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2010-2011 Yılları Bütçe Giderleri

GİDERLER	2010 yılı			2011 yılı		
	Toplam Ödenek	Harcama	Gerç. (%)	Toplam Ödenek	Harcama	Gerç. (%)
PERSONEL GİDERLERİ	42.962.865,00	41.093.151,82	95,6%	49.936.517,31	49.467.983,94	99,1%
<i>(Toplam Giderdeki Payı)</i>	<i>45,47%</i>	<i>46,68%</i>		<i>43,39%</i>	<i>47,14%</i>	
SOS.GÜV.KUR.DEV. PR.GİD.	7.682.700,00	7.482.936,39	97,4%	8.802.000,00	8.698.308,86	98,8%
<i>(Toplam Giderdeki Payı)</i>	<i>8,13%</i>	<i>8,50%</i>		<i>7,65%</i>	<i>8,29%</i>	
MAL VE HİZMET ALIM GİD.	12.821.687,13	11.385.807,32	88,8%	16.325.074,89	13.679.364,79	83,8%
<i>(Toplam Giderdeki Payı)</i>	<i>13,57%</i>	<i>12,93%</i>		<i>14,18%</i>	<i>13,03%</i>	
CARİ TRANSFERLER	3.649.698,33	3.644.892,45	99,9%	9.007.251,95	8.994.556,13	99,9%
<i>(Toplam Giderdeki Payı)</i>	<i>3,86%</i>	<i>4,14%</i>		<i>7,83%</i>	<i>8,57%</i>	
SERMAYE GİDERLERİ	22.618.014,30	19.672.851,57	87,0%	26.017.197,34	19.105.077,69	73,4%
<i>(Toplam Giderdeki Payı)</i>	<i>23,94%</i>	<i>22,35%</i>		<i>22,61%</i>	<i>18,20%</i>	
SERMAYE TRANSFERLERİ	4.760.000,00	4.760.000,00	100,0%	5.000.000,00	5.000.000,00	100,0%
<i>(Toplam Giderdeki Payı)</i>	<i>5,04%</i>	<i>5,41%</i>		<i>4,34%</i>	<i>4,76%</i>	
GENEL TOPLAM	94.494.964,76	88.039.639,55	93,2%	115.088.041,49	104.945.291,41	91,2%



2011 yılında toplam ödeneğe göre gerçekleştirmelere bakıldığında; personel giderleri %99,1, sosyal güvenlik kurumlarına Devlet primi giderleri %98,8, mal ve hizmet alım giderleri %83,8, sermaye giderleri %73,4, cari transferler ve sermaye transferleri ise %100 oranında gerçekleşmiştir.



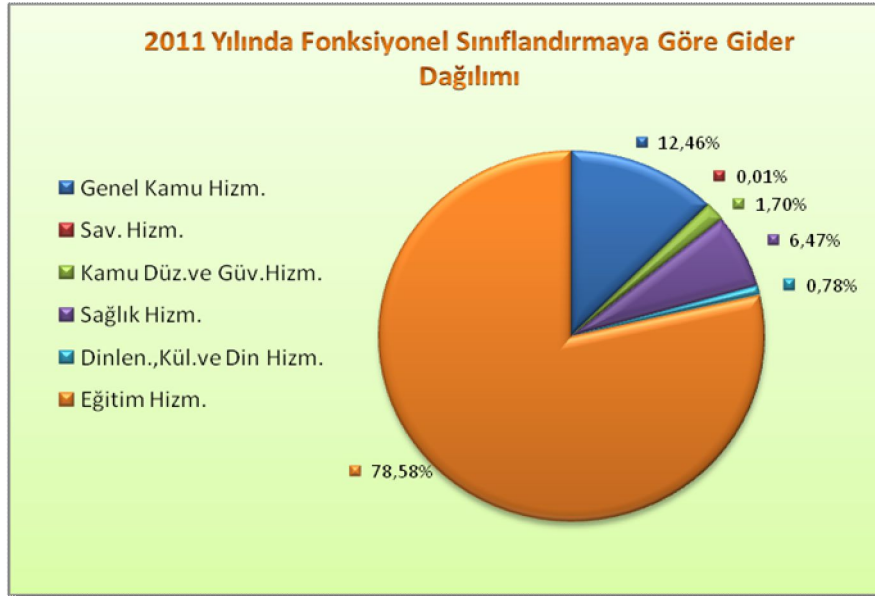
Ekonomik sınıflandırmaya göre gider dağılımında %47,1 ile en büyük kalemi personel giderleri oluşturmaktadır. Sermaye giderleri %18,2 ile ikinci sırada gelmektedir. Daha sonra sırasıyla mal ve hizmet alım giderleri, sosyal güvenlik kurumlarına Devlet primi giderleri, cari transferler ve sermaye transferleri yer almaktadır.

Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre 2010-2011 Yılları Bütçe Giderleri

GİDERLER	2010 yılı			2011 yılı		
	Toplam Odenek	Harcama	Gerç. (%)	Toplam Odenek	Harcama	Gerç. (%)
GENEL KAMU HİZM.	7.473.612,22	7.156.902,75	95,8%	13.407.648,88	13.077.027,73	97,5%
(Toplam Giderdeki Payı)	7,91%	8,13%		11,65%	12,46%	
SAVUNMA HİZMETLERİ	16.000,00	10.375,78	64,8%	18.000,00	14.309,86	79,5%
(Toplam Giderdeki Payı)	0,02%	0,01%		0,02%	0,01%	
KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK	1.213.000,00	1.212.999,27	100,0%	1.800.000,00	1.784.223,41	99,1%
(Toplam Giderdeki Payı)	1,28%	1,38%		1,56%	1,70%	
SAĞLIK HİZMETLERİ	7.986.314,30	6.372.417,42	79,8%	8.023.546,35	6.792.916,80	84,7%
(Toplam Giderdeki Payı)	8,45%	7,24%		6,97%	6,47%	
DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	685.000,00	676.075,07	98,7%	822.050,00	814.301,00	99,1%
(Toplam Giderdeki Payı)	0,72%	0,77%		0,71%	0,78%	
EĞİTİM HİZMETLERİ	77.121.038,24	72.610.869,26	94,2%	91.016.796,26	82.462.512,61	90,6%
(Toplam Giderdeki Payı)	81,61%	82,48%		79,08%	78,58%	
GENEL TOPLAM	94.494.964,76	88.039.639,55	93,2%	115.088.041,49	104.945.291,41	91,2%



2011 yılında fonksiyonel sınıflandırmaya göre gider gerçekleştirmelerine bakıldığında; genel kamu hizmetleri %97,5, savunma hizmetleri %79,5, kamu düzeni ve güvenlik hizmetleri ile dinlenme, kültür ve din hizmetleri %99,1, sağlık hizmetleri %84,7 ve eğitim hizmetleri %90,6 oranlarında gerçekleşmiştir.

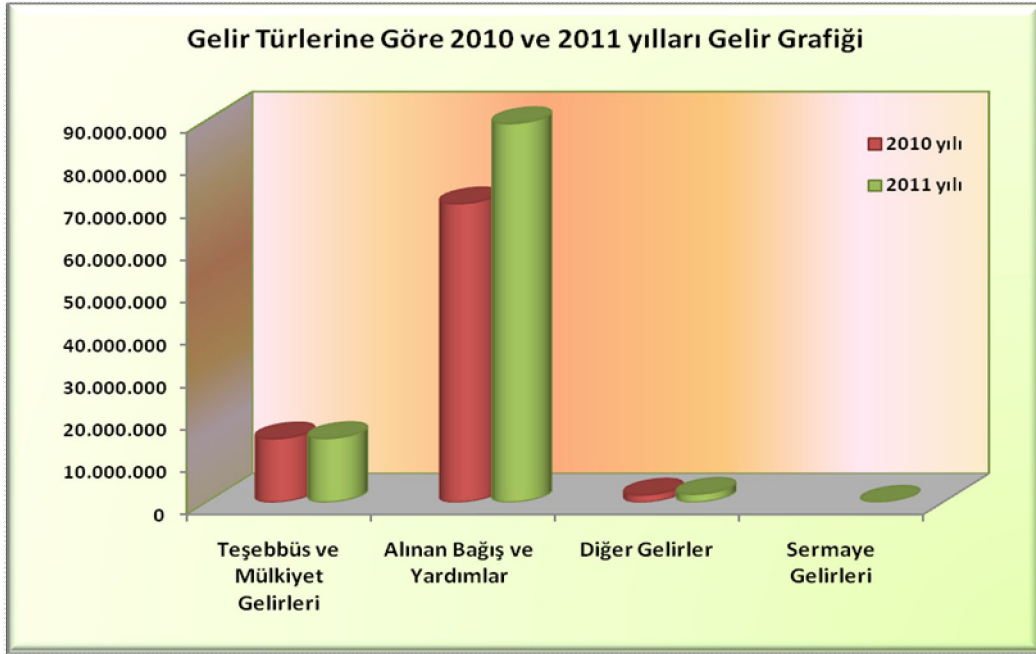


2011 yılında fonksiyonel sınıflandırmaya göre gider dağılımında en büyük kalemi %78,58 ile eğitim hizmetleri oluşturmaktadır. İkinci sırada %12,46 ile genel kamu hizmetleri, üçüncü sırada ise %6,47 ile sağlık hizmetleri gelmektedir. Daha sonra sırasıyla kamu düzeni ve güvenlik, dinlenme, kültür ve din hizmetleri ile savunma hizmetleri yer almaktadır.

1.2-Bütçe Gelirleri

2010-2011 Yılları Bütçe Gelir Tablosu

Gelir Türleri	2010	2011	2011/2010 Artış Oranı %
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	14.929.120,20	15.017.857,35	0,6
Alınan Bağış ve Yardımlar	70.310.492,75	89.211.145,97	26,9
Diğer Gelirler	1.673.747,01	1.866.065,35	11,5
Sermaye Gelirleri		4.712,14	-
TOPLAM	86.913.359,96	106.099.780,81	22,1



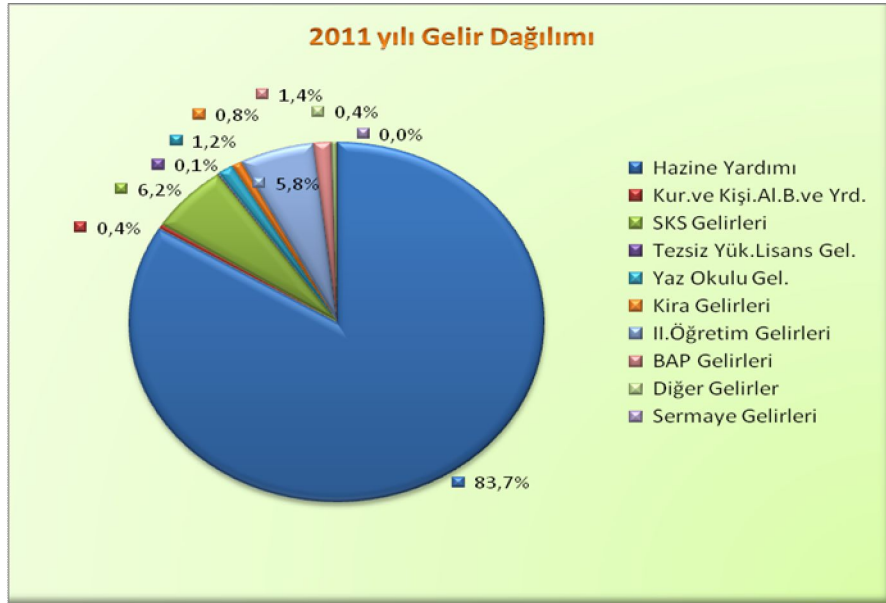
Üniversitemizin 2010 ve 2011 yılları özel bütçe ve öz gelir gerçekleştirmeleri ile artış oranları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Buna göre, 2011 yılı bütçesinde Üniversite gelirlerinin 94.734.000,00 TL. olacağı tahmin edilmiş, yıl sonunda %112 gerçekleşme oranı ile 106.099.780,81 TL. gelir elde edilmiştir. 2011 yılında toplam gelir 2010 yılına kıyasla %22,1 oranında artmıştır.

2010-2011 Yılları Özel Bütçe ve Öz Gelir Gerçekleşmeleri Tablosu

Gelir Türleri	2010 Gerçekleşen	2011			2011/2010 Artış Oranı %
		Bütçe Tahmini	Gerçekleşen	Gerç. Oranı %	
Hazine Yardımı	70.220.779,94	80.944.000,00	88.804.981,00	109,7%	26,5%
Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	89.712,81	0,00	406.164,97	-	352,7%
Örgün öğretim gelirleri	4.161.454,12	3.963.000,00	3.667.807,30	92,6%	-11,9%
II.Öğretim gelirleri	5.840.154,45	5.597.000	6.134.398,37	109,6%	5,0%
Yaz Okulu Gelirleri	1.154.668,26	1.167.000	1.322.804,00	113,4%	14,6%
Tezsiz yüksek lisans gelirleri	53.757,90	50.000	103.876,90	207,8%	93,2%
Tezli yüksek lisans gelirleri	194.903,75	250.000	224.404,00	89,8%	15,1%
Doktora gelirleri	30.563,00	50.000	45.239,70	90,5%	48,0%
Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	413.908,54	400.000	267.590,55	66,9%	-35,4%
Diğer hizmet gelirleri (Yurt ücreti, yemek ücreti vb)	2.061.425,85	1.129.000	2.382.586,65	211,0%	15,6%
Kira Gelirleri	982.987,33	403.000	830.073,88	206,0%	-15,6%
Şartname satış gelirleri	35.297,00	10.000	39.076,00	390,8%	10,7%
Diğer Gelirler (Faiz gelirleri, BAP gelirleri, para cezaları vb.)	1.673.747,01	771.000	1.866.065,35	242,0%	11,5%
Sermaye Gelirler			4.712,14		
TOPLAM	86.913.359,96	94.734.000,00	106.099.780,81	112,0%	22,1%

2011 yılında elde edilen gelirlerin dağılımları aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



2011 yılı gelir dağılımında toplam gelirin %83,7'sini hazine yardımı oluşturmaktadır. İkinci sırada %6,2 ile Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının elde ettiği gelirler (örgün öğretim, tezli yüksek lisans, doktora, sosyal tesis ve diğer hizmet gelirleri), üçüncü sırada %5,8 oranla II.öğretim gelirleri gelmektedir. Daha sonra BAP gelirleri, yaz okulu gelirleri, kira gelirleri ve diğer gelirler yer almaktadır.

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemizin 2011 yılı faaliyetleri ve bütçe uygulama sonuçlarını gösteren tablolar;

- Kesin Mizan (Ek-3)
- Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri İcmali (Ek-3)
- Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri İcmali (Ek-3)
- Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri İcmali (Ek-3)
- Fonksiyonel ve Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri İcmali (Ek-3)
- Kurumsal Ayırma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları Tablosu (Ek-3)
- Fonksiyonel Ayırma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları Tablosu (Ek-3)
- Ekonomik Ayırma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları Tablosu (Ek-3)
- Ekonomik Ayırma Göre Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları Tablosu (Ek-3)

Tabloların önemli kalemlerindeki değişimler ile bunlara ilişkin analiz ve açıklamalar, III. Bölümün mali bilgiler alt başlığının bütçe uygulama sonuçları kısmında belirtilmiştir.

3- Mali Denetim Sonuçları

- ❖ 2011 yılında Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı arşivinde muhafaza edilen 2010 yılına ait ödeme evraklarının dış denetimi Sayıştay Başkanlığınca yapılmamıştır.
- ❖ Üniversitemiz İç Denetim Birimi tarafından 2011 yılında; İç Denetim Programı kapsamında yapılan denetim faaliyetleri sonucunda 6 adet iç denetim raporu düzenlenmiştir.

Program kapsamında yapılan denetim faaliyetleri:

Düzenlenen İç Denetim Raporları

Sıra NO	Birim	Denetim Alanları Süreç	Denetim Türü	İç Denetçi	Raporun Tarih/Sayısı
1	Eğitim Fakültesi	Maaş, ücret, ek ders ve fazla çalışma ücretleri / Yurtiçi ve yurtdışı yollukları / Mal ve hizmet alımı işlemleri	Sistem ve Uygunluk	Adnan KILIÇ	30.06.2011/1146-1
2	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi				30.11.2011/1146-2
3	Öğrenci İşleri Daire Bşk. SKS Daire Bşk.	Öğrenci harç gelirleri / Yaz okulu gelirleri			30.06.2011/1143-1
4	Fen Edebiyat Fakültesi	Maaş, ücret, ek ders ve fazla çalışma ücretleri / Yurtiçi ve yurtdışı yollukları / Mal ve hizmet alımı işlemleri	Sistem ve Uygunluk	Ali Rıza KARSLI	30.11.2011/1143-2
5	Fen Bilimleri, Sağlık Bilimleri ve Sosyal Bilimler Enstitüsü	Maaş, ücret, ek ders ve fazla çalışma ücretleri / Yurtiçi ve yurtdışı yollukları / Mal ve hizmet alımı işlemleri	Sistem ve Uygunluk	Nejdet YILDIRIM	30.06.2011/1294-1
6	Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu				30.11.2011/1294-2

4- Diğer Hususlar

Bu bölümde yukarıda yapılan açıklamalara ilaveten başkaca açıklamaya gerek görülmemiştir.

B- Performans Bilgileri

Raporun II- Amaç ve Hedefler Bölümünde yer verilmiştir.

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1- Faaliyet Bilgileri

2011 Yılında Akademik Personelin Katıldığı Yurtdışı Faaliyetleri (En Çok Gidilen Ülkeye Göre)

Gittiği Ülke	Kongre Bildiri Konferans Çalıştay Seminer Sempozyum Sunum	Araştırma inceleme	Görevlendirme	Erasmus	Tübitak Bursu Kapsamında	Yök Bursu Kapsamında	Araştırma inceleme	Proje Kapsamında	Diğer	Genel Toplam
A.B.D	14	5	5		5	5	1		35	
Almanya	15	2	4			1	2		24	
İngiltere	5	1		4	2	4	1		17	
Polonya	5			5			3	2	15	
İtalya	6		1	1	1	1	2		12	
Fransa	9		1				1		11	
Avusturya	2		2	1	1	2			8	
K.K.T.C	5	1					1		7	
Litvanya	1			5					6	
Çek Cumhuriyeti	1			5					6	
Hollanda	3		1				1	2	7	
İskoçya	2	1		1		1			5	
İspanya				5					5	
Japonya	5								5	
Kanada		1				3	1		5	
Kırgızistan	4							1	5	
Macaristan	1		2	2					5	
DiĞER (38 Ülke)	39	1	7	6	4		2	3	62	
TOPLAM (55 Ülke)	117	12	23	34	13	17	15	6	240	

1.2- Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar

Birimler	Uluslar arası Makale	Ulusal Makale	Uluslar arası Bildiri	Ulusal Bildiri	Kitap	Kitap Bölümü
Fen Edebiyat Fak.	112	13	108	56	8	15
Mühendislik Mimarlık Fak	46	6	46	11	14	
Eğitim Fakültesi	33	53	64	44	11	10
Tıp Fakültesi	62	65			6	
İktisadi ve İdari Bil.Fak.	24	42	15	15	12	
Kemal Demir Fiz.Ted.ve Reh.Y.O.	12	5		5		
Beden Eğt.ve Spor Y.O.		10	12	7		
Mudurnu Meslek Y.O.	11	5				
Gerede Meslek Y.O.	5		1	1		
Mengen Meslek Y.O.		2	1			
Bolu Sağlık Y.O.	2	12	10	10		1
Güzel Sanatlar Fak.	1	1	4	1		
TOPLAM	308	214	261	150	51	26

1.3- Üniversiteler Arasında Yapılan ve Yürürlükte Olan İkili Anlaşmalar

Üniversitemizin ERASMUS değişim programı kapsamında yapılan ve yürürlükte olan toplam 206 adet anlaşması vardır. 2011 yılında yapılan anlaşmaların tablosu aşağıdaki gibidir.

Birim	Ülke	Anlaşma Yapılan Üniversite Adı
Fen Edebiyat Fakültesi	İspanya	Universidad de Granada
	Polonya	Gornoslaska Wyzaza Szkola Handlowa Im.Wqjciecha Korfantego
	Bulgaristan	American University in Bulgaria
	İtalya	Universita Degli Studi Di Foggia
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Yunanistan	Higher Technological Educational Institute of Kalamata
Eğitim Fakültesi	Avusturya	University College of Education of Christian Churches in Austria Campus Krems- Mitterau
	Çek Cumhuriyeti	Univerzita Jana Evangelistry Purkyne v Usti nad Labem
	Romanya	Alexandru Ioan Cuza University of Iasi
	İtalya	Conservatorio Statale di Musica di Latina
	Çek Cumhuriyeti	University of Pardubice
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	İtalya	Universita Degli Studi di Napoli Federico II
Tıp Fakültesi	Polonya	Uniwersytet Mikoloja Kopernika
	Slovak Cumhuriyeti	Comenius University in Bratislava
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	Macaristan	Semmelweis University
Mudurnu Süreyya Astarıcı M.Y.O.	İtalya	Universita Di Pisa

Ayrıca Üniversitemizin FARABİ değişim programı kapsamında Türkiye’de 77 Üniversite ile yapılan ve yürürlükte olan anlaşması vardır.



1.4- 2011 Yılında Yerel Basında Yer Alan Faaliyetler

- ✚ *Gerede Meslek Yüksekokulu Spor Salonu temel atma töreni*
- ✚ *AİBÜ Kemal Demir Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokuluna yaptırılan yemekhanenin açılış töreni*
- ✚ *Diş Hekimliği Fakültesi Kliniklerinin açılış töreni*
- ✚ *AİBÜ Tıp Fakültesi Araştırma ve Uygulama Merkezi Plastik ve Estetik Cerrahi Ana Bilim Dalının açılış töreni*
- ✚ *AİBÜ Fitness Salonu açılış töreni*
- ✚ *Tıbbi Malzeme Deposu'nun açılış töreni*
- ✚ *Gülezler Konağı açılış töreni*
- ✚ *Diş Hekimliği Fakültesi'nin temel atma töreni*
- ✚ *Abant İzzet Baysal Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Fizik Bölümü'ne yaptırılan mekanik ve elektrik laboratuvarları açılış töreni*
- ✚ *Yeniçağa Yaşar Çelik Meslek Yüksekokul'u açılış töreni*
- ✚ *Abant İzzet Baysal Üniversitesi ve Bolu Bağışçılar Vakfı işbirliği ile faaliyete geçirilen Okul Öncesi Eğitimi Araştırma ve Uygulama Merkezi açılış töreni*
- ✚ *Önemli günler (5 Mart İzzet Baysal'ı Anma, 14 Mart Tıp Bayramı, 18 Mart Çanakkale Zaferi ve Şehitleri Anma Günü, 21 Mart Nevruz Kutlama, 2011 İzzet Baysal Şükran Günleri, AİBÜ 19. Mezuniyet Töreni, AİBÜ Tıp Fakültesi'nin 3. Mezuniyet Töreni, 2011-2012 Akademik Açılış Yılı Töreni, Cumhuriyetin Kuruluşunun 88. yıldönümü, 73. Yıl Dönümünde Atatürk'ü Anma, 24 Kasım Öğretmenler Günü) için düzenlenen programlar*
- ✚ *Çeşitli konularda düzenlenen program ve etkinlikler (140 adet)*

Bu etkinliklerde afiş, banner, davetiye tasarımı, davetiyelerin ulaştırılması, video ve fotoğraf çekimi ve haberin hazırlanıp yerel basına servis edilmesi Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü tarafından sağlanmıştır.

1.5- Proje Bilgileri

Abant İzzet Baysal Üniversitesi bilimsel özerkliğe ve kamu tüzel kişiliğine sahip yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık hizmetleri sunan bir Yüksek Öğretim kurumudur. Bilimsel araştırma faaliyetlerini, karar ve uygulama mekanizmalarını kendi bünyesinde yürüttüğü Üniversite Bilimsel Araştırma Projeleri ile Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, TÜBİTAK, AB Hibe, Santez, Marka tarafından öğretim üyelerimize verilen projeler ile Erasmus Programından oluşmaktadır. Ayrıca Üniversite Araştırma Geliştirme Vakfı (Ar-Ge) ve İzzet Baysal Vakfınca da yayın desteği sağlanmaktadır.

Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri, DPT Projeleri ve TÜBİTAK Projelerinin mal ve hizmet satın alma işlemleri Bilimsel Araştırma Projeleri birimince ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir. Ödemeleri de Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı muhasebe birimince gerçekleştirilmektedir. 2011 yılı Bilimsel Araştırma Projeleri tablosuna aşağıdaki gibidir.

2011 Yılı Bilimsel Araştırma Projeleri Tablosu

Projeler	Önceki Yıldan Devir	Yıl İçinde Eklenen	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan
DPT	2	-	2	-
TÜBİTAK	18	5	23	4
AB Hibe	4	-	4	-
Erasmus Prog.	2	1	3	1
Marka	-	1	1	-
Farabi	-	1	1	-
DÖSE Payından	44	91	135	49
TOPLAM	70	99	169	54

1.5.1- Üniversite Bilimsel Araştırma Projeleri

2006-2011 yılları arası Üniversite Bilimsel Araştırma Projelerinin yıllara ve birimlere göre dağılımı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir. 2011 yılında 91 yeni proje eklenmiştir.

Bilimsel Araştırma Projelerinin Yıllara ve Birimlere Göre Dağılımı

Birim	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Toplam
Bolu İzzet Baysal Tıp Fakültesi	5	3	14	13	14	38	87
Fen Edebiyat Fakültesi	3	7	5	7	8	24	54
İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	2	-	1	-	-	1	4
Eğitim Fakültesi	-	-	2	2	5	4	13
Diş Hekimliği Fakültesi						4	4
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	1	2	5	6	11	8	33
Beden Eğitim ve Spor Y.O.	-	-	-	1	1	4	6
Kemal Demir Fiz.Ted.ve Reh.YO.	-	1	-	1	2	1	5
Bolu Sağlık Yüksekokulu	-	-	-	-	1	2	3
Mudurnu Süreyya Astarıcı MYO	2	1	1	2	1	-	7
Bolu Meslek Yüksekokulu						2	2
Mengen Meslek Yüksekokulu						1	1
Gerede MYO				1	-	2	3
TOPLAM	13	14	28	33	43	91	222

1.5.2- Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığınca Desteklenen Araştırma Projeleri

2006-2011 yılları arası Devlet Planlama Teşkilatı tarafından desteklenen Projelerin yıllara ve birimlere göre dağılımı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir. 2011 yılında yeni proje eklenmemiştir.

DPT Projelerinin Yıllara ve Birimlere Göre Dağılımı

Birim	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Toplam
Fen Edebiyat Fakültesi	1	-	-	-	-		1
Mühendislik Mimarlık Fak.				1	1		2
TOPLAM	1	-		1	1		3

1.5.3- TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Araştırma Projeleri

2006-2011 yılları arası TÜBİTAK tarafından desteklenen Projelerin yıllara ve birimlere göre dağılımı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir. 2011 yılında 5 yeni proje eklenmiştir.

TÜBİTAK Projelerinin Yıllara ve Birimlere Göre Dağılımı

Birim	2006	2007	2008	2009	2010	2011	TOPLAM
Fen Edebiyat Fakültesi	3	2	5	1	3	3	17
İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	3	2	1	1	-	-	7
Eğitim Fakültesi	1	-	-	-	-	-	1
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	-	2	-	-	1	2	5
Mudurnu Süreyya Astarıcı MYO	-	-	-	1	-	-	1
TOPLAM	7	6	6	3	4	5	31

1.5.4-Üniversitemizin 2011 yılında Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA) Tarafından Desteklenen Projeler



Marka tarafından 2011 yılında 1 projeye destek verilmiştir.

MARKA Projelerinin Yıllara ve Birimlere Göre Dağılımı

Birim	2006	2007	2008	2009	2010	2011	TOPLAM
Tıp Fakültesi	-	-	-	-	-	1	1
TOPLAM	0	0	0	0	0	1	1

1.5.5- Üniversite Araştırma-Geliştirme Vakfı ile İzzet Baysal Vakfı tarafından yapılan yayın desteği

Abant İzzet Baysal Üniversitesi Ar-Ge Vakfı tarafından 149 Makale ve 2 Projeye 39.626.00 TL maddi destek sağlanmıştır.

İzzet Baysal Vakfı tarafından ulusal ve uluslararası düzeyde 28 yayına 33.461.00 TL maddi destek sağlanmıştır.

1.6- Farabi Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programı Faaliyetleri



Yükseköğretim Kurulu tarafından, Yükseköğretim Kurumları arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programına ilişkin Yönetmelik 18/02/2009 tarih ve 27145 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanmış ve Farabi Değişim Programı başlatılmış bulunmaktadır.

Farabi kapsamında 2011 yılı içinde 2011-2012 Eğitim-Öğretim yılı Güz-Bahar Döneminde 214 Aday Öğrenci Başvurusu olmuş, bunların 103'ü kabul edilmiş fakat sonra 36 öğrenci feragat etmiştir. Güz/Güz+Bahar Yarıyılında Farabi Programı ile üniversitelerde okuyan toplamda 67 öğrencimiz eğitimlerine devam etmektedir. Diğer Üniversitelerden Üniversitemize Güz/Güz+Bahar döneminde gelen 27 öğrencimiz bulunmaktadır.

1.7- Erasmus Öğrenci ve Öğretim Elemanı Değişim Programı Faaliyetleri



Avrupa Birliği ülkelerinin eğitim kurumları arasındaki işbirliğini artırmak ve çok kültürlü bir Avrupa Topluluğu yaratmak amacıyla hazırlanan “genel eğitim programı” Socrates, yeni adıyla LLP Hayat Boyu Öğrenme Programının bir alt programı olan Erasmus, Üniversitemiz, 30 Ekim 2003 tarihinde başvurmuştur. 17 Mayıs 2004’de başvurumuzun olumlu sonuçlandığı bildirilmiştir. Üniversitemiz Erasmus programı dahilindeki eğitim (müfredat geliştirme, öğrenci ve öğretim elemanı değişimi), araştırma (ikili veya çoklu ortak araştırma projeleri teklifi) ve dil öğretimi (özellikle öğretim elemanlarının) başta olmak üzere çeşitli uygulamalardan Eylül 2005 itibariyle yararlanmaya başlanmıştır.

Gerçekleşen Erasmus Hareketlilik Sayıları

Faaliyet Türü	2010	2011
Giden Öğrenci	65	63
Gelen Öğrenci	16	15
Giden Öğretim Elemanı	35	37
Gelen Öğretim Elemanı	24	16
Giden Personel	8	9
Gelen Personel	3	2
Giden Staj Öğrencisi	4	9
Gelen staj Öğrencisi	3	-

Kullanılan Hibe Rakamları

	2009-2010	2010-2011
Öğrenci Öğrenim Hareketliliği için	137220-€	1312281-€
Ders Verme Hareketliliği için	53374.50-€	51024-€
Öğrenci Staj Hareketliliği için	7680-€	17055-€
Personel Eğitim Alma Hareketliliği için	12350.77-€	14388,5-€
Toplam Hareketliliğin Organizasyonu Hibesi	17940-€	17940-€

1.8- Bologna Süreci Faaliyetleri

2010 Bologna sürecine uyum kapsamından müfredatımızın Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler ve Temel Alan Yeterlilikler çerçevelerine uyumunu sağlamak üzere gerekli program ve öğrenme çıktıları çalışmalarında kullanılacak otomasyon alt yapısı hazırlanmış olup, 2011 yılında çalışmalar devam etmiştir.

1.9- Bağış ve Yardım Faaliyetleri

1.9.1- Bağış Yapılan Binalar

Üniversitemize kuruluşundan bu yana vakıf ve hayırseverler tarafından aşağıda dökümü yapılan binalar bağışlanmıştır.

İZZET BAYSAL VAKFI TARAFINDAN YAPTIRILIP BAĞIŞLANAN BİNALAR		
S.N	BİNA ADI	BRUT ALANI (m²)
1	Fen-Edebiyat Fakültesi	15.300
2	Fen-Edebiyat Fakültesi Laboratuar Binaları ve Donanımı	8.900
3	Erkek Öğrenci Yurdu (800 kişilik, tefrişi ile birlikte)	11.200
4	Kız Öğrenci Yurdu (800 kişilik, tefrişi ile birlikte)	11.200
5	Öğretim Elemanları Lojmanı (7 blok, 140 Daire)	16.726
6	Sosyal Tesisler (114 Yatak kapasiteli)	3.370
7	Personel ve Öğrenci Yemekhaneleri (2 Blok, 2000 Kişilik Donanımlı)	2.735
8	Çok Amaçlı Kültür Merkezi (Donanımları ile birlikte)	8.420
9	Kapalı Spor Tesisleri Kompleksi	3.890
10	Rektörlük Binası (Donanımlar ile Birlikte)	7.500
11	Isı Merkezi Binası	1.110
12	AİBÜ Camisi	520
13	Tıp Fakültesi Hastanesi	33.226
14	İ.B.Tıp Fakültesi Morfoloji Binası	13.419
15	Hayvan Laboratuvarı ve Isı merkezi	2.508
16	Mühendislik-Mimarlık Fakültesi	8.412
17	İ.B.Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi	12.495
18	Cami Ek Bina	225
	TOPLAM BRUT ALAN	161.156
	2011 YILINA GÜNCELLENMİŞ TOPLAM MALİYET(TL)	172.737.892

SÜREYYA ASTARCI TARAFINDAN YAPTIRILIP BAĞIŞLANAN BİNALAR		
S.N	BİNA ADI	BRUT ALANI (m²)
1	Mudurnu Meslek Yüksek Okulu (Derslikler)	1.200
2	Mudurnu M.Y.O.İdari Bina	880
3	Mudurnu M.Y.O. Yemekhane-Kantin Binası	608
4	Mudurnu M.Y.O. Kümes Binası	480
	TOPLAM BRUT ALAN	3.168
	2011 YILINA GÜNCELLENMİŞ TOPLAM MALİYET(TL)	2.803.680

YAŞAR ÇELİK TARAFINDAN YAPTIRILIP BAĞIŞLANAN BİNALAR		
S.N	BİNA ADI	BRUT ALANI (m²)
1	Yeniçağa Meslek Yüksek Okulu	4.500
	TOPLAM BRUT ALAN	4.500
	2011 YILINA GÜNCELLENMİŞ TOPLAM MALİYET(TL)	3.274.628

BAĞIŞÇILAR VAKFI TARAFINDAN YAPTIRILIP BAĞIŞLANAN BİNALAR		
S.N	BİNA ADI	BRUT ALANI (m²)
1	Bağışçılar Vakfı Okul Öncesi Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	1.560
	TOPLAM BRUT ALAN	1.560
	2011 YILINA GÜNCELLENMİŞ TOPLAM MALİYET(TL)	1.811.300

1.9.2- Diğer Bağış ve Yardımlar

2010 yılında Üniversitemiz Fen Edebiyat Fakültesine 60 bilgisayardan oluşan Bilgisayar laboratuvarı Erpiliç Ltd. Şti. tarafından bağışlanmıştır.

2011 yılında hayırsever iş adamı Yılmaz Becikoğlu tarafından Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezinin uzun zamandır ihtiyaç duyduğu 'Tıbbi Malzeme Deposu' yaptırılarak bağışlanmıştır.



2- Performans Sonuçları Tablosu

Abant İzzet Baysal Üniversitesinin 2009-2013 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerine ilişkin yıllık hedefler, söz konusu hedefleri gerçekleştirmek üzere belirlenen faaliyetler ile bunların kaynak ihtiyacının yer aldığı "Abant İzzet Baysal Üniversitesi 2011 Yılı Performans Programı" hazırlanmıştır.

3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Abant İzzet Baysal Üniversitesinin 2009 - 2013 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda hazırlanan 2011 yılı performans programının ölçümü ile ilgili Üniversitemiz bütçesinin tahsis edildiği harcama birimlerinden veriler toplanarak e-bütçe sistemine girilmiştir.

4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Abant İzzet Baysal Üniversitesinin 2009-2013 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda hazırlanan 2011 yılı performans programının ölçümü ile ilgili Üniversitemiz bütçesinin tahsis edildiği harcama birimlerinden veriler toplanarak e-bütçe sistemine girilmiştir.

5- Diğer Hususlar

Bu bölümde yukarıda yapılan açıklamalara ilaveten başkaca açıklamaya gerek görülmemiştir.

IV-KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstünlükler

- Adını Bolu'nun hayırseveri İzzet BAYSAL'dan alan Üniversitemize maddi ve manevi her türlü desteği esirgemeyen İzzet Baysal Vakfının varlığı,
- İki büyük şehir arasında kurulan kampusumuzun bulunduğu bölgenin doğal güzelliği ve Bolu'nun ulusal değerlendirmelerde yaşanabilecek en iyi 10 il arasında yer alması,
- İl genelinde Üniversiteye yönelik bağış geleneğinin yerleşmiş olması,
- Ulusal düzeyde yapılan bağımsız anket çalışmalarında öğrencilerimizin memnuniyetinin yüksek olması,
- Bolu'daki Kurum, Kuruluş ve halkın üniversiteye karşı olumlu yaklaşımı.
- Akademik ve idari personel çalışma mekânları ile eğitim-öğretim için ayrılan sınıf ve laboratuvarların ferah olması,
- Üniversitemizin Avrupa Üniversiteler Birliği (EUA) üyesi olması,
- Üniversitemizde hukukun üstünlüğü ilkesinin genel kabul görüyor olması,



- Üst yönetimin yeniliklere açık olması, araştırma ve eğitim faaliyetleri ile bilimsel çalışmalarını desteklemesi ve Üniversiteyi yöreyle bütünleştirme konusunda önemli atılımlar yapması,
- Akademik özgürlüğün mevcudiyeti,
- Akademik ve idari kadromuzun genç, dinamik, eğitilmiş ve iletişimi güçlü, gelişen kalite bilincine sahip olması, konusunda deneyimli, özverili, katılımcı, yetenekli ve ekip ruhu taşıması,
- Kurum içi birimler ve diğer gerçek ve tüzel kişilerle ilişkilerin iyi olması,
- Öğretim üyelerimizin çoğunun yurt dışı deneyimine sahip olması nedeniyle ulusal ve uluslararası alanda yayın yapabilmeleri, ulusal ve uluslararası kuruluşlardan (AİBÜ-BAP, AB Hibeleri, TÜBİTAK, DPT, SANTEZ, MARKA vb.) destek alabilen, alanında öncü üniversitelerle ortak araştırma projeleri yürütebilen, çağdaş yöntemlerle derslerini yürüten niteliklere sahip olmaları,
- ERASMUS ve FARABI programlarına dâhil olmak ve bunu etkili bir şekilde kullanmak,
- Üniversitemiz Teknokentinin kuruluşunu tamamlayarak aktif hale gelmesi,
- Mühendislik Mimarlık Fakültesi bölümlerinde yürütülmekte olan proje ve araştırmaların uygulamaya yönelik olması nedeni ile yoğun bir endüstri desteğine sahip olması,
- Ulusal ve uluslararası yayın sayısındaki artış,
- Bilimsel çalışmaların ödüllendirilmesi,
- Yurt içi ve yurtdışı kongre ve sempozyumlara bildirili katılımlara destek verilmesi,
- Üniversitemizin kongre, sempozyum, seminer, panel vb. faaliyetlere sıklıkla ev sahipliği yapması ve bu faaliyetlere ev sahipliği yapmak için destek verilmesi,
- Üniversitemizde ECTS (Avrupa Kredi Transfer Sistemi)'nin benimsenmesi,
- Öğrencilerin okul bünyesindeki birimlerde ve diğer kurumlarda alanları ile ilgili pratik uygulamalar yapabilmeleri,
- Bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin odağında olan Yüksek Lisans ve Doktora programlarının sayısının her yıl artması,
- Gerede Meslek Yüksekokulu öğretim elemanlarının çoğunun sanayi deneyimine sahip olması,
- Öğrencilerimizin Kemal Demir Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu'nu isteyerek seçmeleri ve mezun olduktan sonra %100 iş bulmaları,
- Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulumuzun alanında model ve güvenilir kaynak olması ayrıca öğretim elemanlarımızın spor federasyonları ve benzeri kurum ve kuruluşlarda üst düzey görevler için tercih edilmesi,
- Yüzme Havuzu, Kartalkaya Kayak Merkezi, Tenis Kortu gibi modern ve kullanışlı açık ve kapalı spor salonlarımız ile spor hizmetlerinin Üniversite geneline ve Bolu halkına sunulmasında Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulunun etkin rol alması,
- Bolu Meslek Yüksekokulu ve Bolu Sağlık Yüksekokulu'nun ISO 9000:2001 Kalite Belgesine sahip olması,
- Öğrencilerimize ve personelimize yönelik sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyet imkânlarının fazla olması,
- Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü ve Üniversitemizin işbirliği ile öğrencilerimizin barınacağı ulaşımı rahat ve modern yurtlarımızın var olması,
- ANKOS'a (Anadolu Üniversite Kütüphaneleri Konsorsiyumu) üye olmamız,
- Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Diş Hekimliği Fakültesi, Tıp Fakültesi, Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi, Kemal Demir Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu, Sağlık Yüksekokulu gibi



sağlık birimlerimiz ile gelişen ve sağlık merkezi olma yolunda ilerleyen Bolu'ya önemli katkı sağlanması,

- Deneysel hayvanlar araştırma merkezinin hizmete girmesi,
- Üniversitemizde Engelsiz AİBÜ koordinatörlüğünün kurulması ve etkin bir şekilde çalışması,
- Engellileri topluma kazandırmaya, toplum sağlığını korumaya ve yaşam kalitesini arttırmaya yönelik fizyoterapistlerin çalışması ve bunun önemini engelliler, engelli aileleri, toplum ve devlet kuruluşları tarafından anlaşılması,
- Diplomanın mezuniyetten kısa bir süre sonra teslim edilmesi ve bu konuda birçok Üniversiteden önde olması,
- Öğrencilerimizin mevcut otomasyon programı aracılığı ile kendi bilgilerine Türkiye'nin her yerinden rahatça ulaşabilmesi,
- Mevcut otomasyon programları ile kütüphane, öğrenci işleri, maaş ve özlük, proje çizim, ayniyat, beslenme ve barınma gibi hizmetlerinin verilmesi,
- Kampus internet ve haberleşme altyapısının güçlü olması,
- Kamu Kurumları tarafından sağlanan hizmetlerden faydalanmak.(e-bütçe, Say2000i, kik ihale ve ilan, Online kesenek ve emeklilik işlemleri, ULAKBİM, düzenlenen eğitim seminerleri) ve sağlanan iyi ilişkiler,
- İç Denetim birimimizin konusunda deneyimli ve bilgi birikimine sahip, risk odaklı sürekli ve disiplinli denetim anlayışına sahip personelden oluşması,
- Öğrenci laboratuvarları ve araştırma laboratuvarlarının iyi durumda olması ve her yıl bütçe imkanları doğrultusunda yeni teknolojik ürünlerle güçlendirilmesi,
- Mengen, Mudurnu isimlerini ülke genelinde açılış ve beyaz et sektörü ile özdeşleştirilmiş olması.

B- Zayıflıklar

- Akademik ve idari personel sayısının yetersizliği,
- Personel sayısı ve görev alanları itibari ile sürekli büyüyen birimlerimiz için fiziki mekânların yetersizliği,
- Sürekli değişen ve yeni çıkan mevzuatın çok karışık ve dağınık olması karşısında hazırlıklı olamamak, takip ve uygulama zorluğu,
- Akademik personelimizin maaşlarının düşük olması,
- Öğretim elemanlarının aşırı ek ders yüküne sahip olmaları ve özellikle II. öğretimi olan bölümlerde araştırma geliştirme performanslarının bundan olumsuz etkilenmesi,
- İdari personelimizin özlük haklarında yıllardır yapılamayan iyileştirmeler diğer resmi kurumlara göre gelir düzeyinin düşük kalmasına neden olmakta, zaten yetersiz sayıda olan personelin de geliri daha iyi olan diğer kurumlara geçiş yapması ve bunun sonucu olarak da sunulan hizmetin kalitesinin olumsuz etkilenmesi,
- Kurum içinde çalışan personel arasındaki ücret farklılığı (Döner sermaye, II. Öğretim vb.) nedeni ile yoğun şekilde kurum içi değişiklik istenmekte talep yerine getirilmediğinde personelin çalışma motivasyonunun düşmesi,
- KPSS ile atanan idari personelin asaletleri tasdik olduktan hemen sonra tayin istemeleri nedeniyle yetiştirilen personel sayısını devamlı azalması,
- İyi uygulama örneklerinin yaygınlaşmaması,
- Kurum bütçesinin üçer aylık dönemlerde kullanılabilmesi, mevzuat ve uygulamadan kaynaklanan aksaklıklar,

- *Yabancı dil eğitiminin üniversite genelinde yaygınlaştırılmaması,*
- *Kurum personelinin yetkinliklerini arttıracak yeterli sayıda hizmet içi eğitim yapılamaması,*
- *Bazı birimlerde öğrenci sayısının fazla, akademik personelin az olması nedeniyle ders yüklerinin fazla olması, öğretim kalitesinin düşmesi,*
- *Öğretim materyallerinin eksikliği, mevcutların da kullanım ömürlerini doldurmaya başlaması,*
- *Çok sık aralıklarla Öğrenci Affının çıkması,*
- *Yıllık öğrenci alımı sayısının her yıl arttırılıyor olması,*
- *Danışmanlık sisteminin iyi çalışmaması, öğretim üyelerimizin buna gereken ilgiyi göstermemesi,*
- *Mezunlarımızla iletişimin yeterince kurulmamış olması ve geri bildirim alınamaması,*
- *Mezunlarımızın iş bulmada karşılaştığı zorluklar ve alanlarında uygun işlerde çalışamamaları,*
- *Öğrenci başarısının ölçülmesinde standart ölçme tekniklerinin kullanılmaması,*
- *Yeni açılan birimlerimizde laboratuvar ve stüdyolar için gerekli mekânlar olmasına rağmen henüz donanımın tamamlanamaması,*
- *Üniversitemizin dağınık yapıda olması nedeniyle Gölköy kampusu dışındaki kampus ve yüksekokulların kütüphanemizden yeterince yararlanamaması,*
- *Sınavsız geçiş sistemiyle Meslek Yüksekokullarına gelen öğrencilerin ortaöğretimden kaynaklanan alt yapılarının çok zayıf oluşu, toplum genelinde mesleki eğitimin öneminin henüz yeterince anlaşılammış olması, iki yıllık okulların dört yıllık okullara kıyasla daha önemsiz olarak algılanması ve bunun sonucu olarak da eğitim/öğretim seviyesinde belirgin bir düşüşün olması,*
- *Bolu Meslek Yüksekokulu öğrencilerinin Staj imkanlarının yetersizliği ve endüstrinin bu konuya yaklaşımındaki sistematik problemler,*
- *Kemal Demir Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulumuzda Okulumuzda aktif hasta tedavilerinin yapılamıyor olması,*
- *Araştırma ve Uygulama Merkezimizce döner sermaye geliri olarak faturalandırmaya esas olan SGK'nın SUT fiyatlarında önceki yıllara göre herhangi bir değişiklik yapmaması,*
- *Mühendislik Mimarlık Fakültemiz laboratuvarlarındaki özellikli cihazların yetersizliği,*
- *Mevcut yüksekokullarımızla sanayi işbirliğinin yeterli düzeyde olmaması,*
- *SCI kapsamındaki yayınların yeterli olmaması,*
- *Antrenörlük Eğitimi ve Spor Yöneticiliği mezunların özlük haklarının ilgili kurumlarca tanımlanmamış olması,*
- *Üniversite kampusunun ormanlık geniş bir alanda olmasından kaynaklanan güvenlik sorunları,*
- *Kampusumuza uzak olan meslek yüksekokullarımızın ekonomik ve sosyal yönden az gelişmiş küçük ilçelerde bulunması, buralarda ikamet eden personelimizin barınma sıkıntısı,*
- *Mengen Meslek Yüksekokulumuzda programın çıraklık eğitim ve orta öğretim düzeyindeki aşçılık programıyla eş anlamlı olarak algılanması,*
- *Gölköy Kampusu dışındaki birimlerimizde kütüphane olanaklarının yetersizliği,*
- *Kuruma aidiyet duygusunun yeterince geliştirilememesi,*
- *Kurumsallaşmanın ve kurumsal kimliğin yeterince gelişmemiş olması sonucu ortaya çıkan kurum içi güven eksikliği,*
- *Üniversitemiz İzzet Baysal Tıp Fakültesi Bolu Araştırma ve Uygulama Hastanesinin toplam 10.448.000 € ve 5.629.360 \$ tutarında dış kredili makine ve teçhizat alımı projesinin sonuçlandırılmaması.*

C- Değerlendirme

1.168 lisansüstü, 13.535 lisans, 5.569 önlisans öğrencisine 966 akademik 681 idari personel ile çağdaş ve kaliteli bir öğretim ve araştırma ortamı sunma hedefinde olan Üniversitemiz, bunlara paralel olarak Üniversite mensuplarının kültürel, sanatsal, sosyal ve sportif gelişimine katkıda bulunmak amacıyla da ortamların oluşturulması ve geliştirilmesi için çaba sarf etmektedir. Bu çerçevede yapılan faaliyetler değerlendirildiğinde, 2011 yılı Üniversitemiz için başarılı bir uygulama yılı olmuştur. Kaynaklar etkin, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmıştır.



V-ÖNERİ VE TEDBİRLER

Abant İzzet Baysal Üniversitesi personeli ve öğrencisiyle 2011 yılı için zayıf yönlerini üstünlüğe çevirmek için yoğun bir şekilde çalışırken, üstün yanlarını da desteklemeyi ve güçlendirmeyi sürdürecektir.